

Årsredovisning 2009/2010



ADDTECH

» Läs mer på www.addtech.com

Innehåll

Året i korthet	1
Koncernöversikt	2
VD-intervju	4
Addtech i korthet	6
Förvaltningsberättelse	10
Räkenskaper	21
Noter	29
Förslag till vinstdisposition	48
Revisionsberättelse	49
Styrelse	50
Koncernledning	51
Addtech-aktien	52
Flerårsöversikt	54
Inbjudan till årsstämma	56

Adresser

Omslag:

Bilden visar en Ultra Sonic Motor i ringutförande som används i avancerade kameralinser för blixtsnabb och precis fokusering. Ringmotorn används i en avancerad värmekamera som tillverkas av Flir Systems AB. Addtechs dotterbolag R & K Tech AB har exklusiv rätt att marknadsföra motorn i Europa.

Året i korthet

Industriproduktionen i Norden föll kraftigt under första halvåret 2009, vilket medförde en påtaglig nedgång i efterfrågan på Addtechs produkter och tjänster. Hårdast drabbades koncernens mer industriinriktade affärsområden Components och Industrial Solutions. Återhämtningen kom mot slutet av räkenskapsårets andra kvartal och orderingången förbättrades sedan successivt under resterande del av året. Verksamheter inriktade mot energirelaterade marknadssegment, medicinteknik och sjukvård har haft ett stabilt affärsläge under hela året.

- Nettoomsättningen minskade med 17 procent och uppgick till 3 680 miljoner kronor.
- Genom att snabbt anpassa verksamheten till den lägre efterfrågan uppnåddes ett rörelseresultat om 216 miljoner kronor, motsvarande en rörelsemarginal på 5,9 procent.
- Resultat efter skatt uppgick till 150 miljoner kronor, vilket motsvarar en vinst per aktie om 6,60 kronor.
- Kassaflödet från rörelsen var fortsatt starkt och uppgick till 293 miljoner kronor, motsvarande ett kassaflöde per aktie om 13,20 kronor.
- Avkastningen på eget kapital uppgick till 18 procent och soliditeten var 45 procent.
- Styrelsen föreslår bibehållen utdelning om 5,00 kronor per aktie.

Kalendarium

Delårsrapport 1

1 april – 30 juni 2010
publiceras den 15 juli 2010

Årsstämma 2010

hålls den 24 augusti 2010

Delårsrapport 2

1 april – 30 september 2010
publiceras den 28 oktober 2010

Delårsrapport 3

1 april – 31 december 2010
publiceras den 10 februari 2011

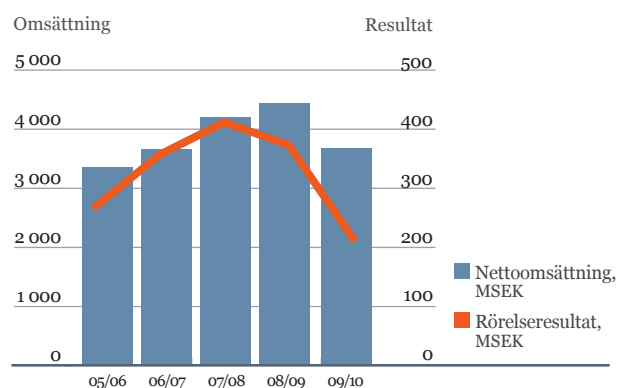
Bokslutskommuniké

1 april 2010 – 31 mars 2011
publiceras den 17 maj 2011

På Addtechs hemsida, www.addtech.com, publiceras all finansiell information så snart den är offentliggjord. Distribution av årsredovisningen sker till aktieägare som beställt denna via Addtech.

This Annual Report is also available in English.

Nettoomsättning och rörelseresultat



Nyckeltal

	09/10	08/09	07/08	06/07	05/06
Nettoomsättning, MSEK	3 680	4 445	4 198	3 661	3 362
Rörelseresultat, MSEK	216	376	415	360	271
Årets resultat, MSEK	150	271	287	256	194
Rörelsemarginal, %	5,9	8,5	9,9	9,8	8,1
Vinstmarginal, %	5,5	8,2	9,5	9,6	7,9
Vinst per aktie, SEK	6,60	12,05	12,70	11,15	8,00
Eget kapital per aktie, SEK	36,10	37,20	29,90	24,40	19,90
Utdelning per aktie, SEK	5,00*	5,00	7,00	6,00	4,00
Avkastning eget kapital, %	18	36	48	54	41
Soliditet, %	45	39	34	32	33
Medelantal anställda	1 335	1 532	1 368	1 235	1 198
Antal anställda vid årets slut	1 323	1 426	1 537	1 306	1 211

* Enligt styrelsens förslag.

Detta är Addtech

Teknikhandel under många varumärken

Addtech är en teknikhandelskoncern som utvecklar och säljer högteknologiska komponenter och system till industriföretag och servicenäring i Nordeuropa. Koncernen har cirka 1 300 medarbetare, försäljning till ett 30-tal länder och en årsomsättning om cirka 4 miljarder SEK.

Addtech består av ett 80-tal rörelsedrivande bolag som alla strävar efter att vara marknadsledande inom sina nischer. Bolagen hålls samman av en företagskultur där affärsmannaskap och teknisk kompetens är centrala begrepp, och där det lilla bolagets flexibilitet kombineras med koncernens breda nätverk och starka finansiella resurser.

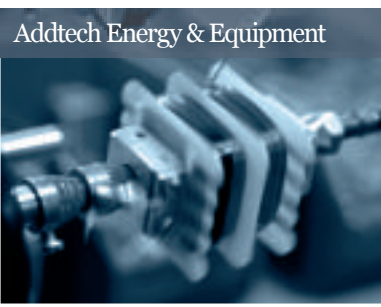
Försäljning och handel med standardprodukter är basen i verksamheten, men hög teknisk kompetens, långsiktiga kundrelationer och förstå-

else för kunders verksamheter leder ofta till fördjupat samarbete och utveckling av specialanpassade produkter och tjänster.

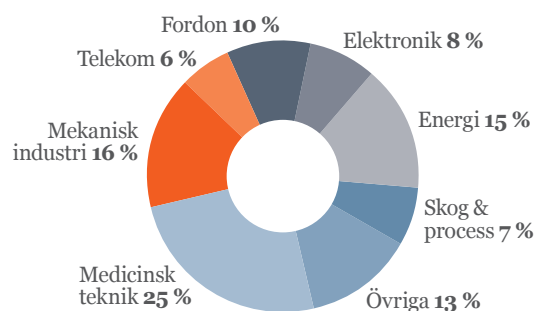
Addtech tillför värde

Addtech ska äga och utveckla teknikhandelsbolag som kan generera en uthållig lönsamhet överstigande 45 procent i avkastning på rörelsekapital.

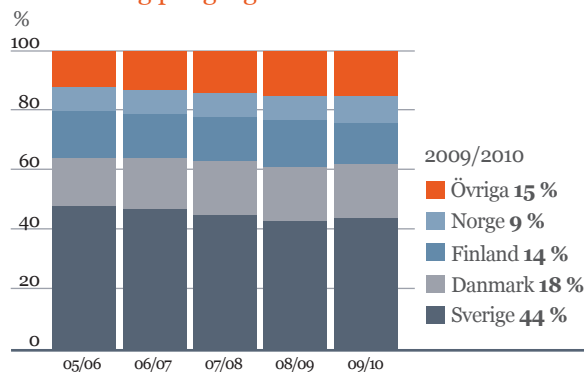
Addtech skapar aktieägarvärde genom att tillföra kunskap, nätverk och trygghet till dotterbolagen samt genom att löpande förvärva nischade teknikhandelsbolag inom utvalda marknadssegment där Addtechs tekniska kompetens och erfarenhet tillför värde.

Addtech Components	Affärsområde	Exempel på produkter
	Addtech Components arbetar med tekniska komponenter och delsystem som används inom mekanik, elektromekanik, elektronik och hydraulik. Erbjudandet omfattar tekniska standardkomponenter som efterfrågas i medelstora volymer. Komponenterna byggs ofta in i anpassade systemlösningar.	Linjärenheter, kulskrivar, elmotorer, omkopplare, sensorer och givare. Inom hydraulik, vilket även omfattar pneumatik, vakuum och tryckluft, säljs komponenter och lösningar som ventiler, pumpar, aggregat och filter.
	Addtech Energy & Equipment är inriktat på att förse industrin med batterier och batterilösningar, komponenter och produkter som används vid kraftöverföring samt utrustning och material som används i industrins tillverkningsprocesser. Affärsområdet har egen tillverkning av vissa nischprodukter som säljs internationellt under egna varumärken.	Industriella batterier, elkraftsprodukter, produktionsmaskiner och förbrukningsmaterial.
	Addtech Industrial Solutions arbetar framförallt med avancerade lösningar som används i tillverkande industri. Affärsområdet kännetecknas av hög teknisk kompetens och en betydande del av försäljningen kommer från kundanpassade delsystem och helhetslösningar. Vissa produkter och delsystem är helt egenutvecklade och tillverkas samt marknadsförs internationellt under egna varumärken.	Packningar, tätningar, formdelar, vibrationsdämpare, kedjor, transmissionsprodukter, komponenter för kraft- och signalöverföring, automationskomponenter samt mät- och testsystem.
	Addtech Life Science säljer instrument och förbrukningsvaror till laboratorier inom vård och forskning, diagnostikutrustning för sjukvården samt process- och analysutrustning till industrin. Erbjudandet omfattar också kringtjänster som applikationskunskap, utbildning, support och service. Inom processteknik tillkommer även kalibreringstjänster.	Blodgasutrustning till sjukvården, kromatografiinstrument för forskning samt kemisk analysutrustning till processindustrin, rådgivning, utbildning, support och service.

Omsättning per kundsegment



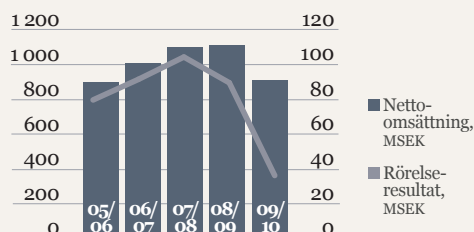
Omsättning per geografisk marknad



Omsättning, andel av koncernen

25 %

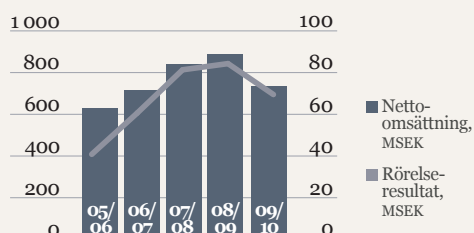
Omsättning och rörelseresultat



Medelantal anställda

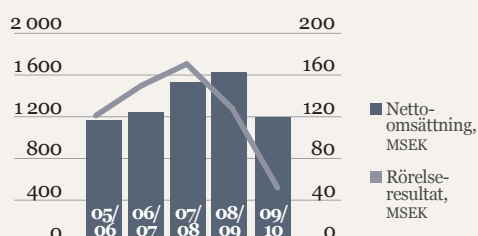
260

20 %



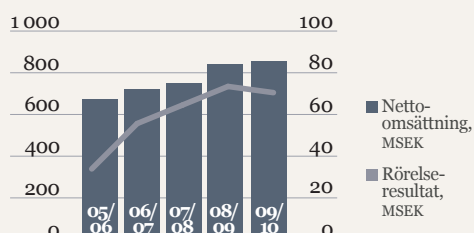
268

32 %



495

23 %



271

Vi har nyckeln till lönsam tillväxt

Vilket huvudbudskap vill du lämna i den här intervjun?

– Jag vill förmedla den kraft och dynamik som finns i Addtech. Vårt företag står för långsiktighet utan äventyrligheter. Vi har en målmedveten strategi och en hållbar affärsmodell som ger aktieägarna en bra avkastning på investerat kapital över tiden.

Totalavkastningen sedan börsnoteringen 2001 har legat kring 16 procent i snitt. Det är klart godkänt, men kan du beskriva risknivån lite mer?

– Addtech har cirka 80 dotterbolag inom fyra affärsområden, som verkar i delvis skilda konjunkturcykler. Vi har hundratals kunder och likaså hundratals leverantörer. Vår största kund svarar bara för cirka tre procent av omsättningen. Även om kraftigt fallande volymer påverkade resultatet under den senaste konjunkturedgången kan vi ändå uppvisa en rimlig vinst och mycket starka kassaflöden.

Vi är proaktiva när det gäller intern kostnadskontroll och vi har god spridning på både kunder och leverantörer, starka finanser samt bra kontroll på verksamheten och därför relativt låg risk.

Målsättningen är att öka resultatet med 15 procent årligen över en konjunkturcykel. Klarar ni det framöver och hur fördelar sig ökningen i organisk tillväxt och förvärv?

– Jag tycker att vi har goda förutsättningar att klara målen, även om det kan slå mellan olika år beroende på konjunkturen och företagsköpen. Grunden i vår lönsamma tillväxt är utvecklingen i våra dotterbolag, som vi genom Addtechs nätverk förstärker genom ett aktivt ägarskap. Under det kommande året bedömer jag att en rimlig organisk tillväxt ligger kring fem procent samtidigt som lönsamheten stiger. Resten ska komma via förvärv av nya bolag.

Addtech har legat lågt med företagsförvärven den senaste tiden. Borde inte finanskrisen gett möjligheter till många bra köp?

– Många ville sälja då de såg vart konjunkturen var på väg och vi fick ett antal propäer från bolag under den värsta krisen. Priserna var då orealistiska, eftersom de tog utgångspunkt från bolagens starka siffror tidigare år.

Vår förvärvsprocess går ut på att bygga bra relationer med de bolag vi är intresserade av. Vi träffas gärna många gånger för att se om vi passar ihop. När framtiden var som mest osäker valde vi att avvakta under en period – ”Drick kaffe och håll relationerna vid liv” – uppmanade jag organisationen. Sedan september förra året har vi åter ökat aktiviteten på förvärvssidan.

Addtech vill enbart växa inom områden ni redan behärskar. Innebär det en hämsko för tillväxten – att det blir svårare att finna kandidater?

– Visst skulle vi kunna växa snabbare, men risktagandet blir väsentligt lägre med vår filosofi. Vi måste se till att ha managementkapacitet för att ta hand om de nyförvärvade bolagen. När någonting går på tok i ett bolag, och det gör det ibland, har vi erfarenhet och kompetens att ta hand om problemen. En styrka är också att nya företagsledare i koncernen omedelbart får kollegor i

respektive affärsenhet som talar samma språk. Erfarenhetsutbytet mellan bolagen förbättrar tillväxt och lönsamhet.

När det gäller företagsköp finns det dessutom tillräckligt mycket att göra inom de nischer där vi arbetar.

Vilka villkor ställer ni för att vara intresserade?

– Bolagen ska passa in i någon av de nischer vi verkar inom och ha en lönsam historik. Erfarenhetsmässigt vet vi att bolag som inte lärt sig tjäna pengar själva är mycket svåra att vända. Dåliga bolag är ofta ännu sämre än vad siffrorna antyder – bra bolag ofta bättre.

Priset ska självklart också vara rimligt. I snitt har vi köpt bolag på en P/E-multipel runt 6 för ett skuldfritt bolag, lägre för de mindre och något högre för de större bolagen vilka ofta har bättre stabilitet i intjäningen.

Hur integrerar Addtech ett nyköpt företag?

– Det första vi gör är att ta in det nya bolaget i vårt rapporteringssystem. Många tycker det är jobbigt till en början, men efterhand är de mycket nöjda eftersom det ger en bättre överblick och uppföljning av verksamheten. Ledningen kan se lönsamheten inom olika områden, och det blir tydligare var resurserna ska läggas för ökad tillväxt och lönsamhet. Dessutom är det ju ett krav eftersom alla våra dotterbolag måste vara ”börsfähiga”.

Ett uttryck vi ofta använder är ”operativ rörlighet”. Det är ett sätt att effektivisera, att utnyttja resurserna rätt och att lägga verksamheter i rätt miljö. Det är inte ovanligt att vi stuvar om i bolagen då någon enhet inom ett bolag kan öka potentialen för lönsam tillväxt i något annat bolag i koncernen.

Du brukar säga att Addtech är en värdeskapande länk. Vad menar du med det?

– Addtech är till största delen ett handelsbolag. Traditionellt har det inneburit en förmedling av standardprodukter från leverantörer runt om i världen till den nordiska industrin och service-näringsen. Fortfarande är cirka hälften av försäljningen standardprodukter, men en stigande andel utgörs av egenproducerade, modifierade och kundanpassade nischprodukter som inte kan köpas som standard.

I många fall medverkar vi redan i kundernas utvecklingsarbete och kan ta fram de produkter som kunderna efterfrågar, ofta i samarbete med våra leverantörer. Vi blir en värdeskapande länk, vilket också innebär att vi knyter både kunder och leverantörer närmare till oss.

Året som gått har varit turbulent. Hur tidigt insåg ni att finanskrisen skulle skapa en kraftig konjunkturedgång och vilka åtgärder vidtog ni?

– Under sommaren/hösten 2008 såg vi en tydlig nedgång i våra orderböcker. Vi var snabba med kostnadsbesparingar, speciellt inom de bolag vars kunder främst är nordisk verkstadsindustri. Personalstyrkan bantade vi med knappt 20 procent inom koncernen och frös samtidigt lönerna för alla i företagsledande ställning. I kombination med stor kostnadsmedvetenhet i stort som i smått har detta gett oss ett väsentligt bättre kostnadsläge, men vi har ändå kapacitet att öka volymerna i en kommande bättre konjunktur. Jag

”Jag bedömer att vi kan öka försäljningen med ett antal hundra miljoner kronor med befintlig personalstyrka.”

bedömer att vi kan öka försäljningen med ett antal hundra miljoner kronor med befintlig personalstyrka.

Hur ser du på industrikonjunkturen framöver?

– Jag ser positiva tecken och våra orderböcker har successivt förbättrats från bottenivån. Men troligen får konjunkturen en långsam återgång. Jag bedömer att det tar ett par år till innan vi är tillbaka till nivåerna före finanskrisen.

Kan du ge några bra skäl till att köpa aktier i Addtech i dagsläget, eller bör man avvakta?

– Börsens utveckling och kurssättningen i Addtech är svår att förutspå och en grundregel är att aldrig investera kortsiktigt. Vi har skapat ett klimat i gruppen som bör leda till en god organisk tillväxt och stigande lönsamhet. Samtidigt växer vi genom bra företagsförvärv inom alla affärsområden. Målet på 15 procents årlig vinsttillväxt över en konjunkturcykel ligger kvar. Vår ambition är att uppfylla det och då borde aktien vara långsiktigt intressant.

Och det allra viktigaste?

– Grunden till Addtechs framgång är vår personal. Det har varit ett minst sagt tufft år ute i dotterbolagen och många medarbetare har tyvärr fått lämna Addtech. Trots detta har alla visat en fantastisk hängivenhet som i kombination med stor kompetens och affärsmannaskap möjliggjort att Addtech även i kristider har kunnat leverera ett anständigt resultat. Det imponerar.

Därför – ett stort tack till alla medarbetare – det är ni som gör Addtech!

I år gör ni en förkortad årsredovisning. Varför det?

– Tidigare har årsredovisningen riktat sig till alla bolagets marknadskontakter. För kunder och leverantörer tar vi fram separat och mer målinriktad information, medan årsredovisningen i år tydligare riktar sig främst till aktieägare, placerare och ekonomijournalister. Målsättningen är att underlätta arbetet att analysera och utvärdera Addtech från ett placerarperspektiv. Vi drar ned på textmaterialet om våra affärsområden i årsredovisningen och satsar på att uppdaterad information alltid ska finnas på vår nya hemsida (www.addtech.com).



Affärsidé, mål och strategier

Affärsidé

Addtech erbjuder högteknologiska, kunds specifika komponenter och system till industriföretag och servicenäring. Koncernens bolag fungerar som en förädlade länk mellan kunder, tillverkare och leverantörer. Addtech tillför värde genom ett nära samarbete med både kunder, tillverkare och leverantörer samt hög teknisk kompetens hos koncernens medarbetare.

Finansiella mål

Addtechs övergripande mål är att skapa tillväxt i kombination med lönsamhet. Koncernen strävar efter att över en konjunkturcykel

uppnå en resultattillväxt på minst 15 procent per år.

Lönsamheten i varje dotterbolag ska uppgå till minst 45 procent, mätt som relationen mellan rörelseresultat (R) och rörelsekapital (RK). R/RK premierar högt rörelseresultat och låg kapitalbindning, vilket i kombination med tillväxtmålet på 15 procent ger förutsättningar för lönsam tillväxt.

Verksamhetsmål

Addtech ska vara ett ledande teknikhandelsbolag inom valda nischer och av både kunder och leverantörer uppfattas som den mest kompetenta och långsiktiga samarbetspartnern.

Strategier

Lönsam tillväxt uppnås genom kontinuerlig affärs- och organisationsutveckling.

Addtech har formulerat följande tre centrala strategier för att nå de uppsatta målen:

■ Marknadsledande positioner

Addtech ska vara marknadsledande och bygga positioner inom utvalda och väl avgränsade nischer med högt kunskaps- och teknikinnehåll där kunderna efterfrågar noggrant utvalda produkter, lösningar och delsystem, ofta i små och medelstora volymer. Den marknadsledande positionen är en viktig komponent för stabil tillväxt och uthållig lönsamhet.

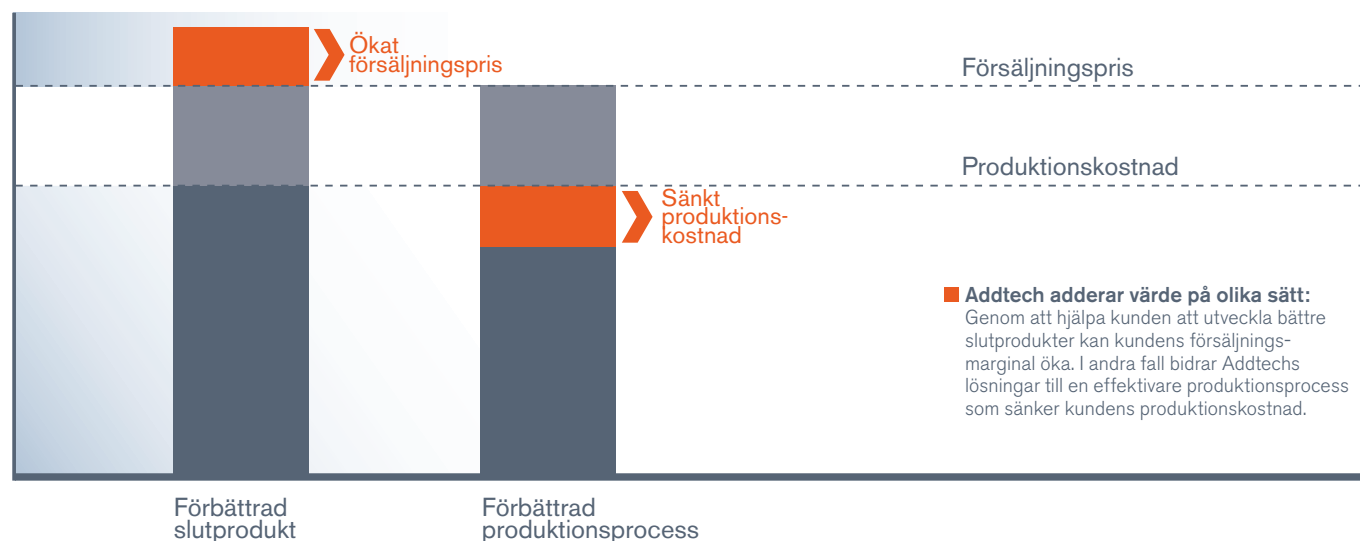
■ Operativ rörlighet

Addtech ska kännetecknas av en flexibel organisationsstruktur med snabbfotade och innovativa medarbetare som ser nya affärsmöjligheter. Addtech ska tillvarata respektive dotterbolags eller produktområdes tillväxtpotential genom att flytta isär eller slå ihop hela eller delar av verksamheter. Operativ rörlighet innebär även att Addtech ska ha effektiva processer för att integrera nya verksamheter i koncernen.

■ Förvärv

Addtech ska kontinuerligt förstärka befintliga verksamheter genom mindre tilläggsförvärv, men även expandera och bygga positioner inom valda nischer. Verksamheten ska även kompletteras genom förvärv av verksamheter inom nya nischer där koncernen har förutsättningar att bli marknadsledande. En gemensam framgångsfaktor för samtliga förvärv är att koncernens affärsmodell kan tillämpas.

Mervärde skapas på två sätt



Aktieägarvärde skapas i tre steg

Addtech ska erbjuda sina aktieägare en långsiktig investering med relativt låg risk.

Aktien noterades vid NASDAQ OMX Stockholm i september 2001 och totalt sett har utvecklingen på aktien varit bättre än börsens generalindex. Inklusiv utdelning har den genomsnittliga totalavkastningen uppgått till 16 procent per år.

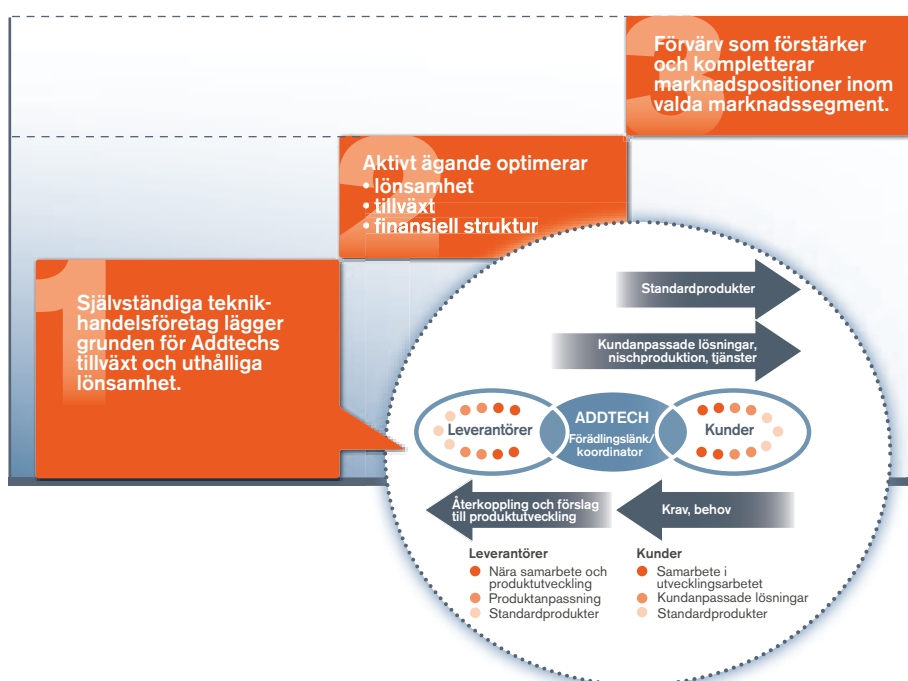
Aktieägarvärde skapas i tre steg

1 Självtändiga teknikhandelsföretag lägger grunden för Addtechs tillväxt och uthålliga lönsamhet. Dotterbolagens förmåga att driva affärer bygger marknadsledande positioner inom utvalda och väl avgränsade nischmarknader – en viktig komponent för ett långsiktigt aktieägarvärde.

2 Addtech bidrar till ökad avkastning i koncernen genom att varsamt utöva ägarrollen så att det lilla företagets fördelar, som flexibilitet, personlighet och effektivitet, får del av det stora företagets resurser, nätverk och erfarenhet. Koncernens möjligheter till långsiktig tillväxt och lönsamhet optimeras genom att bedriva småskalighet i stor skala.

3 Förvärv är den tredje värdeskapande komponenten som driver aktieägarvärdet. Nyförvärvade bolag ökar den värdeskapande basen och tillför agenturer, kunder, kompetens och inte minst viktigt drivna ledare och entreprenörer. Förvärven bidrar även till att förstärka eller komplettera marknadspositioner för existerande verksamheter.

Aktieägarvärde skapas



Addtechs dotterbolag arbetar alla efter samma affärsmodell: Att vara delaktiga i kundernas idé- och produktutvecklingsarbete.

Försäljning skapas genom nära relationer till såväl kunder som tillverkare eller leverantörer i kombination med hög teknisk kompetens och affärsmannaskap. Verksamheten kan i vissa delar liknas vid teknisk konsultation, men skiljer sig genom att intäkterna främst genereras av efterföljande handel.

Affärsmodellen bygger på att det behövs en länk mellan kund och tillverkare som hjälper kunderna att välja leverantör och teknik från en alltmer komplex leverantörsmarknad. I Addtech får kunderna en tekniskt innovativ samarbetspartner som utifrån respektive problemställning tar fram rätt komponenter, lösningar eller delsystem. Addtechs etablerade och nära samarbete med tillverkare och leverantörer garanterar kvalitet och ökar sannolikheten för att lösningarna blir konkurrenskraftiga.

Organisation och företagskultur

Addtechkoncernen består av ett 80-tal självständiga dotterbolag. Bolagen drivs med frihet under ansvar och självständigheten är av stor betydelse för att behålla och rekrytera affärsdrivna medarbetare och entreprenörer. Frihet under ansvar innebär att bolagen är fria att driva och utveckla den operativa verksamheten så länge som den följer Addtechs affärsmodell och koncerngemensamma spelregler. Moderbolaget detaljstyr inte den operativa verksamheten men tillhandahåller en rad verktyg som stödjer effektivitet och optimering. Verktygen återfinns inom områden som juridik, ekonomi, utbildning, kvalitet, IT och affärssystem samt ramavtal för inköp av tjänster och förnödenheter.

Affärsenheter ger synergier

För att kunna ta vara på koncernens nätverk av leverantörer och kunder har dotterbolag med liknande kunder, produkter och lösningar grupperats i 14 affärsenheter. Varje affärsenhet leds av en chef som ofta är VD i något av de ingående bolagen. Affärsenhetschefen och affärsområdesledningen stöttar dotterbolagen genom styrelsearbete och i operativa diskussioner.

Affärsenhetens huvuduppgift är att skapa ett utbyte mellan dotterbolagen för att identifiera och tillvarata affärsmöjligheter inom deras marknadssegment. Varje enhet har formulerat en egen vision för sitt marknadsområde och samarbetet i affärsenheterna förstärker ett bredare och mer kundorienterat affärsfokus hos dotterbolagen.

Organisation för individuell utveckling

Addtech är beroende av kompetenta medarbetare med stor egen drivkraft, och verksamheten utformas så att det ska finnas utrymme för dessa att utvecklas. Den decentraliserade organisationen med operativt aktiva affärsenhetschefer möjliggör för medarbetarna att utvecklas mot allt större ansvar. Möjligheten till fortsatt karriär i ett börsnoterat företag kan även vara betydelsefull för drivna entreprenörer som funderar på att avyttra sin verksamhet, men ändå vill fortsätta leda sina företag inom ramen för ett större företag.

Affärsdriven företagskultur

En väl etablerad företagskultur och gemensam värdegrund ger medarbetarna god vägledning i arbetet. Företagskulturen bygger på affärsmannaskap och hög teknisk kompetens i kombination med individuell frihet och en vilja att ta personligt ansvar.

När kunder och leverantörer väljer att arbeta med Addtech spelar medarbetarnas förhållningssätt en avgörande roll. Koncernens medarbetare är kända hos kunderna för sin förmåga att skapa nya kreativa lösningar som möter kundernas behov.

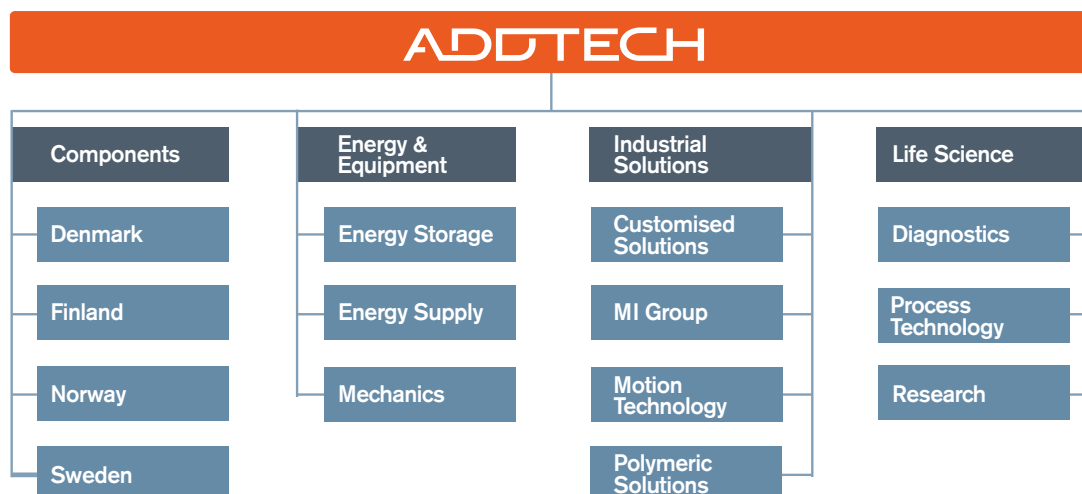
Affärsmannaskapet omfattar även förmågan att se till det egna bolagets långsiktiga lönsamhet och tillväxt med utgångspunkt i affärer som är bra för alla parter.

Satsar på kompetensutveckling

Koncernen arbetar långsiktigt på flera plan för att öka den interna kunskapsöverföringen, vidareutveckla medarbetarna och förädla företagskulturen. Viktiga verktyg för detta är Addtechs egen Affärsskola samt olika former av samarbeten inom koncernen.

Organisation

Inom Addtechs fyra affärsområden är dotterbolagen grupperade i affärsenheter kopplade till övergripande teknik- eller marknadsområden. Den decentraliserade organisationsmodellen är dynamisk och beredd att ta emot nya bolag som bidrar till tillväxt och utveckling.



Marknadens drivkrafter

Addtech verkar på den internationella teknikhandelsmarknaden där aktörerna köper, anpassar och säljer tekniska produkter, delsystem och lösningar. Koncernen fokuserar på väl valda nischer med högt teknik- och kunskapsinnehåll. Addtech är en viktig samarbetspartner till såväl industriföretag som teknikintensiva tjänsteverksamheter inom privat och offentlig sektor i norra Europa.

Nordeuropa som marknad

Tyngdpunkten för Addtechs verksamhet ligger i Norden, men under senare år har även marknader utanför de nordiska länderna ökat i betydelse. De utomnordiska verksamheterna finns i Polen, Storbritannien, Tyskland, Österrike och Kina. Därtill kommer export till ytterligare ett 20-tal länder.

Drivkrafter

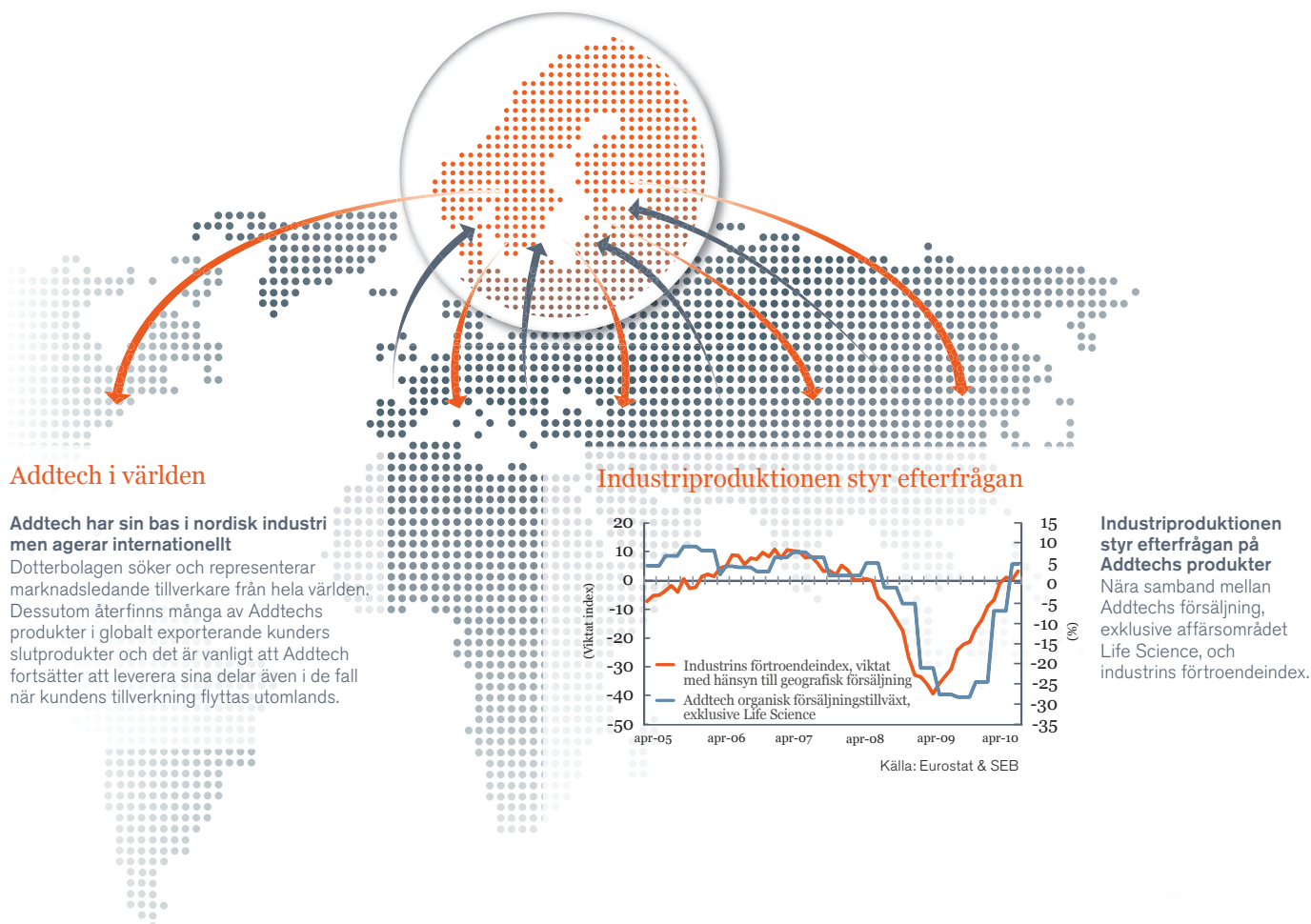
Teknikhandelsmarknadens långsiktiga tillväxt och lönsamhet är beroende av industrins och tjänstenäringarnas storlek och mångfald. Nordeuropas relativt höga kostnadsläge har bidragit till utvecklingen av en kunskapsintensiv, automatiserad och

specialiserad industri- och tjänstenäring. Utvecklingen har vidare bidragit till en uppdelning av värdekedjan, ökad handel och ett ökat beroende av externa samarbetspartners för produktutveckling och komponentanpassningar liksom för service och andra eftermarknadstjänster.

Tillväxt och lönsamhet

I ett kortare perspektiv är tillväxten och lönsamheten nära kopplade till industrikonjunkturen och det ekonomiska läget på de marknader där koncernen verkar.

Addtechs fokus på infrastruktur, tjänstenäring och smala marknadsnicher minskar konjunkturkänsligheten. Tillväxten och lönsamheten är emellertid starkt beroende av kundernas konkurrenssituation och deras möjlighet att lyckas väl på en inhemsk och/eller global marknad. Därmed blir valet av kunder avgörande för att resurserna investeras i långsiktigt hållbara nischmarknader. Addtech utvärderar därför löpande respektive marknad för att säkerställa att det finns förutsättningar att nå koncernens finansiella mål.



Förvaltningsberättelse

1 april 2009 – 31 mars 2010

■ Marknadsutveckling under året

Den försvagning av industrikonjunkturen som blev påtaglig efter finanskrisen under hösten 2008 medförde en fortsatt svag efterfrågan från nordiska tillverkningsföretag under inledningen av verksamhetsåret.

För Addtech präglades inledningen av verksamhetsåret av fortsatt fallande volymer i alla affärsområden utom Addtech Life Science. Vissa verksamheter tappade upp till 50 procent av försäljningen medan andra klarade sig bättre. De affärsområden och verksamheter som kännetecknas av att de är kopplade till långsiktiga projekt, infrastruktursatsningar, vård och effektivitetshöjande investeringar inom automation har klarat sig bäst, medan verksamheter exponerade mot exportindustrin som till exempel fordonsindustri, skog- och processindustri samt elektronikindustri har drabbats hårdast.

Vändningen inom industrin kom mot slutet av det andra kvartalet då fallet i orderingången mattades av för att under tredje kvartalet visa på en fortsatt förbättring. Olika marknadssegment har återhämtat sig i olika takt, men det är tydligt att den svenska marknaden har återhämtat sig snabbare än övriga marknader. Sett över verksamhetsåret har försäljningen i Finland minskat i förhållande till koncernens totala försäljning.

Affärsläget inom medicinteknik och sjukvård samt energi-relaterade marknadssegment har haft ett stabilt affärsläge under hela verksamhetsåret. Affärsområdet Life Science var det enda affärsområdet som ökade försäljningen under verksamhetsåret.

■ Viktiga händelser under året

Verksamhetsåret 2009/2010 präglades av den svaga efterfrågan, och koncernen arbetade aktivt med åtgärder för att förbättra kostnads- och rörelsekapitalsituationen i alla verksamheter med svagt affärsläge.

Koncernen initierade redan under hösten 2008 att varje dotterbolag skulle upprätta en åtgärdsplan för att kunna försvara vinsten givet olika marknadsscenarier. Utvecklingen under räkenskapsårets första kvartal blev svag och i stort sett samtliga enheter

vidtog långtgående åtgärder för att sänka kostnader och förbättra rörelsekapitalsituationen. Effektiviseringar möjliggjordes genom att dotterbolagen fokuserade på lönsamma segment och segment som uppvisade en långsiktigt stark tillväxtpotential medan olönsamma verksamheter och agenturer avvecklades.

Trots att koncernen var väl förberedd blev verksamhetsåret ändå tungt. Organisationsanpassning och besparingar medförde att omkring 275 medarbetare friställdes, varav 100 inom koncernens producerande enheter. Genom de vidtagna åtgärderna har koncernen skapat en plattform för ökad lönsamhet vid en kommande försäljningstillväxt. Lägre kostnadsnivå och bättre kassaflöde i kombination med en stark finansiell ställning ger goda framtida utvecklingsmöjligheter.

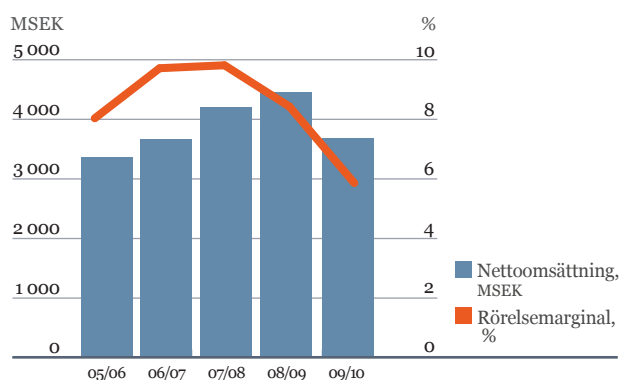
■ Förvärv

Addtech söker kontinuerligt efter bolag att förvärva och för samtala med flera möjliga bolag. Detta verksamhetsår genomfördes endast ett förvärv, vilket är historiskt lågt. Det återspeglar en marknadsituation med alltför höga prisförväntningar hos säljare och osäkerhet om konjunkturutvecklingen. Det reflekterar också att Addtech alltid prioriterar lönsamhet före tillväxt innebärande att koncernen hellre avstår från förvärv om det finns lönsamhetsproblem inom affärsenheten eller i det företag som är föremål för förvärvsdiskussionerna. Sedan börsnoteringen 2001 har Addtech genomfört ett 30-tal företagsförvärv.

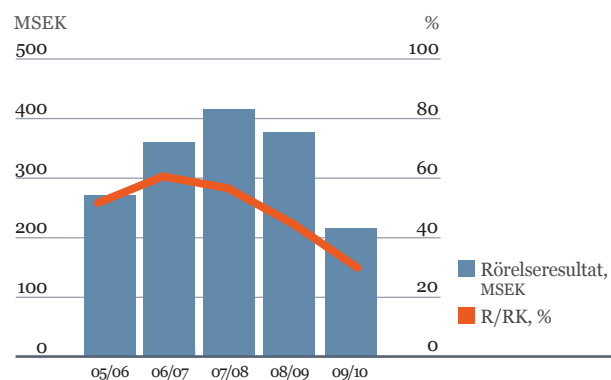
Genomförda förvärv

Switchgear AB förvärvades den första december 2009. Switchgear arbetar med försäljning av kundanpassade lågspänningsställverk för i huvudsak svensk basindustri. Bolaget, som har en årsomsättning på cirka 50 MSEK, ingår i affärsområde Energy & Equipment och blir ett värdefullt tillskott till den verksamhet som bedrivs inom affärsenheten Energy Supply med inriktning på försäljning av komponenter och delsystem inom eldistribution.

Nettoomsättning och rörelsemarginal



Rörelseresultat och avkastning på rörelsekapital (R/RK)



Nettoomsättning och resultat

Addtechkoncernens nettoomsättning minskade under verksamhetsåret med 17 procent till 3 680 MSEK (4 445). Justerat för förvärvade och avyttrade enheter samt med hänsyn till valuta-effekter vid omräkning av utländska enheter var minskningen av nettoomsättningen 18 procent. Valutaeffekter vid omräkning av utländska enheter påverkade under året omsättningen och rörelse-resultatet positivt med 55 MSEK respektive med 2 MSEK.

Kostnadsbesparande åtgärder, varav flertalet initierades redan under andra halvan av verksamhetsåret 2008/2009, har lett till en väl anpassad kostnadsnivå. Den sammanlagda besparingen till följd av åtgärderna uppgick under verksamhetsåret till cirka 150 MSEK.

Rörelseresultatet minskade med 43 procent till 216 MSEK (376) och rörelsemarginalen uppgick till 5,9 procent (8,5). I rörelse-resultatet 2008/2009 ingick realisationsvinster om sammanlagt 25 MSEK och kostnader för effektivitetshöjande åtgärder om cirka 35 MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 6,9 procent (9,2).

Finansnettot uppgick till -14 MSEK (-10) och resultatet efter finansiella poster minskade med 45 procent till 202 MSEK (366). Bland finansiella poster föregående år ingick positiva finansiella kursdifferenser med 11 MSEK.

Resultatet efter skatt minskade med 45 procent till 150 MSEK (271) och vinsten per aktie minskade med 45 procent till 6,60 SEK (12,05). Effektiv skattesats uppgick till 26 procent (26).

Lönsamhet, finansiell ställning och kassaflöde

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 19 procent (33) och avkastningen på eget kapital till 18 procent (36). Avkastningen på rörelsekapitalet – R/RK – uppgick under året till 30 procent (45). Målet för R/RK ligger på 45 procent. Rörelsekapitalet, vilket vid beräkningen av R/RK omfattar varulager med tillägg av nettot av kundfordringar och leverantörsskulder, uppgick vid räkenskapsårets slut till 674 MSEK (830). Rörelsekapitalet som andel av senaste

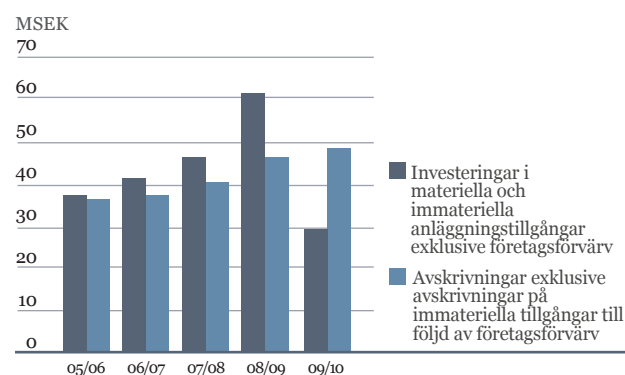
kvartalets nettoomsättning uppräknat till helårstakt utgjorde därmed 17 procent (20). Motsvarande relationstal för varulager som andel av senaste kvartalets nettoomsättning var 12 procent (14), för kundfordringar 13 procent (13) och för leverantörsskulder 8 procent (8).

Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 45 procent (39). Eget kapital per aktie, exklusive minoritetsintresse, uppgick till 36,10 SEK (37,20). Koncernens finansiella nettoskuld uppgick vid periodens utgång till 168 MSEK (322) inkluderande pensionsskuld om 183 MSEK (185). Nettoskulden i förhållande till rörelseresultatet med återlagda avskrivningar (EBITDA) uppgick till 0,6 (0,7). Nettoskuldssättningsgraden uppgick till 0,2 (0,4).

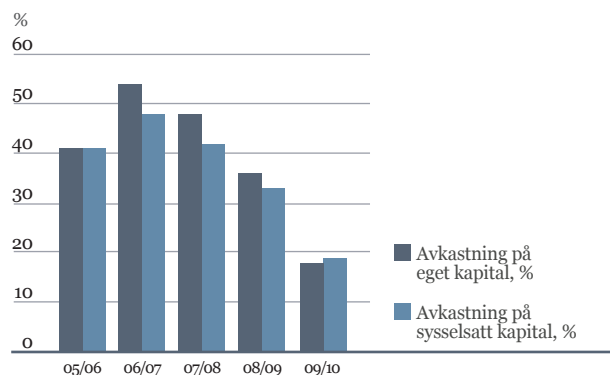
Koncernens balansomslutning (totala tillgångar) minskade med 84 MSEK (ökning med 126 MSEK) sedan 31 mars 2009 till följd av valutaomräkningseffekter. Likvida medel, bestående av kassa- och bankmedel, tillsammans med beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick till 700 MSEK (665) per 31 mars 2010.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under räkenskapsåret till 293 MSEK (307). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 29 MSEK (61) och företagsförvärv, inklusive reglering av tilläggsköpeskilling avseende under tidigare år genomförda förvärv, till 22 MSEK (104). Avyttringar av anläggningstillgångar uppgick till 8 MSEK (34) och utgörs i allt väsentligt av försäljning av en mindre kontorsfastighet.

Investeringar och avskrivningar



Avkastning på eget och sysselsatt kapital



■ Utveckling och resultat i affärsområden

Addtech Components

Addtech Components nettoomsättning minskade med 18 procent till 908 MSEK (1 106). Rörelseresultatet minskade med 60 procent till 36 MSEK (90). En kraftig minskning av efterfrågan från nordiska tillverkningsföretag, framförallt inom fordons- och verkstadsindustrisegmenten, under de första två kvartalen ändrades till en relativt stabil återhämtning av efterfrågan under de sista två kvartalen jämfört med föregående år. Inom medicinteknik- och energirelaterade kundsegment samt från tillverkare av specialmaskiner var efterfrågan stabil under hela året. Utöver organisationsanpassning och kostnadsbesparingar har fokus legat på att tillvarata de möjligheter som öppnas i en fallande marknad. Det svaga konjunkturläget tvingade fram ökad aktivitet hos leverantörer, konkurrenter och kunder som utvärderade processer och samarbetspartners i strävan mot ökad konkurrenskraft. Detta gynnade affärsområdet som förstärkte sin position genom att knyta nya leverantörer till verksamheten.

Addtech Energy & Equipment

Addtech Energy & Equipments nettoomsättning minskade med 17 procent till 735 MSEK (888). Rörelseresultatet minskade med 18 procent till 70 MSEK (85). Nedgången i nettoomsättningen förklaras främst av minskad efterfrågan från verkstads- och fordonsindustrin. Affärsområdet var tidigt ute med åtgärder för att se över rörelsekapitalsituationen och sänka kostnaderna, vilket bidragit till att rörelsemarginalen legat kvar på samma nivå som föregående år.

Konjunktur nedgången drabbade affärsområdets affärsenheter olika. De dotterbolag som arbetar mot fordonsindustri och mekanisk industri drabbades hårdast och fick i vissa fall halverad nettoomsättning. Särskilt hårt påverkades försäljningen av utrustning och förnödenheter till industrins produktionsprocesser, mot slutet av verksamhetsåret noterades dock en stigande trend.

Betydligt bättre klarade sig dotterbolagen med inriktning mot marknadssegmenten industriella batterilösningar och elsäkerhetsutrustning. Året inleddes svagt men återhämtningen kom redan under tredje kvartalet, och under fjärde kvartalet hade verksamheten återgått till samma nivå som under föregående år. Bäst klarade

sig batterilösningar till övriga marknadssegment och produkter för kraftöverföring till energisektorn, vilka hade ett gott affärsläge under hela året.

Den första december 2009 förvärvades Switchgear AB med försäljning av kundanpassade lågspänningsställverk för i huvudsak svensk basindustri. Bolaget, med årsomsättningen 50 MSEK, kompletterar den del av affärsområdets verksamhet som bedrivs inom affärsenheten Energy Supply med inriktning på försäljning av komponenter och delsystem inom eldistribution.

Addtech Industrial Solutions

Addtech Industrial Solutions nettoomsättning minskade med 27 procent till 1 191 MSEK (1 624). Rörelseresultatet minskade med 60 procent till 52 MSEK (129). Under verksamhetsåret har affärsvolymen legat på låga nivåer från kunder inom segmenten papper och massa samt verkstads- och sågverksindustri, men en viss förbättring noterades under det fjärde kvartalet. Affärsområdets svenska verksamheter upplever en starkare återhämtning av efterfrågan än övriga. Från historiskt låga nivåer har kunder inom fordonssegmentet ökat sin efterfrågan sedan det tredje kvartalet. Kunder inom medicinteknik hade en fortsatt stabil efterfrågan liksom eftermarknadsprodukter till energisegmentet.

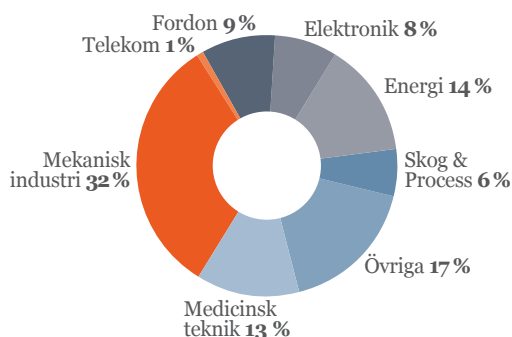
För den mindre del av affärsområdets dotterbolag som haft ett förhållandevis gott marknadsläge har fokus legat på att förbättra erbjudandet och ytterligare stärka marknadspositionen. Övriga verksamheter arbetade hårt med kostnadsbesparingar och resursanpassningar. Arbetet medförde att vissa närliggande verksamheter slagits samman, olönsamma produkter avvecklats och att personalstyrkan minskades.

Affärsområdet fortsatte att utveckla affärsenhetskoncepten för att göra dem ännu tydligare och slagkraftigare. Affärsenheten MI Group är ett utmärkt exempel på hur ett tydligt nordiskt koncept får bättre möjlighet att ta marknadsposition och därigenom även förstärka agenturbasen.

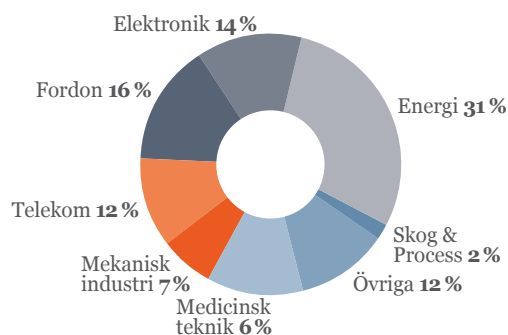
Addtech Life Science

Nettoomsättningen för Addtech Life Science ökade med 2 procent till 855 MSEK (841). Rörelseresultatet minskade med 4 procent till

Addtech Components
omsättning per kundsegment



Addtech Energy & Equipment
omsättning per kundsegment

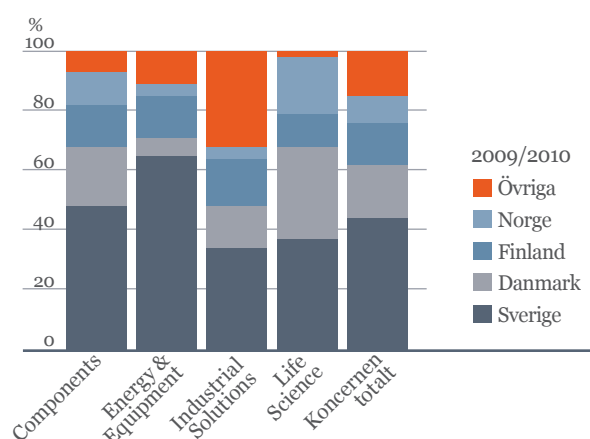


71 MSEK (74). Efterfrågan på diagnostikutrustningar och förnödenheter till nordisk sjukvård var god under hela verksamhetsåret. Däremot var efterfrågan på instrument och analysutrustning till nordisk processindustri samt på utrustningar till laboratorier svag under året men affärsläget stabiliserades något under det fjärde kvartalet.

Affärsområdet har klarat sig bättre än övriga affärsområden tack vare en lägre exponering mot industrirelaterade marknader. Utvecklingen skiljer sig emellertid kraftigt mellan olika marknadsområden. Affärsområdets tillväxt och goda resultat kommer främst från en mycket stark utveckling inom försäljningen av diagnostikutrustning till sjukvården. Utvecklingen förklaras av affärsområdets långsiktiga och strategiska arbete med att etablera en installerad bas av diagnostikinstrument som resulterat i en marknadsledande nischposition och en stadigt växande efterfrågan på förnödenheter, service och teknisk användarhandledning.

Inom marknadssegmenten som rör basinstrument för laboratorier samt avancerade analys- och mätinstrument råder fortsatt hård konkurrens. Ett intensivt effektiviseringsarbete har pågått under året för att öka lönsamheten. Strukturella förändringar i marknaden och rådande konjunkturläge gör att effektiviseringsarbetet alltför fortgår. Även de verksamheter som arbetar med försäljning av analys- och mätinstrument till industrin har haft ett besvärligt år med svag efterfrågan inom flera marknadssegment, varvid såväl försäljnings- som resultatutvecklingen påverkats negativt.

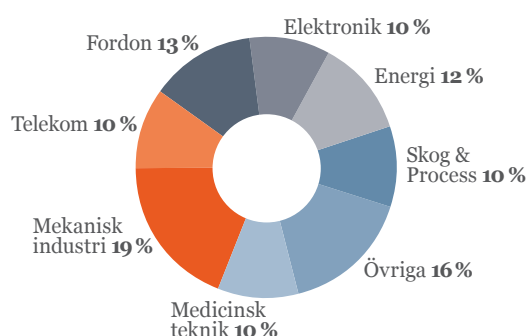
Omsättning per geografisk marknad



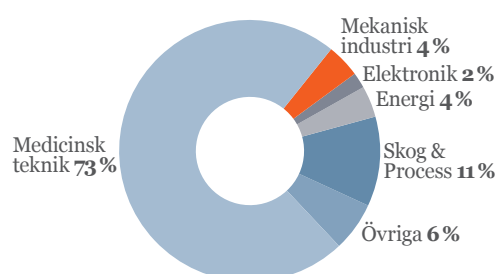
Affärsområden

	Components		Energy & Equipment		Industrial Solutions		Life Science	
	2009/2010	2008/2009	2009/2010	2008/2009	2009/2010	2008/2009	2009/2010	2008/2009
Nettoomsättning, MSEK	908	1 106	735	888	1 191	1 624	855	841
Rörelseresultat, MSEK	36	90	70	85	52	129	71	74
Rörelsemarginal, %	4,0	8,1	9,5	9,6	4,4	7,9	8,3	8,8
Operativt kapital, MSEK	227	231	190	194	494	481	232	247
Avkastning på operativt kapital, %	16	39	37	44	11	27	31	30
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, MSEK	1	3	1	2	7	22	15	26
Medelantal anställda	260	285	268	305	495	627	271	266

Addtech Industrial Solutions omsättning per kundsegment



Addtech Life Science omsättning per kundsegment



Medarbetare

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare till 1 323, vilket kan jämföras med 1 426 vid räkenskapsårets ingång. Under året genomförda förvärv ökade antalet medarbetare med 15 (26). Medelantalet anställda uppgick under den senaste tolv månadersperioden till 1 335 (1 532). Minskningen av antalet medarbetare är ett resultat av de anpassningar av koncernens verksamhet som skett till följd av konjunkturförsvagningen som blev påtaglig under hösten 2008. Vid utgången av september 2008 uppgick antalet medarbetare till 1 565.

» Läs mer om medarbetare på www.addtech.com

Risker och osäkerhetsfaktorer

Addtechs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som Addtech styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. De riskfaktorer som har störst betydelse för Addtech är konjunkturläget i kombination med strukturförändringar och konkurrenssituationen.

Därutöver är Addtech påverkat av finansiella risker såsom transaktionsexponering, omräkningsexponering, finansieringsrisk, ränterisk samt kredit- och motpartsrisk. En detaljerad beskrivning av hur Addtech hanterar de finansiella riskerna finns i not 3.

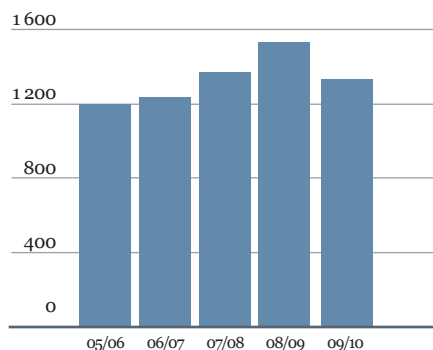
Konjunkturläge

De marknader Addtech verkar på följer i stort sett den allmänna utvecklingen inom industrin. Genom affärsområdet Addtech Life Science har samhällsekonomin utveckling i allmänhet betydelse för koncernen, då utrymmet för investeringar och konsumtion inom vård och forskning delvis styrs därav. Genom branschspridning, vilket innebär att kunderna till Addtechs cirka 80 operativa dotterbolag befinner sig i olika faser av konjunkturcykeln, och fokusering på ett flertal nischmarknader, blir Addtech mindre konjunkturkänsligt. Tack vare att Addtech har en väsentlig försäljning av teknisk service, support och förbrukningsmaterial till eftermarknaden samt till vård och laboratorier, minskar konjunkturkänsligheten ytterligare.

Strukturförändringar inom kundledet

I takt med strukturförändringar och konsolidering i kundledet ökar kraven på mervärde i leverantörens åtagande. Detta ställer krav på att de enheter som agerar på marknaden måste ha en viss storlek såväl avseende finansiell styrka som avseende tjänsteinnehåll och produktutbud. Inom många branscher läggs delar av produktionen ut på lego- eller kontraktstillverkare. Detta medför både en risk och en möjlighet för Addtech, då kontraktstillverkaren kan välja andra leverantörer samtidigt som det kan öppna för nya affärsmöjligheter.

Medelantal anställda



Effekterna av den ökande internationaliseringen, där produktion flyttas mellan olika länder, har varit begränsade med undantag av utflyttningen av telekom- och elektronikindustrin under inledningen av 2000-talet. Koncernens exponering mot ett stort antal branscher samt att ingen kund svarar för mer än tre procent av koncernens omsättning reducerar effekterna av enskilda företags beslut om utflyttning. Ett tydligt mervärde och det unika i Addtechs erbjudande till kunderna leder till möjligheter att leverera även utanför det geografiska närområdet.

Konkurrenssituation

Förändring och konsolidering bland företagen i teknikhandelsbranschen förändrar kontinuerligt konkurrenssituationen. Stor skalighet kan leda till prispress, men i Addtechs strategi ingår att nå marknadsledande positioner inom specifika nischer med ett erbjudande av produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn.

Framtida investeringsnivå

Under de tre senaste åren har investeringarna i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgått till sammanlagt 136 MSEK. Investeringarna avser huvudsakligen maskiner och inventarier samt IT-stöd. Under samma tidsperiod har investeringarna i företagsförvärv uppgått till 294 MSEK. Över tiden är det i vilken takt koncernen genomför företagsförvärv som har den största inverkan på investeringsnivån.

Säsongvariationer

Addtechs verksamhet som helhet präglas i begränsad omfattning av säsongvariationer. Verksamheten följer normalt den producerande industrins säsongsmönster, vilket innebär lägre försäljning under sommarmånaderna. Baserat på ett historiskt mönster genereras normalt knappt hälften av resultatet under de två första kvartalen, det vill säga perioden april–september, och drygt hälften under de två sista kvartalen av Addtechs räkenskapsår, med andra ord perioden oktober–mars. Större avvikelser från detta mönster kan ske vid snabba konjunkturella förändringar under ett räkenskapsår. Inom enskilda affärsområden, såsom i Addtech Life Science, förekommer större säsongvariationer.

Medarbetare

Medarbetarna är Addtechs viktigaste konkurrensmedel. För att kunna rekrytera, behålla och vidareutveckla koncernens medarbetare används en mängd olika verktyg – allt från belönings- och ersättningsstrukturer till kompetensutveckling och interna

Medarbetare

	2009/2010	2008/2009	2007/2008
Medelantal anställda	1 335	1 532	1 368
andel män	70 %	70 %	71 %
andel kvinnor	30 %	30 %	29 %
Åldersfördelning			
–29 år	9 %	8 %	11 %
30–49 år	61 %	62 %	60 %
50– år	30 %	30 %	29 %
Genomsnittsålder	44 år	44 år	43 år
Personalomsättning*	12 %	13 %	13 %
Genomsnittlig anställningstid	cirka 11 år	cirka 10 år	cirka 10 år

*Justerad till följd av åtgärdsprogram och avyttring.

karriärmöjligheter. Koncernens djupt förankrade decentraliserade företagskultur är likaså en viktig framgångsfaktor vad gäller denna fråga.

I samband med förvärv strävar koncernen efter att särskilt motivera och säkerställa ett långsiktigt engagemang från nyckelpersoner i det förvärvade företaget.

Ändringar i försäljningsvolymen

Ett mindre volymtillskott i koncernens olika verksamheter kan förväntas påverka rörelseresultatet positivt i nivå med bruttomarginalen i respektive affär. Efter en viss ökning når dock verksamheten ett sådant resursutnyttjande att resurserna måste expanderas. Trappstegseffekter infinner sig, vilket tenderar att sänka resultatutskottet av tillkommande volym till en nivå som över tiden närmar sig rörelsemarginalen. Vid sjunkande volym kan den negativa effekten på rörelseresultatet på kort sikt antas vara större än motsvarande positiva effekt från en volymökning. Åtgärder måste aktivt vidtas för att möta den negativa effekten så att den på något längre sikt ska närma sig rörelsemarginalen. Det ska även beaktas att koncernens olika verksamheter arbetar med olika förutsättningar vad gäller exempelvis bruttomarginal och resursutnyttjande. Detta leder till olika möjligheter att absorbera en volymökning inom ramen för de befintliga resurserna, alternativt reducera resurserna vid en volymminskning. Redovisade effekter ska endast ses som en indikation och inkluderar ej någon effekt av de kompenserande åtgärder koncernen skulle vidta vid dessa händelser.

Känslighetsanalys

Resultatposter	Förändring	Påverkan på rörelseresultat
Försäljningsvolym	+/-5%	+13/-60 MSEK
Kostnad för sålda varor	+/-1%	-/+25 MSEK
Lönekostnader	+/-1%	-/+6 MSEK
Omkostnader exklusive lönekostnader	+/-1%	-/+3 MSEK

Miljö

Inom koncernen bedrivs ett aktivt miljöarbete i syfte att minska koncernens miljöpåverkan. Arbetet bedrivs lokalt av varje bolag med utgångspunkt i förutsättningarna för respektive bolag. En koncernövergripande miljöpolicy har fastställts. Ett femtontal bolag är certifierade enligt ISO 14001 eller motsvarande. Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i fem dotterbolag. Sammantaget svarar dessa verksamheter för mindre än en procent av koncernens nettoomsättning. Någon tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken bedrivs ej inom koncernen. Koncernens bolag är inte involverade i några miljörelaterade tvister.

Etiskt företagande

Marknaden ställer allt högre krav på etik och miljö. Verksamheten måste därför drivas så att en långsiktig, sund utveckling främjas. Koncernen strävar efter att ha ett etiskt förhållningssätt som genomsyras av transparens och ansvarstagande. Detta kommer framförallt till uttryck på dotterbolagsnivå genom medarbetarnas interna relationer och externa kontakter med kunder och leverantörer.

Arbetet med etik och miljö ger affärsmässiga fördelar eftersom det stärker förtroendet för koncernen i förhållande till olika intressenter.

Addtech arbetar löpande med sina affärspartners för att åstadkomma positiva förändringar och uppmuntra dem till att följa det synsätt som beskrivs i koncernens "Code of Conduct" eller

Uppförandekod. Den innebär bland annat att koncernen har tagit beslut om att aldrig acceptera korruption, mutor eller andra illojala konkurrensbegränsande åtgärder. All försäljning och marknadsföring av koncernens produkter och tjänster ska ske i enlighet med relevanta lagar och regler i respektive land.

Miljömässigt ansvarstagande

Addtechs övergripande miljöpolicy uttrycker koncernens vilja att ta sin del av ansvaret för att förbättra miljön och medverka till en hållbar utveckling. Kretsloppstänkande och hushållning med naturresurser är en viktig utgångspunkt för koncernens verksamhet. Miljöarbetet är väl integrerat i det operativa arbetet och bedrivs inom ramen för affärsidé och erbjudande: effektivare och resursnårlare produkter ger miljövinster.

Genom hög kompetens hos medarbetarna och genom att ständigt utveckla kunskapen om miljöeffekter uppnås en förståelse för vikten av miljöfrågor. Miljöåtgärder ska vidtas så långt som det är tekniskt möjligt, företagsekonomiskt rimligt och miljömässigt motiverat.

Ansvaret för det löpande miljöarbetet ligger hos varje enskilt dotterbolag i koncernen.

Forskning och utveckling

Koncernen bedriver i begränsad utsträckning egen forskning och utveckling. Koncernens affärsmodell innebär en kontinuerlig dialog och återkoppling till koncernens leverantörer, vilka svarar för huvuddelen av den forskning och utveckling som påverkar koncernens produktutbud.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen har inför årsstämman i augusti 2010 för avsikt att föreslå i allt väsentligt oförändrade riktlinjer jämfört med föregående år:

- Riktlinjerna ska gälla för ersättningar till VD och övriga medlemmar av Addtechs koncernledning ("Koncernledningen").
- Addtech strävar efter att erbjuda en total ersättning som är rimlig och konkurrenskraftig och som därigenom förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen, som varierar i förhållande till den enskildes och koncernens prestationer, kan bestå av de komponenter som anges nedan.
- Fast lön utgör grunden för den totala ersättningen. Lönen ska vara konkurrenskraftig och avspegla det ansvar som arbetet medför. Den fasta lönen revideras årligen.
- Rörlig lön kan bland annat baseras på koncernens resultatutväxt, lönsamhet och kassaflöde. Den årliga rörliga delen kan uppgå till maximalt 40 procent av den fasta lönen.
- Styrelsen kommer att på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram ska föreslås årsstämman eller inte.
- Ålderspension, sjukförmåner och medicinska förmåner ska utformas så att de återspeglar regler och praxis på marknaden. Om möjligt ska pensionerna vara premiebestämda.
- Andra förmåner kan tillhandahållas enskilda medlemmar eller hela Koncernledningen och utformas i förhållande till praxis i marknaden. Dessa förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.
- Medlemmar i Koncernledningen har att iakttä en uppsägningstid om 6 månader vid egen uppsägning samt har rätt till en uppsägnings-tid om högst 12 månader vid uppsägning från bolagets sida. Vid uppsägning från bolagets sida är medlemmar i Koncernledningen, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden,

berättigade till ett avgångsvederlag motsvarande högst 12 månads-löner. Inget avgångsvederlag utgår vid egen uppsägning.

- Styrelsen ska äga rätt att i enskilda fall och om särskilda skäl föreligger frågå ovanstående riktlinjer för ersättning.
- Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet bereder och utarbetar förslag till styrelsen för beslut av styrelsen avseende ersättning till verkställande direktören. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut.
- Se även not 6 Anställda och personalkostnader.

■ Moderbolaget

Verksamheten i moderbolaget Addtech AB omfattar koncernledning, koncernrapportering och finansförvaltning.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 32 MSEK (31) och resultatet efter finansiella poster till 139 MSEK (358). Intäkter från andelar i koncernföretag ingår med 130 MSEK (356). Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar gjordes med 0 MSEK (1). Moderbolagets finansiella nettotillgångar uppgick vid periodens utgång till 501 MSEK, jämfört med 435 MSEK vid räkenskapsårets ingång.

■ Aktiekapital och ägarförhållanden

Moderbolagets aktiekapital uppgick den 31 mars 2010 till 51 148 872 SEK fördelat på följande antal aktier med ett kvotvärde uppgående till 2,25 kronor per aktie.

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
A 10 röster	1 099 782	10 997 820	4,8	33,7
B 1 röst	21 633 050	21 633 050	95,2	66,3
Totalt	22 732 832	32 630 870	100,0	100,0

A-aktier ska på begäran av A-aktieägare kunna omvandlas till B-aktier.

Den 31 mars 2010 var antalet aktieägare 3 649 (3 541). Två ägare kontrollerar vardera 10 procent eller mer av röstetalet. Dessa är Anders Börjesson (med familj) med ett aktieinnehav motsvarande 15,6 procent av rösterna och Tom Hedelius (med familj) med ett ägande om 15,0 procent av rösterna.

Enligt ÄRL 6 kap 2 a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. Några sådana förhållanden råder inte i Addtech AB.

■ Återköp av egna aktier och incitamentsprogram

Årsstämman i augusti 2009 bemyndigade styrelsen att under tiden fram till årsstämman 2010 återköpa högst tio procent av samtliga aktier i bolaget. Under räkenskapsåret återköptes sammanlagt 111 800 aktier till ett genomsnittligt pris av 113 SEK per aktie. Det totala innehavet av egna aktier uppgick per 31 mars 2010 till 466 800 med ett genomsnittligt anskaffningspris av 104 SEK. Aktierna utgör 2,1 procent av de utgivna aktierna med 1,4 procent av röstetalet. Av de återköpta aktierna säkerställde 236 000 aktier åtagande gentemot de som innehar av bolaget utställda köpoptioner på återköpta B-aktier. Antalet innehavda egna aktier uppgick under året i medeltal till 528 410 (1 092 275).

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i augusti 2010 om förnyat mandat till återköp av egna aktier. Förslaget omfattar mandat för styrelsen att under perioden fram till nästa årsstämma förvärva högst så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Återköp ska ske över börsen. Styrelsens mandat föreslås även omfatta möjligheten att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv eller att avyttra återköpta aktier på annat sätt än över börsen för att finansiera förvärv.

Under räkenskapsåret utnyttjades 282 400 personaloptioner för förvärv av 282 400 B-aktier. Personaloptionsprogrammet, vilket avslutades den 18 februari 2010, berättigade till förvärv av återköpta aktier till en lösenkurs om 44,80 SEK. Programmet omfattade sammanlagt 700 000 optioner, vilka utnyttjades till fullo för förvärv av 700 000 B-aktier.

Efter beslut av årsstämman i augusti 2009 riktades ett erbjudande till 22 ledningspersoner att förvärva 236 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet fulltecknades och innebär vid fullt utnyttjande att antalet utestående B-aktier ökar med 236 000 motsvarande 1,1 procent av antalet utestående aktier och 0,7 procent av rösterna.

■ Händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 7 maj 2010 tecknades avtal om förvärv av Immuno Diagnostic Oy. Bolaget, med årsomsättningen 4 MEUR och tio medarbetare, har en stark position på den finska marknaden och representerar ledande leverantörer inom det immunologiska och molekylärbiologiska området. Tillträde skedde den 31 maj 2010 och bolaget ingår i affärsområdet Addtech Life Science.

Addtech Components tecknade den 8 juni avtal om förvärv av 80 procent av aktierna i Egil Eng & Co. AS, som är ett teknikhandelsföretag med försäljning av komponenter och kundanpassade lösningar inom områdena hydraulik och mekanik. Företaget är en välkänd leverantör till norska tillverkare av lantbruks- och entreprenadmaskiner samt till kunder inom skeppsindustrin och offshore-sektorn. Bolaget har tjugo anställda och omsättningen uppgår till cirka 50 MNOK. Tillträde kommer att ske den 1 juli 2010.

■ Framtidsutsikter

Under verksamhetsåret har koncernen arbetat aktivt med åtgärder som påverkat kostnads- och rörelsekapitalsituationen i de verksamheter som har haft ett försämrat affärsclage till följd av den konjunkturförsvagning som blev påtaglig för koncernen under hösten 2008. Fortfarande råder osäkerhet om styrkan i den återhämtning som sedan hösten 2009 noterats i omvärlden. De vidtagna åtgärder har lett till en väl anpassad kostnadsnivå och resulterat i ett bra kassaflöde. Den lägre kostnadsnivån i kombination med koncernens starka finansiella ställning ger goda framtida utvecklingsmöjligheter. Koncernens målsättning är en resultatillväxt över en konjunkturcykel om minst 15 procent per år i kombination med lönsamhet.

■ Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 5,00 SEK per aktie (5,00). Utdelningen motsvarar totalt 111 MSEK (111). Addtechs utdelningspolicy innebär en målsättning om en utdelning överstigande 50 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Den föreslagna utdelningen motsvarar en utdelningsandel om 76 procent (41).

■ Förslag till vinstdisposition

Se sidan 48.

■ Bolagsstyrningsrapport

Addtech tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)

Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och bygger på principen "följ eller förklara". Det innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skälen till varje avvikelse redovisas.

Avvikelser från Koden och motiveringar här till redovisas löpande i texten. Bolaget avviker på tre punkter, varav två återfinns i avsnittet om Valberedning, och en i avsnittet om Kvartalsvis revisorsgranskning.

Denna rapport om bolagsstyrning är granskad av bolagets revisor. Adressen till bolagets hemsida är www.addtech.com.

Ansvarsfördelning

Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse, styrelsens utskott och verkställande ledning. Bolagsstyrningen inom Addtech baseras på tillämplig lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt interna riktlinjer och regler.

Aktieägare

Addtech är ett publikt bolag och noterades på NASDAQ OMX Stockholm den 3 september 2001. Bolaget var tidigare en del av den noterade Bergman & Beving-koncernen. Uppgifter om ägare och aktieinnehav återfinns på sidorna 52–53 (avsnittet om Aktien).

Bolagsordning

Enligt bolagsordningen är bolagets firma Addtech Aktiebolag. Aktiekapitalet uppgår till 51 148 872 kronor och antalet aktier till 22 732 832 fördelat på 1 097 094 A-aktier, med vardera 10 röster, och 21 635 738 B-aktier, med vardera en röst. Bolagets styrelse ska bestå av minst tre och högst nio ledamöter. Till revisor väljs ett registrerat revisionsbolag. Bolagets räkenskapsår omfattar perioden 1 april – 31 mars och bolagsstämman ska hållas i Stockholm.

För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs vid årsstämman den 22 augusti 2006, se bolagets hemsida, avsnittet Bolagsstyrning/Bolagsordning.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämma fattas beslut avseende årsredovisningen, utdelning, val av styrelse och i förekommande fall val av revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Ytterligare information om årsstämman samt protokoll finns att tillgå på bolagets hemsida.

Information om årsstämman 2010 finns på sidan 56 i årsredovisningen samt på bolagets hemsida.

Årsstämma 2009

Vid årsstämman den 24 augusti 2009 deltog aktieägare som representerade 57,6 procent av aktiekapitalet och 67,6 procent av rösterna. Anders Börjesson valdes till ordförande för årsstämman. Stämman beslutade bl.a. om utdelning av 5,00 kronor per aktie, en villkorad ändring av bolagsordningen och ett aktiebaserat incitamentsprogram. Bolagets verkställande direktör och koncernchef Johan Sjö kommenterade koncernens verksamhet, räkenskapsåret 2008/2009, utvecklingen under det nya räkenskapsårets första

kvartal samt lämnade sin kommentar till koncernens förutsättningar inför framtiden.

Till styrelseledamöter omvaldes Anders Börjesson, Eva Elmstedt, Tom Hedelius, Johan Sjö och Lars Sponberg. Urban Jansson hade undanbett sig omval. Anders Börjesson valdes till styrelsens ordförande. Tom Hedelius utsågs vid efterföljande konstituerande styrelsemöte fortsatt till styrelsens vice ordförande.

Årsstämman 2009 avhölls på svenska och mot bakgrund av ägarkretsens sammansättning ansågs inte simultantolkning till annat språk nödvändig. Allt material inför stämman fanns tillgängligt på såväl svenska som engelska. Protokoll från årsstämman finns mot bakgrund av ägarkretsens sammansättning endast tillgängligt på svenska.

Valberedning

Vid årsstämman i augusti 2008 beslöts att bemyndiga styrelsens ordförande att bland representanter för de av bolaget kända fem röstmässigt största aktieägarna per 31 december 2008 utse ledamöter, att jämte ordföranden utgöra valberedning inför årsstämman 2009. I enlighet härmed utsågs följande personer till ledamöter av valberedningen: Arne Löw, utsedd av Fjärde AP-fonden, Marianne Nilsson, utsedd av Swedbank Robur, Tom Hedelius och Pär Stenberg samt Anders Börjesson, styrelsens ordförande. Till årsstämman i augusti 2009 tog valberedningen fram förslag på ordförande vid stämman, förslag på antal styrelseledamöter, förslag på arvode till styrelseledamöterna och revisor, förslag på styrelse och styrelseordförande, förslag till revisor samt förslag till hur valberedning ska utses inför årsstämman 2010 jämte dess uppdrag.

Inför årsstämman 2009 hade valberedningen två protokollförda möten. Genom Addtechs styrelseordförande erhöll valberedningen information om styrelsens egen utvärdering. Med utgångspunkt i bolagets nuvarande situation och framtida inriktning diskuterade valberedningen de huvudsakliga krav som bör ställas på styrelseledamöterna, såsom exempelvis kravet på oberoende ledamöter samt styrelsens storlek. Frågan om en jämnare könsfördelning i styrelsen diskuterades. Valberedningen fann i sin utvärdering att styrelsen är väl fungerande och att den kompetens som erfordras finns representerad i styrelsen, varför valberedningens förslag innebar omval av samtliga de ledamöter som inte hade undanbett sig omval.

Valberedningen har rätt att i den utsträckning den finner det nödvändigt på bolagets bekostnad anlita externa konsulter inom ramen för sitt uppdrag. Valberedningen utnyttjade inte denna möjlighet.

Inför årsstämman i augusti 2010 har urvalskriterier till och process för att utse valberedningen varit desamma som under föregående år. Valberedningen utgörs av Marianne Nilsson, utsedd av Swedbank Robur, Peter Rönström, utsedd av Lannebo Fonder, Per Trygg, utsedd av SEB fonder, samt Tom Hedelius och Anders Börjesson, styrelsens ordförande. Av valberedningens ledamöter är två styrelseledamöter och tillika beroende i förhållande till bolagets större aktieägare, vilket är en avvikelse från Kodens regler om valberedningen sammansättning. Om mer än en styrelseledamot ingår i valberedningen får högst en av dem vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Valberedningens sammansättning följer av de principer som fastställts av årsstämman. Valberedningens ordförande är Anders Börjesson, tillika styrelsens ordförande, vilket är en avvikelse från Kodens regler om att valberedningens ordförande inte utan förklaring får vara styrelseledamot i bolaget. Valberedningen har i samband med sitt första möte bedömt det som lämpligt att ordförande i valberedningen är den ledamot som

företräder den största aktieägaren. Valberedningens sammansättning presenterades i samband med avlämnandet av delårsrapport den 16 februari 2010.

Valberedningen ska ta fram förslag till ordförande på stämman, förslag till antal styrelseledamöter, förslag till arvode till var och en av styrelseledamöterna och revisorn, förslag till styrelse och styrelseordförande samt förslag till hur valberedning ska utses inför årsstämman 2011 jämte dess uppdrag. Valberedningens förslag till årsstämman kommer att presenteras i kallelsen till stämman samt på bolagets hemsida.

Styrelsen

Styrelsens sammansättning

Sedan årsstämman 2009 utgörs styrelsen av de stämmovalda ledamöterna Anders Börjesson (ordförande), Eva Elmstedt, Tom Hedelius (vice ordförande), Johan Sjö och Lars Spongberg. Presentation av styrelsens ledamöter finns på sidan 50 i årsredovisningen och på bolagets hemsida. Samtliga styrelseledamöter, förutom bolagets verkställande direktör Johan Sjö, är oberoende i förhållande till bolaget. Av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget är Eva Elmstedt och Lars Spongberg även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsen uppfyller således kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har till uppgift att se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina uppgifter. Ordföranden ska särskilt organisera och leda styrelsens arbete för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens arbete. Det är ordförandens uppgift att tillse att ny styrelseledamot genomgår erforderlig introduktionsutbildning samt den utbildning i övrigt som styrelseordföranden och ledamoten gemensamt finner lämplig, tillse att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillse att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa förslag till dagordning för styrelsens sammanträden efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Ordföranden ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor och för att förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören samt en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen. Vidare har styrelsen antagit ett antal policyer för koncernens verksamhet, exempelvis Finanspolicy, Investeringspolicy och Addtechs Code of Conduct.

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt utformade och att bolaget har god intern kontroll. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets mål och strategi, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar samt tillsättningar och ersättningar till koncernledningen. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsbokslutet för årsstämman.

Årligen sker under styrelseordförandens ledning utvärdering av styrelsearbetet och valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen. Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete. Årligen behandlas särskilt denna fråga varvid ingen från bolagsledningen närvarar.

Styrelsens arbete

Enligt arbetsordningen ska styrelsen sammanträda i anslutning till att delårsrapport avlämnas, vid ett årligt strategimöte och vid ett konstituerande sammanträde per år samt därutöver när situationen så påkallar. Antalet styrelsemöten uppgick under räkenskapsåret till åtta, varav fyra före årsstämman 2009 och fyra efter årsstämman. Styrelseledamöternas närvaro framgår av följande tabell:

Närvaro vid styrelse- och utskottsmöten under tiden 1 april 2009 – 31 mars 2010

Ledamot	Invalid	Styrelse	Ersättningsutskottet	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till större aktieägare
Antal möten		8	1		
Anders Börjesson (styrelsens ordförande)	2001	8	1	Ja	Nej
Eva Elmstedt	2005	8		Ja	Ja
Tom Hedelius (styrelsens vice ordförande)	2001	8	1	Ja	Nej
Johan Sjö	2008	8		Nej	Ja
Lars Spongberg	2001	8		Ja	Ja

Bolagets ekonomidirektör är styrelsens sekreterare och tillika sekreterare i valberedningen. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt. Styrelsearbetet har under året omfattat bland annat frågor avseende koncernens strategiska utveckling, den löpande affärsverksamheten, resultat- och lönsamhetsutvecklingen, företagsförvärv, organisation och koncernens finansiella ställning.

Arvode till styrelsens ledamöter

Enligt årsstämmans beslut uppgår arvodet till var och en av de stämmovalda externa styrelseledamöterna till 225 000 SEK. Till ordföranden utgår 450 000 SEK och till vice ordföranden 350 000 SEK. Det sammanlagda arvodet uppgår enligt årsstämmans beslut till 1 250 000 SEK.

Ersättningsutskott

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet utgörs av styrelsens ordförande Anders Börjesson och vice ordförande Tom Hedelius med Johan Sjö som föredragande. Ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till principer för ersättning till ledande befattningshavare". Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämmans beslut. Med utgångspunkt i årsstämmans beslut beslutar styrelsen om ersättning till verkställande direktören. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen. Styrelsen informeras om ersättningsutskottets beslut. Ersättningsutskottet har därefter till uppgift att följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattat beslut om. Vidare ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen.

Ersättningsutskottet sammanträdde under räkenskapsåret vid ett tillfälle.

Revisionsutskott

Styrelsens revisionsutskott utgörs av de styrelseledamöter som inte är anställda av bolaget. Utskottets arbete har bedrivits som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsemöten. Styrelsen har i anslutning till att styrelsen fastställde årsbokslutet för 2009/2010 vid styrelsemötet i maj 2010 haft genomgång med och fått rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen hade vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av verkställande direktören eller andra i bolagsledningen.

Bolagsledning

Verkställande direktören leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen lagt fast. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna består av, förutom Johan Sjö, Göran Brandt (fr.o.m. den 1 april 2010), Anders Claeson, Åke Darfeldt (fr.o.m. den 1 april 2010) och Håkan Franzén. Fram till den 1 april ingick Kennet Göransson och Richard Gustavsson i koncernledningen. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning. En närmare presentation av koncernledningen finns på sidan 51 i årsredovisningen samt på bolagets hemsida.

Operativ organisation

Koncernens operativa arbete är organiserat i de fyra affärsområdena Addtech Components, Addtech Energy & Equipment, Addtech Industrial Solutions och Addtech Life Science. Verksamheten bedrivs i dotterbolag i Sverige, Danmark, Finland, Norge, Storbritannien, Österrike, Tyskland, Polen och Kina. I varje operativt bolag finns en styrelse där bolagets VD och ledningspersoner från affärsområde eller affärsenhet finns representerade. Inom respektive affärsområde är bolagen grupperade i affärsenheter formade runt produkt- eller marknadskoncept. Respektive affärsområdeschef rapporterar till verkställande direktören för Addtech AB. Affärsområdena och affärsenheterna har interna styrelsemöten där verkställande direktören för Addtech AB respektive affärsområdescheferna fungerar som ordförande.

Förvärv av bolag

Förvärv är en viktig del av koncernens tillväxtstrategi och sedan noteringen 2001 har Addtech genomfört ett 30-tal företagsförvärv. Ur ett styrningsperspektiv är det viktigt att i direkt anslutning till förvärvstillfället integrera det förvärvade företaget i vissa för koncernen viktiga frågor. Detta arbete börjar redan före tillträdesdagen under tiden då förhandlingar och analys genomförs. Omedelbart efter tillträdet utbildas bolagets personal i exempelvis koncernens finansiella rapportering, vilket möjliggör konsolidering i koncernens räkenskaper redan från förvärvstillfället. Andra områden kan vara att etablera administrativa rutiner i enlighet med koncernens etablerade arbetssätt och integration i koncernens försäkringsprogram eller att genomföra utbildning under rubriken "Vision och företagsfilosofi" där all personal ges möjlighet att lära känna koncernens kärnvärden.

Revisor

Bolagets revisor arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen, och rapporterar sina iakttagelser till

bolags- och affärsområdesledning, koncernledningen och till Addtech AB:s styrelse, dels under revisionens gång och dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet.

Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen, i vilken anges inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan av det ordinarie revisionsarbetet. KPMG prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till Addtech. Revisorerna har under det senaste året haft rådgivningsuppdrag avseende främst redovisnings- och skattefrågor. Det sammanlagda arvudet för KPMGs tjänster utöver revision uppgick under räkenskapsåret 2009/2010 till 2,1 MSEK och under föregående år till 2,0 MSEK.

KPMG valdes till bolagets revisor vid årsstämman 2009 för tiden intill utgången av årsstämman 2013. Huvudansvarig revisor är Joakim Thilstedt. KPMG genomför revisionen i Addtech AB samt i nästan samtliga dotterbolag.

Kvartalsvis revisorsgranskning

Addtechs halvårs- eller niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2009/2010 inte granskats av bolagets externa revisorer, vilket är en avvikelse från Kodens regler. Styrelsen har, bland annat efter avstämning med bolagets externa revisorer, hittills gjort bedömningen att merkostnaden för bolaget för en utökad kvartalsvis revisorsgranskning inte kan motiveras.

Intern kontroll

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att koncernen har ett effektivt system för ledning och intern kontroll. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapportering som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag.

Kontrollmiljö

Addtech bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda policyer. Koncernens viktigaste finansiella styrdokument omfattar finans- och valutapolicy, rapporteringsmanual, manual för koncernens internbank och instruktioner inför varje bokslut. För koncernens bokslutsprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem med tillhörande analysverktyg. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom Addtechkoncernen bedrivas i enlighet med koncernens Etiska riktlinjer (Addtechs Code of Conduct).

Riskbedömning

Addtech har etablerat rutiner för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Koncernens exponering mot ett flertal olika marknads- och kundsegment samt att verksamheten bedrivs i ett 80-tal bolag medför en betydande riskspridning. Risk-

bedömningen görs med utgångspunkt i koncernens resultaträkning och balansräkning för att identifiera risken för väsentliga fel. För Addtechkoncernen som helhet är de största riskerna kopplade till intäktsredovisning, varulager och kundfordringar samt det redovisade värdet av immateriella anläggningstillgångar relaterade till företagsförvärv.

Kontrollaktiviteter

Exempel på kontrollaktiviteter är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllers och centrala ekonomifunktion. Controllers och ekonomichefer på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering.

För att säkerställa ett effektivt kunskaps- och erfarenhetsutbyte inom controllerfunktionen genomförs regelbundna ekonomikonferenser där aktuella ämnen avhandlas. En viktig övergripande kontrollaktivitet är vidare den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot satta mål, tidigare uppnått utfall samt uppföljning av ett antal centrala nyckeltal.

Årligen sker "självutvärdering" av koncernens samtliga bolag med avseende på frågor rörande intern kontroll. Bolagen kommenterar där hur väsentliga frågeställningar hanterats, exempelvis affärsvillkor i kundkontrakt, kreditprövning av kunder, värdering och inventering av varulager, utbetalningsrutiner, dokumentation och analys av bokslut samt efterlevnad av interna policyer och rutiner. För kritiska frågor och processer har en accepterad miniminivå fastställts, vilken samtliga bolag förväntas uppfylla. Respektive bolags svar valideras och vid behov kommenteras av respektive bolags externa revisor. Svaren sammanställs därefter och analyseras, varefter de presenteras för affärsområdes- och koncernledning samt Addtechs styrelse. Resultatet av arbetet med självutvärdering beaktas då kommande års självutvärdering och externa revisionsinsats planeras.

Utöver arbetet med "självutvärdering" sker även en fördjupad analys av mellan 15 och 20 operativa bolag per år. Arbetet benämns "intern revision" och utförs av affärsområdescontrollers och medarbetare från moderbolagets centrala ekonomifunktion. För bolagen centrala processer och kontrollpunkter i dessa kartläggs och testas.

Uppföljning och information

Styrelsen erhåller månadsvis kommentar från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras.

På koncernens intranät finns aktuella styrande dokument och instruktioner tillgängliga för berörda medarbetare.

Intern revision

Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter, innehållande bland annat momentet självutvärdering, har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för intern revision.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2009/2010	2008/2009
Nettoomsättning	4, 5	3 680	4 445
Kostnad för sålda varor		-2 506	-3 012
Bruttoresultat		1 174	1 433
Försäljningskostnader		-654	-726
Administrationskostnader		-302	-360
Övriga rörelseintäkter	9	9	39
Övriga rörelsekostnader	9	-11	-10
Rörelseresultat	3-10, 16	216	376
Finansiella intäkter	11	4	18
Finansiella kostnader	11	-18	-28
Finansnetto		-14	-10
Resultat före skatt		202	366
Skatt	13	-52	-95
ÅRETS RESULTAT		150	271
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		147	267
Minoritetsintresse		3	4
Vinst per aktie (SEK)	30	6,60	12,05
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	30	6,60	11,95
Medelantal aktier efter återköp ('000)		22 204	22 112
Antal aktier vid periodens utgång efter återköp ('000)		22 266	22 095

KONCERNENS TOTALRESULTAT

MSEK	Not	2009/2010	2008/2009
Årets resultat		150	271
Kassaflödessäkringar		-4	3
Periodens omräkningsdifferenser		-49	67
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat		1	-1
Övrigt totalresultat		-52	69
Årets totalresultat		98	340
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		95	338
Minoritetsintresse		3	2

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2010-03-31	2009-03-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14	554	606
Materiella anläggningstillgångar	15	141	170
Finansiella placeringar	17	6	6
Långfristiga fordringar	17	1	2
Uppskjutna skattefordringar	13	1	0
Summa anläggningstillgångar		703	784
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	18	465	589
Skattefordringar		8	8
Kundfordringar	3	516	562
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	36	37
Övriga fordringar		24	56
Likvida medel		50	84
Summa omsättningstillgångar		1 099	1 336
SUMMA TILLGÅNGAR		1 802	2 120
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	20		
Aktiekapital		51	51
Övrigt tillskjutet kapital		344	344
Reserver		28	80
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		380	347
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		803	822
Minoritetsintresse		11	11
Summa eget kapital		814	833
SKULDER			
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Långfristiga räntebärande skulder	24	4	30
Avsättningar till pensioner	22	183	185
Uppskjutna skatteskulder	13	125	139
Summa långfristiga skulder		312	354
KORTFRISTIGA SKULDER			
Kortfristiga räntebärande skulder	25	31	191
Leverantörsskulder		307	321
Skatteskulder		32	52
Övriga skulder		111	135
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	188	227
Avsättningar	23	7	7
Summa kortfristiga skulder		676	933
Summa skulder		988	1 287
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 802	2 120

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2009/2010	2008/2009
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		202	366
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	83	55
Betald inkomstskatt		-89	-123
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		196	298
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:			
Förändring av varulager		104	-10
Förändring av rörelsefordringar		61	91
Förändring av rörelseskulder		-68	-72
Kassaflöde från den löpande verksamheten		293	307
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-25	-56
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		7	27
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-4	-5
Förvärv av verksamheter, netto likviditetspåverkan	28	-22	-104
Avyttring av verksamheter, netto likviditetspåverkan	28	-	46
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		1	7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-43	-85
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Återköp av egna aktier		-13	-32
Inlösta personaloptioner och utfärdade köpoptioner		15	6
Upptagande av lån		0	52
Amortering av lån		-173	-86
Övrig finansiering		1	0
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-111	-154
Utbetald utdelning till minoritetsintresse		-3	-3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-284	-217
Årets kassaflöde		-34	5
Likvida medel vid årets början		84	78
Valutakursdifferens i likvida medel		0	1
Likvida medel vid årets slut		50	84

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2009-04-01	51	344	80	347	822	11	833
Ändrad pensionsredovisning ¹⁾	–	–	–	–5	–5	–	–5
Justerad ingående balans per 2009-04-01	51	344	80	342	817	11	828
Årets totalresultat	–	–	–52	147	95	3	98
Inlösta personaloptioner och utfärdade köpoptioner	–	–	–	15	15	–	15
Återköp av egna aktier	–	–	–	–13	–13	–	–13
Utdelning	–	–	–	–111	–111	–3	–114
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2010-03-31	51	344	28	380	803	11	814

MSEK	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2008-04-01	51	344	9	260	664	12	676
Årets totalresultat	–	–	71	267	338	2	340
Inlösta personaloptioner	–	–	–	6	6	–	6
Återköp av egna aktier	–	–	–	–32	–32	–	–32
Utdelning	–	–	–	–154	–154	–3	–157
Fondemission	2	–	–	–2	0	–	0
Nedsättning av aktiekapital	–2	–	–	2	0	–	0
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2009-03-31	51	344	80	347	822	11	833

Kommentarer till eget kapital se not 20.

¹⁾ Kommentarer till ändrad pensionsredovisning se not 22.

SEK	2009/2010	2008/2009
Utdelning per aktie	5,00 ¹⁾	5,00

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2009/2010	2008/2009
Nettoomsättning		32	31
Administrationskostnader		-42	-37
Övriga rörelseintäkter	9	1	-
Övriga rörelsekostnader	9	-	-3
Rörelseresultat	6-9, 16	-9	-9
Resultat från andelar i koncernföretag	11	130	356
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	11	23	27
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	6	10
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-11	-26
Resultat efter finansiella poster		139	358
Bokslutsdispositioner	12	-14	-47
Resultat före skatt		125	311
Skatt	13	-28	-48
Årets resultat		97	263

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2010-03-31	2009-03-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14	1	1
Materiella anläggningstillgångar	15	1	1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	681	675
Fordringar på koncernföretag	17	928	853
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	–	0
Andra långfristiga fordringar		0	0
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 609	1 528
Summa anläggningstillgångar		1 611	1 530
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Fordringar på koncernföretag		246	347
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	4	4
Summa kortfristiga fordringar		250	351
Kassa och bank		33	62
Summa omsättningstillgångar		283	413
SUMMA TILLGÅNGAR		1 894	1 943
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	20		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		51	51
Reservfond		18	18
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		875	716
Årets resultat		97	263
SUMMA EGET KAPITAL		1 041	1 048
OBESKATTADE RESERVER	21	235	221
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	22	17	17
SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	24	–	22
Skulder till koncernföretag	24	221	39
Summa långfristiga skulder		221	61
Skulder till kreditinstitut	25	21	172
Leverantörsskulder		1	1
Skulder till koncernföretag		332	372
Skatteskulder		14	40
Övriga skulder		3	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	9	10
Summa kortfristiga skulder		380	596
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 894	1 943
Ställda säkerheter	27	0	0
Eventualförpliktelser	27	141	154

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2009/2010	2008/2009
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		139	358
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	-115	-171
Betald inkomstskatt		-54	-55
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-30	132
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:			
Förändring av rörelsefordringar		0	-1
Förändring av rörelseskulder		0	-5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-30	126
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		0	-1
Avyttring av dotterbolag		-	44
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		2	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		2	44
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Återköp av egna aktier		-13	-32
Inlösta personaloptioner och utfärdade köpoptioner		12	5
Förändring av lån		-173	-31
Förändring av fordringar på och skulder till koncernföretag		79	-151
Utbetald utdelning		-111	-154
Erhållna koncernbidrag		205	222
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1	-141
Årets kassaflöde		-29	29
Likvida medel vid årets början		62	33
Likvida medel vid årets slut		33	62

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
INGÅENDE EGET KAPITAL 2009-04-01	51	18	979	1 048
Årets resultat	–	–	97	97
Utdelning	–	–	–111	–111
Inlösta personaloptioner och utfärdade köpoptioner	–	–	20	20
Återköp av egna aktier	–	–	–13	–13
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2010-03-31	51	18	972	1 041

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
INGÅENDE EGET KAPITAL 2008-04-01	51	16	902	969
Lämnade koncernbidrag	–	–	–7	–7
Årets resultat	–	–	263	263
Utdelning	–	–	–154	–154
Fondemission	2	–	–2	0
Nedsättning av aktiekapital	–2	2	–	0
Inlösta personaloptioner	–	–	9	9
Återköp av egna aktier	–	–	–32	–32
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2009-03-31	51	18	979	1 048

Kommentarer till eget kapital se not 20.

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med av EU godkända IFRS (International Financial Reporting Standards) utgivna av IASB (International Accounting Standards Board) samt tolkningsuttalanden från IFRIC (International Financial Reporting Interpretations Committee). Dessutom har den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 1.2, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

I enlighet med noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm lämnas därutöver information om utestående incitamentsprogram och ledande befattningshavares förmåner.

Moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper överensstämmer med undantag för redovisningen av pensioner, obeskattade reserver och bokslutsdispositioner. Se vidare under "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 21 juni 2010. Moderbolagets och koncernens respektive resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 24 augusti 2010.

Utformning av årsredovisningen

De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om ej annat anges. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK), som även utgör presentationsvalutan för moderbolaget och koncernen. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Tillgångar som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, innebärande bland annat att separata rapporter är upprättade avseende årets resultat, övrigt totalresultat, finansiell ställning, förändring av eget kapital och kassaflöde, samt att redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och upplysningar är lämnade i noter.

Tillgångar delas in i omsättningstillgångar och anläggningstillgångar. En tillgång betraktas som omsättningstillgång om den förväntas bli realiserad inom tolv månader från balansdagen eller inom företagets verksamhetscykel. Med verksamhetscykel avses tiden från produktionsstart till att företaget erhåller betalning för levererade tjänster eller varor. Koncernens verksamhetscykel bedöms understiga ett år.

Om en tillgång ej uppfyller kravet för omsättningstillgång klassificeras den som anläggningstillgång.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts enligt IFRS.

Skulder delas upp på kortfristiga skulder och långfristiga skulder. Som kortfristiga skulder redovisas skulder som antingen ska betalas inom tolv månader från balansdagen eller, dock endast beträffande rörelserelaterade skulder, förväntas bli betalda inom verksamhetscykeln. Då hänsyn således tas till verksamhetscykeln redovisas inga icke räntebärande skulder, som exempelvis leverantörsskulder och upplupna personalkostnader, som långfristiga.

Förtida tillämpning av under räkenskapsåret 2009/2010 nyutkomna eller reviderade IFRS och tolkningar

Inga nyutkomna IFRS eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Nya eller reviderade IFRS som tillämpats under räkenskapsåret 2009/2010

Koncernen tillämpar sedan 1 april 2009 omarbete IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Ändringen innebär att poster som tidigare redovisats direkt i eget kapital, som inte beror på transaktioner med ägarerna, nu istället redovisas i en separat sammanställning efter resultaträkningen med rubriken "Koncernens totalresultat". Addtech har valt att presentera övrigt totalresultat som en egen rapport.

Sedan 1 april 2009 tillämpar även koncernen nya IFRS 8 Rörelsesegment, som ersätter IAS 14 Segmentrapportering. Med IFRS 8 införs ett ledningsperspektiv på rörelsesegmentens indelning och presentation. Rörelsesegmenten ska alltså identifieras baserat på intern rapportering, som regelbundet följs upp av koncernens högsta verkställande beslutsfattare. IFRS 8 har inte förändrat Addtechs identifiering av koncernens segment, därmed sker ingen förändring i jämförelsetal på grund av införandet av IFRS 8. Samma redovisningsprinciper tillämpas i rörelsesegmenten som i koncernredovisningen.

IFRS 7 Finansiella instrument medför ändringar i upplysningskrav om finansiella instrument värderade till verkligt värde och likviditetsrisk. Instrumenten delas in i tre nivåer beroende på grunden för indata i värderingen.

IAS 23 Låneutgifter kräver att låneutgifter aktiveras för tillgångar, som tar betydande tid i anspråk vid uppförandet. Förändringen har inte haft någon effekt på koncernens räkenskaper.

Nya eller reviderade IFRS som kommer att tillämpas under kommande perioder

IFRS 3 Rörelseförvärv och IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter har omarbetats och innebär bland annat att transaktionsutgifter vid förvärv ska kostnadsföras och att villkorade tilläggsköpeskillningar ska fastställas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Effekter av omvärdering av villkorade köpeskillningar redovisas i årets resultat. Dessutom finns en valmöjlighet att, från förvärv till förvärv, välja om goodwill till viss del ska redovisas eller om fullständig goodwill ska redovisas på de totala nettotillgångarna, även det som är relaterat till minoritetsägarna. Ändringarna kommer att tillämpas från och med 1 april 2010 och kommer att ha framåtriktade effekter för koncernen.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen följer IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter och IFRS 3 Rörelseförvärv, samt omfattar boksluten för moderbolaget och de bolag i vilka moder-

bolaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande. Sådant inflytande föreligger när moderbolaget, direkt eller indirekt, har rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Normalt innebär det att moderbolaget innehar mer än 50 procent av andelarnas röstvärde.

Aktieinnehav i koncernföretag har eliminerats enligt förvärvsmetoden, vilket i korthet innebär att det övertagna företags identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser värderas och upptas i koncernredovisningen, som om de övertagits genom ett direkt förvärv och inte indirekt genom förvärv av aktierna i företaget. Värderingen baseras på verkliga värden. Om värdet av nettotillgångarna understiger förvärvspriset uppstår en koncernmässig goodwill. Om motsatsen gäller redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill fastställs i lokal valuta och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning. I koncernens eget kapital ingår moderbolagets eget kapital samt den del av dotterföretagens eget kapital som intjänats efter förvärvstidpunkten. Förvärvade respektive avyttrade företag konsolideras respektive dekonsolideras från datum för förvärv eller avyttring.

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen samt därmed sammanhängande orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster såvida det inte föreligger ett nedskrivningsbehov.

Valutakurseffekter

Omräkning av utländska koncernföretags finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas via övrigt totalresultat i omräkningsreserven i eget kapital. Denna innehåller omräkningsdifferenser ackumulerade från och med den 1 april 2004, tidpunkten för övergång till IFRS.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till transaktionsdagens kurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster. Koncernen använder sig i viss utsträckning av valutaterminkontrakt för att minska sin exponering mot fluktuationer i valutakurser. Valutaterminer upptas till verkligt värde på balansdagen.

Finansiella tillgångar och skulder, in- och utbokning

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i enlighet med instrumentets avtalsvillkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång (eller del därav) tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorat kontrollen över dem. En finansiell skuld (eller del därav) tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella tillgångar och skulder, värdering och klassificering

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering.

Finansiella instrument, som inte är derivat, redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde klassificeras i en hierarki, baserad på ursprunget av den input som används vid värderingen. I nivå 1 finns finansiella instrument med ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 2 omfattar finansiella instrument, som värderas baserade på observerbar marknadsdata, förutom ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 3 inkluderar input, såsom exempelvis kassaflödesbaserad värdering, som inte är baserad på observerbar marknadsdata.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar respektive skulder som innehas för handel och andra finansiella tillgångar respektive skulder som företaget initialt valt att placera i denna kategori. Koncernen har inte vid första redovisningstillfället identifierat någon finansiell tillgång eller skuld som en post värderad till verkligt värde via resultaträkningen. I den första gruppen ingår derivat om de inte är avsedda för säkringsredovisning.

Kund- och lånefordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflöta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordringars förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori. Innehav av aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller joint ventures redovisas här. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade direkt i övrigt totalresultat, dock ej sådana som beror på nedskrivningar. Innehav som inte är noterade och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas dock till anskaffningsvärde.

Övriga finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument utgörs bl.a. av valutaklausuler, -terminkontrakt, -optioner, -swappar och räntetak som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och för exponering av ränterisker. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värdkontraktet. Derivat redovisas initialt till verkligt värde, vilket innebär att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde enligt följande: värdeförändringar på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen baserat på syftet med innehavet. I de fall då derivaten används för säkringsredovisning redovisas värdeförändringar på derivaten på samma rad och vid samma tidpunkt i resultaträkningen som den säkrade posten.

Även om säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnetto baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post. Värdeförändringen på den köpoption avseende Addtech-aktier som anskaffades för att hantera effekterna av sociala avgifter på personaloptionsprogrammet har redovisats som övriga rörelseintäkter/övriga rörelsekostnader.

Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del på samma sätt som värdeförändringar på derivat som inte används för säkringsredovisning.

Transaktionsexponering – kassaflödessäkringar

Valutaexponering avseende framtida kontrakterade och prognostiserade flöden säkras bland annat genom valutaklausuler i kund- och leverantörskontrakt eller genom valutaterminer/valutaoptioner. Dessa derivat, som skyddar det prognostiserade flödet, redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringarna, i de fall säkringsredovisning tillämpas, redovisas via övrigt totalresultat i säkringsreserven tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

Nettoinvesteringar i utländska dotterbolag

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) säkras för närvarande inte.

Finansiella tillgångar och skulder, klassificering

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella placeringar och kortfristiga placeringar

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella tillgångarna anläggningstillgångar och om de är kortare än ett år kortfristiga placeringar.

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga kortfristiga fordringar.

Skulder

Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar upptas i enlighet med IAS 16 Materiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset inklusive tullavgifter och punktskatter samt kostnader direkt hänförliga för att bringa den på plats och i skick för att kunna utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Inköpspriset har reducerats med varurabatter mm. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster.

I anskaffningsvärdet för s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras även låneutgifter. Kvalificerade tillgångar förekommer normalt inte i koncernen.

Tillkommande utgifter för en materiell anläggningstillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna. Alla andra utgifter, såsom utgifter för reparation och underhåll, kostnadsförs löpande. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall en ny komponent tillskapsats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet.

Nedskrivningar sker i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar. Avskrivningar sker linjärt över beräknad nyttjandeperiod och med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Byggnader	15–100 år
Markanläggningar	20 år
Inredning i annans fastighet	3–5 år
Maskiner	3–10 år
Inventarier	3–5 år

Leasing

I IAS 17 Leasingavtal görs åtskillnad mellan finansiell och operationell leasing. Ett finansiellt leasingavtal karaktäriseras av att de ekonomiska fördelar och risker som förknippas med ägande av tillgången i allt väsentligt har övergått på leasetagaren. Om så inte är fallet betraktas avtalet som operationell leasing.

Väsentliga finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång initialt värderad till nuvärdet av minimileaseavgifterna vid tidpunkten för ingången av avtalet. På skuldsidan redovisas nuvärdet av kvarvarande framtida leasingbetalningar som räntebärande lång- och kortfristiga skulder. Tillgången skrivs av över en nyttjandeperiod som normalt motsvarar leasingperioden och med beaktande av eventuella restvärden vid periodens slut. Nedskrivningsprövning sker enligt IAS 36 Nedskrivningar.

Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Övriga leasingåtaganden redovisas enligt reglerna för operationell leasing, vilket innebär att leasingavgifterna kostnadsförs linjärt över leasingperioden som rörelsekostnad.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar upptas i enlighet med IAS 38 Immateriella tillgångar till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och delas upp på goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar. Nedskrivning av immateriella tillgångar sker med ledning av IAS 36 Nedskrivningar.

En immateriell tillgång är en identifierbar icke-monetär tillgång utan fysisk substans och som används för marknadsföring, produktion eller tillhandahållande av varor eller tjänster eller för uthyrning och administration. För att redovisas som tillgång krävs både att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillföras företaget och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och om utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser.

Vid förvärv som ägt rum före den 1 april 2004 har goodwill, efter nedskrivningsprövning, redovisats till ett anskaffningsvärde som motsvarar redovisat värde enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv, som inträffade före den 1 april 2004 har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans enligt IFRS per den 1 april 2004.

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fördelas på kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov.

Immateriella tillgångar utöver goodwill är redovisade till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivning sker huvudsakligen linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder som omprövas årligen. Nyttjandeperioder baseras på historiska erfarenheter av nyttjande av likartade tillgångar, användningsområden och även andra specifika egenskaper hos tillgången.

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgångarna används.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Övriga utgifter för utveckling redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

Immateriella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Aktiverade utvecklingsprojekt	3 år
Programvaror för IT-verksamheten	3–5 år
Varumärken	obestämbar
Leverantörsrelationer	10–33 år
Teknik	5–15 år
Kundrelationer	5–10 år

Nedskrivningar

Materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag och intresseföretag

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Om sådan indikation finns, bestäms nedskrivningsbehov efter beräkning av tillgångarnas återvinningsvärde, som utgörs av det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av framtida betalningar som företaget förväntas tillgodogöra sig genom att använda tillgången. Beräknat restvärde vid slutet av nyttjandeperioden ingår i nyttjandevärdet. Om återvinningsvärdet för en enskild tillgång inte kan bestämmas, bestäms återvinningsvärdet istället till återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande betalningsöverskott oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Koncernmässig goodwill är hänförlig till den kassagenererande enhet som denna goodwill är kopplad till. Reversering av nedskrivning sker när grunderna, helt eller delvis, för nedskrivningen har bortfallit. Detta gäller dock ej för goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Återvinningsvärdet för lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Varulager

Varulagret, dvs. råmaterial och färdiga handelsvaror, är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkursrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in, först ut-principen eller enligt vägda genomsnittspriser.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Eget kapital

Vid återköp av egna aktier reducerar köpeskillingen i sin helhet eget kapital. Likvid från avyttring av eget kapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas mot eget kapital.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda redovisas i koncernredovisningen enligt IAS 19 Ersättningar till anställda.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, pensionsåtaganden

I rekommendationen görs skillnad mellan avgiftsbestämda pensionsplaner och förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. I förmånsbestämda pensionsplaner utgår ersättning till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringen och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde och eventuella oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av.

De förmånsbestämda pensionsplanerna är både fonderade och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskiljts, s.k. förvaltningstillgångar. Dessa förvaltningstillgångar kan bara användas för att betala ersättningar enligt pensionsavtalen. I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelse och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en avsättning eller en långfristig finansiell fordran. I de fall då ett överskott i en plan inte helt går att utnyttja redovisas endast den del av överskottet som företaget kan återvinna genom minskade framtida avgifter eller återbetalningar. Kvittningar av ett överskott i en plan mot ett underskott i en annan plan sker endast om företaget har rätt att använda ett överskott i en plan för att reglera ett underskott i en annan plan, eller om förpliktelserna avses att regleras på nettobasis.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelserna för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas enligt den s.k. Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Syftet är att de förväntade framtida pensionsutbetalningarna ska kostnadsföras på ett sätt som ger en jämn kostnad över den anställdes anställningstid. Förväntade framtida löneökningar och förväntad inflation beaktas i beräkningen. Företagets åtagande beräknas årligen av oberoende aktuarier. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna och valutan.

Vid fastställande av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan aktuariella vinster och förluster uppstå. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från tidigare gjorda antaganden, eller att antaganden ändras. För att undvika kraftiga förändringar av pensionskostnaden mellan åren kan förändringar inom en viss nivå (den så kallade korridoren) lämnas obeaktade i resultaträkningen och i balansräkningen. Korridoren innebär att aktuariella vinster och förluster påverkar koncernens resultat endast till den del som de överstiger det högsta av 10 procent av nuvärdet av pensionsförpliktelserna och 10 procent av förvaltningstillgångarnas verkliga värde. Den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna, vid föregående års utgång, som överstiger 10 procent av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. Den redovisade avkastningen på förvaltningstillgångar avser den vid årets början beräknade avkastningen och avviker därför normalt mot den faktiska avkastningen under året. Avvikelsen är en aktuariell vinst eller förlust.

Vissa förmånsbestämda planer har, på grund av informationsbrist, tidigare redovisats som avgiftsbestämda pensionsplaner. Den information som nu kan inhämtas angående den i detta fall aktuella förmånsbestämda planen är utformad på ett sätt som gör det möjligt att redovisa den som förmånsbestämd enligt IAS 19. I enlighet med UFR 5 redovisas den förmånsbestämda skulden i ingående eget kapital. Den ändrade pensionsredovisningen har skett enligt övergångsbestämmelserna där man gör ett oåterkalleligt val att den förmånsbestämda skulden redovisas direkt, enligt IAS 8. Förändringen har gjorts per räkenskapsårets ingång. Pga. brist på information har jämförelsetalen ej omräknats. Nettoeffekten i eget kapital är -5 MSEK. Pensionsskulden har ökat med 6 MSEK, upplupna kostnader med 1 MSEK och uppskjuten skattefordran med 2 MSEK.

En del av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har finansierats genom premier till Alecta. Då erforderliga uppgifter ej kan erhållas från Alecta redovisas dessa pensionsåtaganden som en avgiftsbestämd plan.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende skatter som utgår på pensionskostnader, t.ex. särskild löneskatt för svenska bolag baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är förpliktigt av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Aktierelaterade ersättningar

I december 2001 tilldelade styrelsen personaloptioner till ett antal ledande befattningshavare i koncernen.

I enlighet med övergångsreglerna i IFRS 1 redovisades inte Addtechs personaloptionsprogram enligt IFRS 2 annat än för optioner som nyttjades under räkenskapsåret 2005/2006. För de nyttjades optionerna skedde kostnadsföring av programmet löpande fram till att intjänandeperioden avslutades. Optionerna värderades vid tilldelningstidpunkten till verkligt värde med hjälp av Black-Scholes-modellen. Programmet avslutades 2010-02-18.

Avsättningar och eventalförpliktelser

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten är väsentlig nuvärdeberäknas avsättningen.

Avsättning görs för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden. Beräkningen är grundad på utgifter under räkenskapsåret för liknande åtagande eller kalkylerade kostnader för respektive åtagande.

Avsättning för omstruktureringarkostnader redovisas när en detaljerad omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen antingen har påbörjats eller tillkännagivits.

Eventalförpliktelser (ansvarsförbindelser) redovisas då det finns möjliga åtaganden som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. Som eventalförpliktelser redovisas också åtaganden, som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller storleken på åtagandet inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Intäktsredovisning

Försäljningsintäkter och intäkter från pågående projekt redovisas i enlighet med IAS 18 Intäkter. Som försäljningsintäkter redovisas det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Bolaget redovisar därför intäkten till fakturabelopp om bolaget får ersättning i likvida medel i samband med leverans. Avdrag görs för mervärdesskatt, returer, varurabatter och prisreduktioner. Intäkter från försäljning av varor redovisas när vissa villkor är uppfyllda. Dessa villkor är att väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varans ägande har överförts till köparen, det säljande bolaget inte behåller något engagemang i den löpande förvaltningen och inte heller utövar någon reell kontroll över de varor som sålts, intäkten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som bolaget ska få av transaktionen kommer att tillfalla bolaget och att de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Intäkter från pågående projekt redovisas successivt i takt med färdigställandegrad. Färdigställandegraden baseras på de vid periodens slut upparbetade kostnadernas andel av beräknade totala kostnader för projektet. Om framtida kostnader för att fullborda ett projekt bedöms överstiga återstående intäkter görs avsättning för befärdade förluster.

Leasingintäkter redovisas linjärt i resultaträkningen baserat på villkoren i leasingavtalet.

Finansiella intäkter och kostnader

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall. Ränta och utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att bolaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen samt att inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Ränteintäkt redovisas med tillämpning av den räntesats som ger en jämn avkastning för tillgången i fråga. Utdelningsintäkt redovisas när aktieägarens rätt att få utdelning bedöms som säker.

Inkomstskatter

Redovisning av inkomstskatt sker i enlighet med IAS 12 Inkomstskatter. Redovisning görs i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt beaktas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt avser skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas efter hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag ägda av koncernbolag i utlandet som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig tid. I koncernredovisningen är obeskattade reserver uppdelade på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

Segmentrapportering

Koncernens verksamhet beskrivs i enlighet med IFRS 8 Rörelsesegment. Tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader hänförs till det segment där de nyttjas respektive intjänas och förbrukas.

Rörelsesegmentuppdelningen baseras på den affärsområdesorganisation enligt vilken styrningen och uppföljningen av koncernens verksamhet sker. Addtechs affärsområden är Addtech Components, Addtech Energy & Equipment, Addtech Industrial Solutions samt Addtech Life Science. Verksamheter som inte tillhör dessa verksamhetsområden medtas under rubriken Moderbolaget och koncernposter.

Resultat per aktie

Addtech redovisar resultat per aktie i direkt anslutning till resultaträkningen.

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till anställda.

Kassaflödesanalys

Vid upprättande av kassaflödesanalys tillämpas den indirekta metoden enligt IAS 7 Kassaflödesanalys. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar med en löptid kortare än tre månader från anskaffningstidpunkten, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i förväg känt belopp.

Händelser efter balansdagen

Händelser som inträffat efter balansdagen, men där förhållandet förelåg på balansdagen, har beaktats i redovisningen. Om väsentlig händelse inträffat efter balansdagen men ej påverkat det redovisade resultatet och ställningen, sker redogörelse för händelsen under separat rubrik i förvaltningsberättelsen samt i not.

Upplysningar om närstående

I enlighet med IAS 24 Upplysningar om närstående lämnas i förekommande fall information om transaktioner och avtal med närstående företag och fysiska personer. I koncernredovisningen faller koncerninterna transaktioner utanför redovisningskravet.

Byte av redovisningsprincip

Vid byte av redovisningsprincip omräknas jämförelsetalen om inte annat föreskrivs i IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar, samt fel. För principförändringen effekt på eget kapital redovisas detta på egen rad i sammanställningen över förändring av det egna kapitalet.

Statliga stöd

Med statliga stöd avses stöd från staten i form av överföringar av resurser till ett företag i utbyte mot att företaget uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor rörande sin verksamhet.

Koncernen verkar inom områden där statliga stöd är av obetydlig omfattning.

Personalinformation

I årsredovisningslagen ställs krav på ytterligare information jämfört med IFRS, bland annat uppgift om sjukfrånvaro hos anställda och könsfördelning inom styrelse och ledning.

Uppgift om könsfördelning avser situationen på balansdagen. Med styrelsemedlemmar avses stämvalda ledamöter i moderbolaget samt i koncernen ingående bolag. Med ledande befattningshavare avses koncernledningen, VD, vice VD samt ledningsgrupper inom koncernens bolag.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall där årsredovisningslagen och trygghandelagen föreskriver en annan tillämpning i moderbolaget.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 2.2 Redovisning för juridisk person. RFR 2.2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Erhållna utdelningar redovisas som intäkt.

I moderbolaget tillämpas trygghandelagen vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner och inte IAS 19. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkningen av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Obeskattade reserver redovisas i moderbolaget inklusive uppskjuten skatteskuld och inte som i koncernen uppdelad på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i moderbolaget enligt uttalandet från Rådet för finansiell rapportering (UFR 2 Koncernbidrag och aktieägartillskott). Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Koncernbidrag som är att jämställa med en utdelning redovisas som en utdelning. Det innebär att erhållet koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Lämnat koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel. I moderbolaget redovisas erhållna koncernbidrag som jämställs med utdelning i finansnettot.

Rekommendation RFR 2.2 från Rådet för finansiell rapportering har tillämpats avseende finansiella garantiavtal, vilket innebär att IAS 39s regler avseende redovisning och värdering av finansiella garantiavtal till förmån för dotterbolag inte tillämpas.

NOT 2 KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar. Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill (not 14) och förmånsbaserade pensionsåtaganden (not 22). Bedömningar och uppskattningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser, som anses rimliga under rådande förhållanden.

Ärligen prövas om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärde för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

En stor del av koncernens pensionsförpliktelser för tjänstemän är förmånsbaserade och kollektivt försäkrade i Alecta. Då det i dagsläget inte är möjligt att få uppgifter från Alecta avseende koncernens andel av förpliktelser och förvaltningsstillgångar får pensionsplanen som tecknats i Alecta redovisas som en avgiftsbaserad plan. Den konsolideringsnivå som Alecta rapporterar tyder inte på att ett underskott skulle föreligga, men någon närmare uppgift om storleken på pensionsförpliktelserna går inte att erhålla från Alecta.

Nuvärdet av pensionsförpliktelser som redovisas som förmånsbestämda är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som används vid fastställande av förpliktelsens nuvärde ingår bland annat diskonteringsränta och löneökning. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde. Se vidare under not 22.

NOT 3 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Mål och policy för riskhantering

Addtech eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten, vilket kommer till uttryck i den av styrelsen fastställda finanspolicy. I policyn anges mål och riktlinjer för hur riskhanteringen ska bedrivas samt ramar för hur riskerna ska begränsas. Finanspolicyn ger uttryck för ambitionen att begränsa eller eliminera de finansiella riskerna. I policyn definieras och identifieras de finansiella risker som förekommer inom Addtech, samt hur ansvaret för att hantera dessa risker fördelas inom organisationen. De i finanspolicyn definierade finansiella riskerna är transaktionsexponering, omräkningsexponering, finansieringsrisk, ränterisk samt kredit- och motpartsrisk. Operativa risker, dvs. sådana risker som beror av den löpande verksamheten, sköts av respektive dotterbolags ledning enligt principer som godkänts av koncernens styrelse och ledning. Risker såsom omräkningsexponering, finansieringsrisk och ränterisk hanteras av moderbolaget Addtech AB.

Valutarisker

Valutarisk definieras som risken för negativ resultatpåverkan på grund av förändrade valutakurser. För Addtechs del uppstår valutarisk dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag, så kallad omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Koncernens valutaflöden är huvudsakligen hänförliga till import från Europa, Asien och Nordamerika. Under året fördelade sig koncernens betalningsflöden i utländsk valuta enligt följande:

	Valutaflöden, brutto 2009/2010		Valutaflöden, netto	
	Inflöden	Utlöden	2009/2010	2008/2009
EUR	710	1 030	-320	-390
USD	170	255	-85	-105
JPY	80	120	-40	-60
GBP	40	60	-20	-40
CHF	5	65	-60	-30

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, genom valutaklausuler i kundkontrakt samt i viss begränsad utsträckning genom köp eller försäljning av valuta på termin. Valutaklausuler är en inom branschen vanlig metod för att hantera osäkerhet i framtida kassaflöden. En valutaklausul innebär att kompensation utgår för förändringar i växelkursen som överstiger en viss fördefinierad nivå under kontraktstiden. Uppnås inte dessa tröskelnivåer, exempelvis vid en växelkursförändring understigande 2 procentenheter, utgår ingen kompensation. Valutaklausulerna justerar förändringen i växelkursförändring mellan ordertillfälle och fakturadag. Valutaklausulerna är symmetriskt utformade, vilket innebär att kompensation

utgå eller utges vid såväl stigande som sjunkande valutakurser överstigande de fördefinierade tröskelnivåerna.

Av koncernens nettoomsättning sker cirka 20 procent med valutaklausuler och cirka 40 procent som försäljning i inköpsvalutan. I vissa affärer finns en direkt koppling mellan order från kunden och därtill hörande inköpsorder, vilket ger goda förutsättningar för en effektiv valutariskhantering. I många fall finns dock en skillnad i tid mellan dessa ordertillfällen, vilket kan minska effektiviteten i åtgärderna.

Vid utgången av räkenskapsåret var omfattningen av utestående valutaterminer begränsad.

Koncernen har en nettoexponering i ett flertal valutor. Om varje valutapar var för sig förändras med 5 procent så skulle den aggregerade resultateffekten uppgå till cirka 15 MSEK (20) allt annat lika. In- och utflöden i samma valuta gör koncernens exponering relativt begränsad.

I moderbolaget är valutaflöden i huvudsak i SEK.

Omräkningsexponering

Addtechkoncernens omräkningsexponering säkras för närvarande inte. Koncernens nettotillgångar är fördelade mellan olika valutor enligt nedan:

	2010-03-31		2009-03-31
	MSEK	Känslighetsanalys, +/-5 % i växelkurs har denna påverkan på koncernens eget kapital	MSEK
Nettoinvesteringar			
DKK	210,4	10,5	264,9
EUR	189,4	9,5	260,5
NOK	75,8	3,8	88,0
PLZ	22,7	1,1	22,2
CNY	5,4	0,3	9,7
GBP	4,4	0,2	7,1

Vid omräkning av resultaträkningen för enheter med annan funktionell valuta än SEK uppkommer en omräkningseffekt vid förändrade valutakurser. Vid 1 procentenhets förändring av valutakurserna med nuvarande fördelning mellan koncernbolagens olika funktionella valutor uppgår effekten på nettoomsättningen till +/- 1 MSEK (22) och på rörelseresultatet till +/- 1 MSEK (1).

I boksluten tillämpade valutakurser framgår av följande tabell:

Valutakurs	Medelkurs		Balansdagskurs	
	2009/2010	2008/2009	2010-03-31	2009-03-31
DKK 100	139,41	134,11	130,80	147,35
EUR 1	10,38	10,00	9,74	10,98
NOK 100	121,76	118,06	121,30	122,75
GBP 1	11,72	11,99	10,94	11,82
PLZ 1	2,47	2,69	2,52	2,34
USD 1	7,35	7,12	7,26	8,29
JPY 1000	79,21	71,80	77,80	84,40
CHF 1	6,91	6,42	6,81	7,23
CNY 100	107,66	103,61	106,00	121,00
HKD 1	0,95	0,92	0,94	1,07

Finansieringsrisk

Finansieringsrisk definieras som risken för att koncernens lånebehov inte kan täckas. För att tillfärsäkra sig om tillgänglig framtida finansiering ska, utöver det beräknade kapitalbehovet för det närmaste året, ytterligare 20 procent vara säkrat genom tillgänglig likviditet eller bindande kreditlöften. Per 2010-03-31 uppgick koncernens avtalade outnyttjade kreditlöften utöver avtalade checkräkningskrediter (se not 25) till 220 MSEK (156). Delar av avtalade bindande kreditlöften är förknippade med lånevillkor, s.k. covenants.

Moderbolaget har ansvar för såväl koncernens långsiktiga finansiering som likviditetsförsörjning. Koncernens långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder framgår av not 24 och 25.

För att hantera över- respektive underskott i olika valutor använder sig Addtech från tid till annan av valutaswappar. Därmed kan koncernens finansieringskostnader reduceras och bolagets likvida medel användas på ett effektivt sätt.

Ränterisk

Ränterisk definieras som risken för negativ resultatpåverkan pga. förändringar i det allmänna ränteläget. Addtech är huvudsakligen exponerat mot ränterisk i sin skuldportfölj. Bortsett från pensionsskulden uppgår den räntebärande externa skulden till 35 MSEK (221).

Samtliga placeringar ska ha en löptid som understiger 6 månader. Per 2010-03-31 fanns inga kortfristiga placeringar.

För att uppnå en god matchning av ränterisken föreskriver Addtechs finanspolicy att maximalt 50 % av skuldportföljen, exklusive pensionsskulden, får ha en räntebindningstid som överstiger ett år.

För koncernens räntebärande tillgångar uppgick den genomsnittliga räntesatsen vid årsskiftet till 0,25 procent (0,59). Motsvarande uppgifter för moderbolaget var 1,91 procent (1,88).

Den genomsnittliga räntesatsen för samtliga räntebärande skulder (exklusive pensionsskuld) i koncernen uppgick vid räkenskapsårets utgång till 1,78 procent (2,08). Motsvarande uppgifter för moderbolaget var 0,60 procent (1,05).

Av skulder till kreditinstitut har koncernen räntesäkrat totalt 200 MSEK genom s.k. räntecapar.

Räntecaparna, som har en kvarvarande löptid om 1-1,5 år, träder i kraft vid räntesatser (STIBOR 90 dagar) i intervallet 5,00-5,25 procent.

Med nuvarande finansiella nettoskuldssättning påverkas koncernens finansnetto med +/-2 MSEK vid en ränteförändring om 1 procentenhet.

Kredit- och motpartsrisiker

Kreditrisk definieras som risken att Addtechs motparter inte fullgör sina avtalsenliga åtaganden. Addtech exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, dvs. i sin placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer.

Addtechs finansfunktion ansvarar för bedömning och hantering av den finansiella kreditrisken. Finanspolicyn anger att endast motparter med mycket hög rating kan komma ifråga för placering av överskottslikviditet. Under 2009/2010 har, i likhet med föregående år, inga andra motparter än svenska banker utnyttjats vid sidan av koncernens normala bankkontakter för placering av överskottslikviditet.

För att utnyttja den detaljerade kännedom om Addtechs kunder och leverantörer som finns i dotterbolagen hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Nya kunder granskas innan kredit lämnas och fastställda kreditlimiter tillämpas strikt. Korta kredittider eftersträvas och frånvaron av stark koncentration mot enskilda kunder och specifika branscher bidrar till att minimera riskerna. Ingen enskild kund står för mer än 2 procent av den totala kreditexponeringen sett över ett år. Motsvarande procenttal för de tio största kunderna är cirka 13 procent. Exponering per kundsegment och geografisk marknad framgår av uppställning i not 5. Under året uppgick kundförlusterna till 3,5 MSEK (2,7) motsvarande 0,1 procent av nettoomsättningen (0,1).

Kundfordringar

	2010-03-31	2009-03-31
Redovisat värde	515,8	562,1
Nedskrivna belopp	4,1	4,8
Anskaffningsvärde	519,9	566,9

Förändring nedskrivna kundfordringar

	2009/2010	2008/2009
Belopp vid årets ingång	-4,8	-3,8
Företagsförvärv	-	-
Årets nedskrivning/reversering av nedskrivning	-0,4	-0,9
Reglerade nedskrivningar	0,8	0,4
Omräkningseffekt	0,3	-0,5
Totalt	-4,1	-4,8

Tidsanalys på kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna:

	2010-03-31	2009-03-31
≤ 30 dagar	49,8	56,5
31-60 dagar	6,0	7,2
> 60 dagar	3,7	7,9
Totalt	59,5	71,6

Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde

För noterade värdepapper bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade kurs på en aktiv marknad (nivå 1). Per balansdagen hade koncernen inga poster i denna kategori. För valutakontrakt bestäms det verkliga värdet baserat på observerbar marknadsdata (nivå 2). Kortfristiga och långfristiga lån är upptagna till upplupna anskaffningsvärden. Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde är marginell för dessa. Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen enligt följande tabell:

NOT 3 Forts.

	2010-03-31						
	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används i sÄkringsredovisning	Kund- och lånefordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
	Innehav för handelsändamål						
MSEK							
Finansiella placeringar	–	–	–	5 ⁴⁾	–	5	5
Långfristiga fordringar	–	–	1	–	–	1	1
Kundfordringar	–	–	516	–	–	516	516
Övriga fordringar ²⁾	0	1	–	–	–	1	1
Totalt	0	1	517	5	–	523	523
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–	4	4	4
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–	31	31	31
Leverantörsskulder	–	–	–	–	307	307	307
Övriga skulder ³⁾	1	4	–	–	–	5	5
Totalt	1	4	–	–	342	347	347

	2009-03-31						
	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används i sÄkringsredovisning	Kund- och lånefordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
	Innehav för handelsändamål						
MSEK							
Finansiella placeringar	0 ¹⁾	–	–	6 ⁴⁾	–	6	6
Långfristiga fordringar	–	–	2	–	–	2	2
Kundfordringar	–	–	562	–	–	562	562
Övriga fordringar ²⁾	0	4	–	–	–	4	4
Totalt	0	4	564	6	–	574	574
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–	30	30	30
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–	191	191	191
Leverantörsskulder	–	–	–	–	321	321	321
Övriga skulder ³⁾	0	2	–	–	21	23	23
Totalt	0	2	–	–	563	565	565

¹⁾ Avser en aktieoption i moderbolaget (se not 17).²⁾ Utgör en del av övriga fordringar i koncernens balansräkning.³⁾ Utgör en del av övriga skulder i koncernens balansräkning.⁴⁾ Värderat till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella instruments påverkan på nettoresultatet, MSEK	2009/2010	2008/2009
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen ¹⁾	1	–5
Derivat som används i sÄkringsredovisning	–2	1
Kund- och lånefordringar	–3	–3
Finansiella tillgångar som kan säljas	0	0
Övriga skulder	–6	–16
Totalt	–10	–23

¹⁾ Avser värdeförändring på aktieoption och övriga derivat i moderbolaget (se not 17).

NOT 4 NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG

Koncernen		
MSEK	2009/2010	2008/2009
OEM		
Komponenter	1 915	2 543
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	898	1 045
Maskiner/instrument	279	261
Material	477	485
Tjänster/service	111	111
Totalt	3 680	4 445

OEM-komponenter byggs in i den produkt som Addtechs kund producerar. OEM står för Original Equipment Manufacturer. Produkter för slutanvändning är övrig användning.

Beträffande övriga intäktsslag redovisas utdelningar och räntetäkter bland finansiella poster, se not 11.

Addtech Components		
MSEK	2009/2010	2008/2009
OEM		
Komponenter	759	951
Produkter för slutanvändning		
Komponenter	123	139
Maskiner/instrument	13	12
Material	6	2
Tjänster/service	7	2
Totalt	908	1 106

Vissa mindre ändringar i indelningar per intäktsslag har gjorts för 2009/2010. Jämförelsetalen har justerats härmed.

Addtech Energy & Equipment			
MSEK	2009/2010	2008/2009	
OEM			
Komponenter	343	426	
Produkter för slutanvändning			
Komponenter	313	355	
Maskiner/instrument	41	30	
Material	28	68	
Tjänster/service	10	9	
Totalt	735	888	

Addtech Industrial Solutions			
MSEK	2009/2010	2008/2009	
OEM			
Komponenter	779	1 107	
Produkter för slutanvändning			
Komponenter	320	403	
Maskiner/instrument	40	40	
Material	51	59	
Tjänster/service	1	15	
Totalt	1 191	1 624	

NOT 5 SEGMENTRAPPORTERING

Indelningen i affärsområden speglar Addtechs interna organisation och rapportsystem. Som rörelsesegment redovisar Addtech affärsområdena. De fyra affärsområdena är Addtech Components, Addtech Energy & Equipment, Addtech Industrial Solutions och Addtech Life Science. Den marknadsindelning som är gjord hänför sig till en naturlig avgränsning av marknader i koncernen. Vid intern försäljning inom koncernen baseras prissättningen på vad en oberoende part skulle ha betalat för produkten. Av moderbolagets nettoomsättning hänför sig 31 MSEK (31) till koncernföretag. Moderbolaget har inte gjort några inköp från dotterföretag under året.

Uppgifter per rörelsesegment

Nettoomsättning	2009/2010			2008/2009		
	Externt	Internt	Totalt	Externt	Internt	Totalt
Components	907	1	908	1 105	1	1 106
Energy & Equipment	735	0	735	888	0	888
Industrial Solutions	1 183	8	1 191	1 611	13	1 624
Life Science	855	0	855	841	0	841
Moderbolaget och koncernposter	–	–9	–9	–	–14	–14
Totalt	3 680	0	3 680	4 445	0	4 445

Rörelseresultat, tillgångar och skulder	2009/2010			2008/2009		
	Rörelseresultat	Tillgångar ¹⁾	Skulder ¹⁾	Rörelseresultat	Tillgångar ¹⁾	Skulder ¹⁾
Components	36	375	158	90	436	159
Energy & Equipment	70	337	133	85	347	139
Industrial Solutions	52	645	180	129	762	223
Life Science	71	364	134	74	425	153
Moderbolaget och koncernposter	–13	81	383	–2	150	613
Totalt	216	1 802	988	376	2 120	1 287

¹⁾ Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella mellanhavanden med koncernföretag.

Investeringar i anläggningstillgångar	2009/2010			2008/2009		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Components	–	1	1	–	3	3
Energy & Equipment	0	1	1	0	2	2
Industrial Solutions	3	7	10	2	22	24
Life Science	0	15	15	0	26	26
Moderbolaget och koncernposter	1	1	2	3	3	6
Totalt	4	25	29	5	56	61

Avskrivningar på anläggningstillgångar	2009/2010			2008/2009		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Components	8	4	12	7	4	11
Energy & Equipment	7	4	11	6	5	11
Industrial Solutions	10	16	26	9	16	25
Life Science	6	14	20	6	11	17
Moderbolaget och koncernposter	7	1	8	7	2	9
Totalt	38	39	77	35	38	73

Addtech Life Science			
MSEK	2009/2010	2008/2009	
OEM			
Komponenter	55	65	
Produkter för slutanvändning			
Komponenter	144	148	
Maskiner/instrument	181	182	
Material	384	361	
Tjänster/service	91	85	
Totalt	855	841	

Addtech Components

Addtech Components marknadsför och säljer komponenter och delsystem inom mekanik, elektromekanik och hydraulik till kunder inom tillverkningsindustrin.

Addtech Energy & Equipment

Addtech Energy & Equipment marknadsför och säljer batterilösningar, produkter för kraftöverföring samt utrustning och material till industrins produktionsprocesser. Kunderna finns inom den kommersiella fordonsindustrin, energi- och telekomsektorn samt verkstadsindustrin.

Addtech Industrial Solutions

Addtech Industrial Solutions marknadsför och säljer maskinkomponenter, automationslösningar, produkter i polymera material samt kundspecifika produkter inom elektromekanik och förbindningsteknik. Produkter med egna varumärken marknadsförs och säljs till såväl lokala som globala industriella kunder.

Addtech Life Science

Addtech Life Science marknadsför och säljer instrument och förbrukningsvaror till laboratorier inom vård och forskning, diagnostikutrustning för sjukvård samt process- och analysutrustning till industrin.

NOT 5 Forts.

Väsentliga resultatposter andra än avskrivningar, som inte motsvaras av betalningar 2009/2010	Realisationsvinster	Förändring av pensionsskuld	Övriga poster	Totalt
Components	0	-3	0	-3
Energy & Equipment	0	-1	-2	-3
Industrial Solutions	0	-2	0	-2
Life Science	0	-4	0	-4
Moderbolaget och koncernposter	1	0	5	6
Totalt	1	-10	3	-6

Uppgifter per land

	2009/2010			2008/2009		
	Nettoomsättning externt	Tillgångar ¹⁾	Varav anläggnings- tillgångar	Nettoomsättning externt	Tillgångar ¹⁾	Varav anläggnings- tillgångar
Sverige	1 635	991	409	1 909	1 098	408
Danmark	664	352	132	822	417	157
Finland	516	251	96	708	332	120
Norge	330	93	25	360	127	25
Övriga länder	535	64	20	646	90	23
Moderbolag, koncernposter och ofördelade tillgångar	–	51	13	–	56	43
Totalt	3 680	1 802	695	4 445	2 120	776

¹⁾ Exklusive mellanhavanden på koncernkonton. De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade och de redovisade värdena på tillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade.

Investeringar i anläggningstillgångar	2009/2010			2008/2009		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Sverige	1	13	14	5	38	43
Danmark	2	7	9	–	8	8
Finland	1	2	3	0	3	3
Norge	–	2	2	–	1	1
Övriga länder	0	1	1	0	6	6
Totalt	4	25	29	5	56	61

NOT 6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantal anställda	2009/2010			2008/2009		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige						
Moderbolaget	6	4	10	6	4	10
Övriga bolag	431	178	609	475	188	663
Danmark	158	94	252	229	129	358
Finland	167	78	245	173	84	257
Norge	53	16	69	58	17	75
Övriga länder	116	34	150	136	33	169
Totalt	931	404	1 335	1 077	455	1 532

Löner och ersättningar	2009/2010			2008/2009		
	Ledande befattningshavare	varav tantiem	Övriga anställda	Ledande befattningshavare	varav tantiem	Övriga anställda
Sverige						
Moderbolaget	9,5	0,1	5,6	10,7	1,0	4,5
Övriga bolag	33,7	2,9	218,2	37,1	4,9	245,9
Danmark	15,1	0,2	159,2	17,9	1,1	179,9
Finland	12,3	0,7	80,1	14,4	2,5	100,9
Norge	6,3	0,2	38,9	5,8	0,4	40,8
Övriga länder	7,8	1,2	19,3	7,3	1,5	23,5
Totalt	84,7	5,3	521,3	93,2	11,4	595,5

Utöver lönekostnader enligt ovan har under året resultateffekter för värdeökning av personaloptioner kostnadsförts i svenska koncernbolag med sammanlagt 2,9 MSEK (värdeminskning 4,4). Resultateffekten är återlagd i koncernen. Därtill tillkommer värdeökning av personaloptioner i moderbolaget om 5,2 MSEK (värdeminskning 10,7), vilka enligt gällande redovisningsregler ej bokas som resultatpost. Fr.o.m. räkenskapsåret 2007/2008 anges löner och ersättningar för ledande befattningshavare förutom styrelsen. Ledande befattningshavare är definierade som koncernledningen, VD och vice VD i koncernens dotterbolag.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/2010	2008/2009	2009/2010	2008/2009
Löner, ersättningar och sociala kostnader				
Löner och andra ersättningar	606,0	688,7	15,1	15,2
Avtalsenliga pensioner till ledande befattningshavare	15,7	15,4	2,9	2,2
Avtalsenliga pensioner till övriga	55,5	61,5	1,5	1,1
Övriga sociala kostnader	115,7	124,1	7,6	2,6
Totalt	792,9	889,7	27,1	21,1

Utestående pensionsförpliktelser till gruppen ledande befattningshavare uppgick vid årets slut till 8,4 MSEK (7,7) för koncernen och 2,2 MSEK (2,3) för moderbolaget.

För pensionskostnader tillämpas olika redovisningsprinciper i moderbolaget respektive koncernen (se not 1 Redovisningsprinciper).

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-03-31	2009-03-31	2010-03-31	2009-03-31
Andel kvinnor				
Styrelse (exkl. suppleanter)	3 %	4 %	20 %	17 %
Övriga ledande befattningshavare	17 %	15 %	0 %	0 %

	Koncernen	
	2009/2010	2008/2009
Sjukfrånvaro i procent		
Total sjukfrånvaro	3,3	3,8
Långtidssjukfrånvaro	1,1	0,9
Sjukfrånvaro för män	2,9	3,0
Sjukfrånvaro för kvinnor	4,1	5,7
Anställda, ålder –29 år	3,9	4,4
Anställda, ålder 30–49 år	2,8	3,4
Anställda, 50– år	4,1	4,2

I moderbolaget uppgick den totala sjukfrånvaron till 0,0 procent (0,2). Av integritetsskäl lämnas ej moderbolagets uppgifter per kategori.

Berednings- och beslutsprocess avseende ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning

De riktlinjer som gällt under räkenskapsåret 2009/2010 för ersättning till ledande befattningshavare motsvarar de riktlinjer som redogjorts för i det i förvaltningsberättelsen intagna förslaget inför kommande år.

Principen för ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning är att den ska vara konkurrenskraftig.

Valberedningen lämnar årsstämman förslag till styrelsearvode. Arvode till styrelsen utgår enligt stämmans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för utskottsarbete.

Vad avser ersättning till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare i koncernen, har styrelsen utsett ett ersättningsutskott som består av styrelsens ordförande och styrelsens vice ordförande med verkställande direktören som föredragande. Till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare utgår fast lön, rörlig ersättning och normalt förekommande anställningsförmåner. Därtill kommer pensionsförmåner och incitamentsprogram enligt nedanstående beskrivning. Ersättningsutskottet beaktar de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman i Addtech AB.

Personaloptioner till ledande befattningshavare

I december 2001 tilldelade styrelsen 700 000 så kallade personaloptioner till 56 ledande befattningshavare i koncernen. Programmet berättigade till förvärv av återköpta aktier till en lösenkurs om 44,80 SEK. Under räkenskapsåret 2009/2010 utnyttjades 282 400 (137 600) optioner för förvärv av 282 400 (137 600) aktier till en vägd genomsnittlig aktiekurs på 108 SEK (116). Därmed har samtliga optioner utnyttjats. Programmet avslutades den 18 februari 2010.

Efter beslut av årsstämman i augusti 2009 riktades ett erbjudande till 22 ledningspersoner att förvärva 236 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet fulltecknades och innebär vid fullt utnyttjande att antalet utestående B-aktier ökar med 236 000 motsvarande 1,1 procent av antalet utestående aktier och 0,7 procent av rösterna.

Köptionerna har överlåtits till ett pris av 9,20 SEK per köpoption vilket motsvarar marknadsvärdet på optionerna enligt en extern värdering. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 127,70 SEK motsvarande 120 procent av den genomsnittliga aktiekursen under mätperioden 31 augusti – 11 september 2009. I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet kommer en subvention att betalas ut motsvarande den erlagda premien för varje köpoption.

Styrelsen

Det av årsstämman fastställda arvodet om sammanlagt 1 250 kSEK (1 475) fördelas i enlighet med årsstämmans beslut mellan de styrelseledamöter som ej är anställda i moderbolaget.

Moderbolagets VD

Moderbolagets VD, Johan Sjö, uppbar i fast lön 2 654 kSEK (2 615) och i rörlig lön 0 kSEK (204). Av den fasta lönen avser 600 kSEK (600) långsiktigt incitamentsprogram enligt nedan. Därtill kommer beskattningsbara förmåner för VD med 164 kSEK (166). Verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Under 2009/2010 har pensionspremier, vars storlek fastställs årligen av ersättningsutskottet, erlagts med 600 kSEK (600) för VD. Rörlig lön är inte pensionsgrundande.

Till VD Johan Sjö riktade styrelsen i samband med rekryteringen ett erbjudande om långsiktigt incitamentsprogram (LTI) som ger VD rätt att årligen under en femårsperiod erhålla motsvarande 20 procent av i Addtech-aktier investerat belopp upp till 3 000 kSEK. Johan Sjö har till följd härav under räkenskapsåret erhållit sammanlagt 600 kSEK (600). LTI-ersättningen är inte pensionsgrundande.

Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 30 procent av fast lön. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB.

Uppsägningstiden är 12 månader från bolagets sida och sex månader från verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Övriga personer i koncernledningen

För övriga personer i koncernledningen har fast lön utgått med 5 509 kSEK (5 618) och rörlig lön med 107 kSEK (780). Denna rörliga lön har kostnadsförts under verksamhetsåret 2009/2010 och utbetalats under 2010/2011. Därtill kommer beskattningsbara förmåner med 374 kSEK (448).

Personer i koncernledningen omfattas från 65 års ålder av pensionsrätt enligt individuella överenskommelser. Förekommande pensionslösningar är dels premiebestämda, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar, dels förmånsbestämda. Såväl förekommande förmånsbestämda pensionsplaner som premiebestämda lösningar motsvarar kostnadsmässigt i huvudsak ITP-planen. Under 2009/2010 har pensionspremier för gruppen Övrig koncernledning erlagts med 2 256 kSEK (1 598). Rörlig lön är pensionsgrundande.

Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 30 procent av fast lön. Därutöver kan ytterligare premie om 20 procent utgå av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Addtech AB.

Uppsägningstiden är högst 12 månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Avgångsvederlag utgår motsvarande högst ett års lön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Långsiktigt incitaments- program	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Finansiella instrument	Personal- optioner	Övriga ersättningar	Totalt
Ersättningar och övriga förmåner under året									
Styrelsens ordförande	0,5	–	–	–	–	–	–	–	0,5
Övriga styrelseledamöter	0,8	–	–	–	–	–	–	–	0,8
Verkställande direktören	2,1	–	0,6	0,2	0,6	–	–	–	3,5
Andra ledande befattningshavare (4 personer)	5,5	0,1	–	6,3 ¹⁾	2,3	–	–	–	14,2
Totalt	8,9	0,1	0,6	6,5	2,9	–	–	–	19,0

¹⁾ Bland övriga förmåner redovisas det skattepliktiga värdet som uppkommit vid lösen av personaloptioner om 5,9 MSEK (4,1).

Styrelsearvoden för 2009/2010, kSEK		Koncernen	
Namn	Befattning	Arvode	
Anders Börjesson	Styrelseordförande	450	
Tom Hedelius	Vice styrelseordförande	350	
Eva Elmstedt	Ledamot	225	
Johan Sjö	Ledamot	–	
Lars Spongberg	Ledamot	225	
Totalt		1 250	

NOT 7 ERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/2010	2008/2009	2009/2010	2008/2009
Revisionsuppdrag:				
KPMG	5,7	5,9	0,5	0,6
Övriga revisionsfirmor	0,1	0,2	–	–
Total ersättning för revisionsuppdrag	5,8	6,1	0,5	0,6
Andra uppdrag:				
KPMG	2,1	2,0	0,7	0,5
Övriga revisionsfirmor	0,0	0,1	–	–
Total ersättning för andra uppdrag	2,1	2,1	0,7	0,5
Total ersättning till revisorer	7,9	8,2	1,2	1,1

NOT 8 AVSKRIVNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/2010	2008/2009	2009/2010	2008/2009
Avskrivningar per funktion				
Kostnad för sålda varor	–26,3	–20,7	–	–
Försäljningskostnader	–36,1	–36,1	–	–
Administrationskostnader	–14,4	–14,8	–0,7	–0,8
Övriga rörelsekostnader	–	–1,2	–	–
Totalt	–76,8	–72,8	–0,7	–0,8

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/2010	2008/2009	2009/2010	2008/2009
Avskrivningar per tillgångsslag				
Immateriella tillgångar	–37,5	–35,2	–0,4	–0,6
Byggnader och mark	–2,0	–2,6	–	–
Inredning i annans fastighet	–1,2	–1,7	–	–
Maskiner	–11,4	–11,5	–	–
Inventarier	–24,7	–21,8	–0,3	–0,2
Totalt	–76,8	–72,8	–0,7	–0,8

NOT 9 RÖRELSENS ÖVRIGA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Koncernen	2009/2010	2008/2009
Rörelsens övriga intäkter		
Hysesintäkter	1,6	1,0
Vinst vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	0,4	26,0
Värdeförändring aktieoption	1,4	–
Värdeförändring derivat	0,3	1,3
Kursvinster, netto	–	5,9
Övrigt	5,7	4,3
Totalt	9,4	38,5
Rörelsens övriga kostnader		
Fastighetskostnader	–2,0	–3,1
Förlust vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	–	–0,3
Värdeförändring aktieoption	–	–3,6
Värdeförändring derivat	–2,6	–
Kursförluster, netto	–5,6	–
Övrigt	–0,6	–2,9
Totalt	–10,8	–9,9

Värdeförändring aktieoption motsvarar sociala avgifter hänförliga till personaloptionsprogrammet (se vidare not 1 Redovisningsprinciper, avsnitt Finansiella tillgångar och skulder, värdering och klassificering, Derivat och säkringsredovisning).

Moderbolaget	2009/2010	2008/2009
Rörelsens övriga intäkter		
Värdeförändring aktieoption	1,4	–
Totalt	1,4	–
Rörelsens övriga kostnader		
Värdeförändring aktieoption	–	–3,6
Totalt	–	–3,6

NOT 10 RÖRELSENS KOSTNADER

Koncernen	2009/2010	2008/2009
Personalkostnader	818,7	922,4
Avskrivningar	76,8	72,8
Nedskrivningar av lager	15,6	14,6
Nedskrivningar av osäkra kundfordringar	3,5	2,7

NOT 11 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Koncernen	2009/2010	2008/2009
Ränteutgifter på banktillgodoavanden	2,1	4,7
Utdelningar	0,0	0,0
Valutakursförändringar, netto	0,2	11,9
Andra finansiella intäkter	1,8	1,3
Finansiella intäkter	4,1	17,9
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	–5,8	–16,3
Räntekostnader på pensionsskuld	–9,9	–9,1
Värdeförändring vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder, netto	–0,1	–0,9
Andra finansiella kostnader	–2,0	–1,3
Finansiella kostnader	–17,8	–27,6
Finansnetto	–13,7	–9,7

Moderbolaget	2009/2010	2008/2009
Erhållen utdelning	15,7	183,7
Koncernbidrag	114,5	205,0
Nedskrivningar	–	–40,0
Reavinst vid avyttring av dotterbolag	–	7,4
Resultat från andelar i koncernföretag	130,2	356,1
Ränteutgifter:		
Koncernföretag	23,2	26,9
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	23,2	26,9
Ränteutgifter m.m.:		
Koncernföretag	3,0	4,4
Övriga ränteutgifter och valutakursdifferenser	2,7	5,4
Ränteutgifter och liknande resultatposter	5,7	9,8
Räntekostnader m.m.:		
Koncernföretag	–1,8	–8,9
Övriga räntekostnader, värdeförändring derivat och bankkostnader	–8,8	–16,6
Räntekostnader och liknande resultatposter	–10,6	–25,5
Finansiella intäkter och kostnader	148,5	367,3

NOT 12 BOKSLUTSDISPOSITIONER – MODERBOLAGET

	2009/2010	2008/2009
Upplösning av periodiseringsfond	22,1	9,5
Avsättning till periodiseringsfond	–35,7	–56,5
Överavskrivningar	–0,3	–0,2
Totalt	–13,9	–47,2

Om moderbolaget redovisat uppskjuten skatt på bokslutsdispositioner i enlighet med samma principer som tillämpas i koncernredovisningen skulle uppskjuten skattekostnad uppgått till 3,7 MSEK (12,4).

NOT 13 SKATTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/2010	2008/2009	2009/2010	2008/2009
Periodens aktuella skatt	-63,9	-103,2	-28,5	-48,0
Justering från tidigare år	-0,2	0,6	0,6	-
Total aktuell skattekostnad	-64,1	-102,6	-27,9	-48,0
Uppskjuten skatt	11,7	7,5	0,0	0,1
Total redovisad skattekostnad	-52,4	-95,1	-27,9	-47,9

Koncernen	2009/2010	%	2008/2009	%
Resultat före skatt	202,3		365,8	
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser	-52,6	26,0	-99,9	27,3
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla kostnader/ej skattepliktiga intäkter	-0,5	0,2	1,6	-0,4
Effekt personaloptioner	2,2	-1,1	-4,2	1,1
Schablonränta på periodiseringsfonder	-1,7	0,8	-1,3	0,4
Justeringar från tidigare år	0,0	0,0	0,6	-0,2
Effekt av ändrade skattesatser	-	-	7,1	-1,9
Övrigt	0,2	-0,1	1,0	-0,3
Redovisad skattekostnad	-52,4	25,9	-95,1	26,0

Moderbolaget	2009/2010	%	2008/2009	%
Resultat före skatt	125,2		310,5	
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationell skattesats	-32,9	26,3	-86,9	28,0
Skatteeffekt av:				
Personaloptioner	1,4	-1,1	-3,0	1,0
Schablonränta på periodiseringsfonder	-1,3	1,0	-1,0	0,3
Ej avdragsgilla kostnader:				
Omvärdering aktieoption	0,4	-0,3	-1,0	0,3
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-	-	-11,2	3,6
Övrigt	-0,2	0,2	1,7	-0,5
Ej skattepliktiga intäkter:				
Utdelning från dotterbolag	4,1	-3,3	51,4	-16,6
Reavinst, försäljning av dotterbolag	-	-	2,1	-0,7
Justeringar från tidigare år	0,6	-0,5	-	-
Redovisad skattekostnad	-27,9	22,3	-47,9	15,4

Uppskjuten skattefordran/-skuld

Koncernen	2010-03-31			2009-03-31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Anläggningstillgångar	4,2	-71,5	-67,3	6,1	-83,5	-77,4
Obeskattade reserver	-	-78,7	-78,7	-	-80,3	-80,3
Pensionsavsättningar	11,9	-1,1	10,8	10,7	-1,9	8,8
Övrigt	14,6	-3,5	11,1	11,6	-1,2	10,4
Nettoredovisat	-29,9	29,9	0,0	-28,4	28,4	0,0
Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut	0,8	-124,9	-124,1	0,0	-138,5	-138,5

Koncernen	2009/2010								2008/2009						
	Belopp vid årets ingång	Ändrad pensions-redovisning	Justerad ingående balans	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv och avyttringar	Redovisat i övrigt totalresultat	Omklassificeringar	Omräknings-effekt	Belopp vid årets utgång	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv och avyttringar	Redovisat i övrigt totalresultat	Omräknings-effekt	Belopp vid årets utgång
Anläggnings-tillgångar	-77,4	-	-77,4	9,0	-1,9	-	0,8	2,2	-67,3	-66,6	10,3	-17,4	-	-3,7	-77,4
Obeskattade reserver	-80,3	-	-80,3	2,0	-0,4	-	-	-	-78,7	-76,1	-5,5	1,3	-	-	-80,3
Pensions-avsättningar	8,8	1,9	10,7	0,1	-	-	-	0,0	10,8	8,2	0,5	-	-	0,1	8,8
Övrigt	10,4	-	10,4	0,6	-	1,0	-0,8	-0,1	11,1	8,6	2,2	-	-0,6	0,2	10,4
Uppskjuten skatt, netto	-138,5	1,9	-136,6	11,7	-2,3	1,0	0,0	2,1	-124,1	-125,9	7,5	-16,1	-0,6	-3,4	-138,5

Moderbolaget	2009/2010			2008/2009		
	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Belopp vid årets utgång	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Belopp vid årets utgång
Finansiella instrument	0,1	0,0	0,1	-	0,1	0,1
Uppskjuten skatt, netto	0,1	0,0	0,1	-	0,1	0,1

I koncernen finns inga underskottsavdrag som ej är aktiverade (0,2).

NOT 14 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

2009/2010								
Koncernen	Förvärvade immateriella tillgångar					Internt utvecklade immateriella tillgångar		Totalt
	Goodwill	Leverantörsrelationer, kundrelationer och teknik	Varumärken	Balanserade utgifter för forskning och utveckling	Hyresrätter och liknande rättigheter	Dataprogram	Dataprogram	
Akkumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	335,4	293,4	9,5	8,2	0,2	41,3	3,7	691,7
Företagsförvärv	5,8	7,3	–	–	–	–	–	13,1
Investeringar	–	–	0,0	0,4	–	3,5	–	3,9
Ändrad tilläggsköpeskilling	–7,8	–	–	–	–	–	–	–7,8
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	0,0	–	0,0
Årets omräkningseffekt	–14,6	–11,9	–	–	0,0	–0,8	–	–27,3
Vid årets slut	318,8	288,8	9,5	8,6	0,2	44,0	3,7	673,6
Akkumulerade avskrivningar								
Vid årets början	–	–53,7	–0,1	–4,7	0,0	–25,7	–1,5	–85,7
Avskrivningar	–	–28,5	0,0	–0,9	–	–7,5	–0,6	–37,5
Årets omräkningseffekt	–	2,3	–	–	–	0,8	–	3,1
Vid årets slut	–	–79,9	–0,1	–5,6	0,0	–32,4	–2,1	–120,1
Redovisat värde vid årets slut	318,8	208,9	9,4	3,0	0,2	11,6	1,6	553,5
Redovisat värde vid årets början	335,4	239,7	9,4	3,5	0,2	15,6	2,2	606,0

2008/2009								
Koncernen	Förvärvade immateriella tillgångar					Internt utvecklade immateriella tillgångar		Totalt
	Goodwill	Leverantörsrelationer, kundrelationer och teknik	Varumärken	Balanserade utgifter för forskning och utveckling	Hyresrätter och liknande rättigheter	Dataprogram	Dataprogram	
Akkumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	286,9	225,3	9,5	6,3	0,2	43,2	3,7	575,1
Företagsförvärv	29,8	54,2	–	–	–	–	–	84,0
Investeringar	–	–	0,0	1,9	–	3,1	–	5,0
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	–6,7	–	–6,7
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	0,6	–	0,6
Årets omräkningseffekt	18,7	13,9	–	–	–	1,1	–	33,7
Vid årets slut	335,4	293,4	9,5	8,2	0,2	41,3	3,7	691,7
Akkumulerade avskrivningar								
Vid årets början	–	–25,4	–0,1	–4,4	0,0	–23,5	–0,9	–54,3
Avskrivningar	–	–26,6	0,0	–0,3	–	–7,7	–0,6	–35,2
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	6,6	–	6,6
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–0,1	–	–0,1
Årets omräkningseffekt	–	–1,7	–	–	–	–1,0	–	–2,7
Vid årets slut	–	–53,7	–0,1	–4,7	0,0	–25,7	–1,5	–85,7
Redovisat värde vid årets slut	335,4	239,7	9,4	3,5	0,2	15,6	2,2	606,0
Redovisat värde vid årets början	286,9	199,9	9,4	1,9	0,2	19,7	2,8	520,8

Moderbolaget	2009/2010		2008/2009	
	Data-program	Totalt	Data-program	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	2,0	2,0	3,0	3,0
Investeringar	0,2	0,2	0,2	0,2
Utrangering	–	–	–1,2	–1,2
Vid årets slut	2,2	2,2	2,0	2,0
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	–0,5	–0,5	–1,1	–1,1
Avskrivningar	–0,4	–0,4	–0,6	–0,6
Utrangering	–	–	1,2	1,2
Vid årets slut	–0,9	–0,9	–0,5	–0,5
Redovisat värde vid årets slut	1,3	1,3	1,5	1,5
Redovisat värde vid årets början	1,5	1,5	1,9	1,9

Goodwill fördelat per affärsområde	Koncernen	
	2010-03-31	2009-03-31
Addtech Components	48	51
Addtech Energy & Equipment	59	57
Addtech Industrial Solutions	115	127
Addtech Life Science	97	100
Totalt	319	335

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 319 MSEK (335). Efter övergången till IFRS skrivs inte goodwill av, utan värdet provas årligen i enlighet med IAS 36. Prövning gjordes senast under mars 2010.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter, vilka i normalfallet sammanfaller med det förvärvade företaget. I de fall då den förvärvade verksamheten integreras med annan Addtech-verksamhet i en sådan omfattning, att det inte går att särskilja tillgångar och kassaflöden hänförliga till det förvärvade företaget, görs prövningen av goodwillvärden på högre nivå, dock inte på högre nivå än segmentsnivå.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en aktuell bedömning av kassaflöden för den kommande femårsperioden. Antaganden har gjorts om bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. I normalfallet har parametrarna satts till att motsvara prognostiserat resultat för nästkommande räkenskapsår 2010/2011. Under resterande del av femårsperioden har en tillväxttakt om 2 procent per år antagits. Där större förändringar förväntas har anpassning gjorts för att bättre spegla dessa förväntningar. För kassaflöden bortom femårsperioden har tillväxttacken antagits motsvara tillväxten under det femte året. Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 12 procent före skatt (föregående år 11 procent). Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte i något nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller att den långsiktiga tillväxttacken skulle sänkas med 1 procentenhet.

Övrig nedskrivningsprövning

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som vid goodwill. Några händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivningsprövning av övriga immateriella anläggningstillgångar som skrivs av har inte identifierats.

NOT 15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	2009/2010						2008/2009					
	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggning	Totalt	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggning	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden												
Vid årets början	94,8	12,8	169,8	248,9	1,2	527,5	148,4	14,3	135,8	224,6	3,6	526,7
Företagsförvärv	–	–	–	0,6	–	0,6	6,6	–	0,1	3,7	–	10,4
Investeringar	0,2	0,9	3,3	20,7	0,2	25,3	1,5	0,4	15,4	37,5	1,2	56,0
Avyttringar och utrangeringar	–7,0	0,0	–0,2	–16,6	–	–23,8	–70,5	–3,3	–0,5	–31,1	–	–105,4
Omklassificeringar	–	–	–0,7	–0,4	0,0	–1,1	–	–	3,5	–0,8	–4,1	–1,4
Årets omräkningseffekt	–6,3	–0,7	–13,4	–11,2	–0,1	–31,7	8,8	1,4	15,5	15,0	0,5	41,2
Vid årets slut	81,7	13,0	158,8	242,0	1,3	496,8	94,8	12,8	169,8	248,9	1,2	527,5
Akkumulerade av- och nedskrivningar												
Vid årets början	–35,1	–9,8	–121,3	–191,1	0,0	–357,3	–54,1	–10,1	–99,4	–183,0	0,0	–346,6
Företagsförvärv	–	–	–	–0,5	–	–0,5	–0,5	–	–0,1	–1,8	–	–2,4
Avskrivningar	–2,0	–1,1	–11,4	–24,7	–0,1	–39,3	–2,6	–1,7	–11,5	–21,8	0,0	–37,6
Nedskrivningar, återförd	–	–	–	–	–	–	1,1	–	–	–	–	1,1
Avyttringar och utrangeringar	1,1	0,0	0,1	15,2	–	16,4	24,5	3,1	0,4	27,6	–	55,6
Omklassificeringar	–	–	0,2	0,9	–	1,1	–	–	0,7	0,7	–	1,4
Årets omräkningseffekt	3,0	0,6	10,2	9,8	0,0	23,6	–3,5	–1,1	–11,4	–12,8	0,0	–28,8
Vid årets slut	–33,0	–10,3	–122,2	–190,4	–0,1	–356,0	–35,1	–9,8	–121,3	–191,1	0,0	–357,3
Redovisat värde vid årets slut	48,7	2,7	36,6	51,6	1,2	140,8	59,7	3,0	48,5	57,8	1,2	170,2
Redovisat värde vid årets början	59,7	3,0	48,5	57,8	1,2	170,2	94,3	4,2	36,4	41,6	3,6	180,1

Inventarier	Moderbolaget	
	2009/2010	2008/2009
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2,5	2,1
Investeringar	0,1	0,9
Avyttringar och utrangeringar	–0,1	–0,5
Vid årets slut	2,5	2,5
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	–1,3	–1,6
Avskrivningar	–0,3	–0,2
Avyttringar och utrangeringar	0,1	0,5
Vid årets slut	–1,5	–1,3
Redovisat värde vid årets slut	1,0	1,2
Redovisat värde vid årets början	1,2	0,5

Taxeringsvärden, svenska fastigheter	Koncernen	
	2010-03-31	2009-03-31
Byggnader	5,5	8,4
Mark	2,7	2,7

NOT 16 LEASING

Operationella leasingavtal	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/2010	2008/2009	2009/2010	2008/2009
Addtech som leasetagare				
Leasingavgifter				
Räkenskapsårets betalda leasingavgifter	88,8	90,6	3,4	4,0
varav variabla avgifter	1,0	0,3	–	–
Framtida mimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara avtal fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:				
Inom ett år	67,4	62,8	2,6	2,9
Senare än ett år men inom fem år	107,9	117,1	4,8	6,2
5 år och senare	10,4	10,7	–	–
Totalt	185,7	190,6	7,4	9,1

Väsentliga operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av hyreskontrakt på lokaler vari koncernen bedriver verksamhet.

Addtech som leasegivare

Under räkenskapsåret har erhållits leasingintäkter på totalt 1,6 MSEK (1,0). Kvarstår att erhålla inom 1 år är 2,2 MSEK (0,9), därefter återstår att erhålla totalt 2,9 MSEK (0,9) inom 5 år. Operationella leasingavtal där koncernens bolag är leasegivare utgörs i huvudsak av teknisk utrustning till kunder.

Finansiella leasingavtal

För närvarande finns inga väsentliga finansiella leasingavtal inom koncernen.

NOT 17 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	2009/2010			2008/2009		
	Finansiella placeringar	Långfristiga fordringar	Totalt	Finansiella placeringar	Långfristiga fordringar	Totalt
Accumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	6,1	1,7	7,8	10,7	1,2	11,9
Företagsförvärv	–	–	–	–	1,9	1,9
Avgående tillgångar	–0,2	–0,1	–0,3	–2,3	–1,7	–4,0
Tillkommande tillgångar	0,4	0,1	0,5	0,5	0,2	0,7
Årets orealiserade värdeförändringar via resultaträkningen	–	–	–	–3,6	–	–3,6
Årets omräkningseffekt	–0,7	–0,1	–0,8	0,8	0,1	0,9
Vid årets slut	5,6	1,6	7,2	6,1	1,7	7,8
Accumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	0,0	–0,1	–0,1	0,0	–0,1	–0,1
Vid årets slut	0,0	–0,1	–0,1	0,0	–0,1	–0,1
Redovisat värde vid årets slut	5,6	1,5	7,1	6,1	1,6	7,7

Finansiella placeringar består huvudsakligen av aktier i bostadsaktiebolag.

Fordringar på koncernföretag	Moderbolaget	
	2009/2010	2008/2009
Vid årets början	853,3	381,5
Ökning under året	102,4	471,8
Minskning under året	–27,9	–
Redovisat värde vid årets slut	927,8	853,3

Andra långfristiga värdepappersinnehav	Moderbolaget	
	2009/2010	2008/2009
Vid årets början	0,2	4,8
Årets värdeförändringar via resultaträkningen	1,4	–3,6
Avgående tillgångar	–1,6	–1,0
Redovisat värde vid årets slut	–	0,2

Beloppet utgörs av en aktieoption värderad till verkligt värde med värdeförändringen redovisad i resultaträkningen.

Specifikation av andelar i koncernföretag	Moderbolaget				Redovisat värde 2010-03-31	Redovisat värde 2009-03-31
	Antal aktier	Valuta	Kvotvärde	Innehav %		
Addtech Equipment AB, 556199-7866, Järfälla	5 000	SEK	100	100	205,0	201,6
Addtech Nordic AB, 556236-3076, Stockholm	1 750	SEK	100	100	298,7	293,2
Addtech Business Support AB, 556625-7092, Stockholm	1 000	SEK	100	100	–	2,8
Addtech A/S, 68132, Köpenhamn	2	DKK	100	100	–	91,6
Betech Seals A/S, 10611342, Herlev	20 000	DKK	100	100	91,6	–
Metric Industrial Oy, 0200580-9, Espoo	31 000	EUR	16,8	100	27,5	27,5
Metric Industrial AB, 556093-6998, Sollentuna	10 000	SEK	100	100	17,1	17,0
Metric Industrial A/S, 19989305, Smørum	1	DKK	100	100	30,3	30,3
Metric Industrial AS, 987209976, Trollåsen	8 500	NOK	100	100	10,9	11,0
Totalt					681,1	675,0

Komplett lagstadgad specifikation har bilagts den årsredovisning som insänts till Bolagsverket. Denna specifikation kan erhållas från Addtech AB.

Under året har Addtech Business Support AB fusionerats in i Addtech Nordic AB och Addtech A/S har genom en nedströms fusion uppgått i Betech Seals A/S.

Andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2009/2010	2008/2009
Accumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	790,0	1 301,6
Avyttringar	–	–25,0
Koncernintern omstrukturering (avyttring dotterbolag)	–2,8	–558,3
Aktieägartillskott	8,9	71,7
Vid årets slut	796,1	790,0
Accumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	–115,0	–286,0
Avyttringar	–	211,0
Årets nedskrivningar	–	–40,0
Vid årets slut	–115,0	–115,0
Redovisat värde vid årets slut	681,1	675,0
Redovisat värde vid årets början	675,0	1 015,6

NOT 18 VARULAGER

	2010-03-31	2009-03-31
Råvaror och förnödenheter	38,7	44,8
Varor under tillverkning	14,7	14,7
Färdiga varor	412,1	529,1
Totalt	465,5	588,6

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 15,6 MSEK (14,6).

Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2009/2010 eller under 2008/2009.

NOT 19 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-03-31	2009-03-31	2010-03-31	2009-03-31
Hyra	9,7	9,6	0,6	1,0
Försäkringspremier	5,9	6,8	1,8	2,2
Pensionskostnader	1,9	3,6	0,5	0,5
Leasingavgifter	1,9	2,0	0,0	0,0
Övriga förutbetalda kostnader	15,0	13,5	0,8	0,5
Övriga upplupna intäkter	1,7	1,4	0,0	0,1
Totalt	36,1	36,9	3,7	4,3

NOT 20 EGET KAPITAL

KONCERNEN

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarerna.

Reserver ¹⁾	Koncernen	
	2009/2010	2008/2009
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	79,8	11,3
Årets omräkningseffekt	-49,8	68,5
Utgående omräkningsreserv	30,0	79,8
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	0,7	-1,8
Omvärderingar redovisade via övrigt totalresultat	-0,7	10,3
Redovisad i resultaträkningen vid avyttring (övriga rörelseintäkter/-kostnader)	-2,7	-6,9
Skatt hänförlig till årets omvärderingar	0,2	-2,9
Skatt hänförlig till avyttringar	0,8	2,0
Utgående säkringsreserv	-1,7	0,7
Reserver totalt	28,3	80,5

¹⁾ Avser reserver hänförliga till moderbolagets aktieägare.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond ingår i denna eget kapitalpost.

Återköpta aktier

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget. Per balansdagen uppgick koncernens innehav av egna aktier till 466 800 (637 400).

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit utdelning om 5,00 SEK per aktie. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 augusti 2010.

MODERBOLAGET

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfondsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och eventuell fond för verkligt värde summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Antal aktier

Antalet aktier per 31 mars 2010 utgörs dels av 1 099 782 aktier av serie A medförande 10 röster per aktie och dels av 21 633 050 aktier av serie B med 1 röst per aktie. Aktiens kvotvärde är 2,25 SEK. 466 800 aktier av serie B har återköpts, varav 111 800 under räkenskapsåret 2009/2010, inom ramen för bolagets pågående återköpsprogram. Netto, efter avdrag för återköpta aktier, uppgår antalet B-aktier till 21 166 250.

Antal utestående aktier	A-aktier	B-aktier	Samtliga aktieslag
Vid årets början	1 102 470	20 992 962	22 095 432
Återköp av egna aktier	-	-111 800	-111 800
Lösen av personaloptioner	-	282 400	282 400
Omvandling av A- till B-aktier	-2 688	2 688	0
Vid årets slut	1 099 782	21 166 250	22 266 032

NOT 21 OBESKATTADE RESERVER

Moderbolaget	2010-03-31	2009-03-31
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2005	-	15,5
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2006	18,5	18,5
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2007	23,8	26,2
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2008	42,5	46,7
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2009	57,9	57,9
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2010	56,5	56,5
Periodiseringsfond, avsatt till taxering 2011	35,7	-
Akkumulerade överavskrivningar	0,5	0,2
Vid årets slut	235,4	221,5

Av moderbolagets obeskattade reserver om totalt 235,4 MSEK utgör 61,9 MSEK uppskjuten skatt ingående i den i koncernbalansräkningen redovisade posten uppskjuten skatt.

P-fondernas värde per år har justerats på grund av begärd och accepterad rättning hos skattemyndigheten. Effekterna av rättningen har redovisats i resultaträkningen för 2009/2010.

NOT 22 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

Addtech har förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige och Norge. Pensionen i dessa planer baseras huvudsakligen på slutlönen. Planerna omfattar ett stort antal anställda, men det förekommer även avgiftsbestämda planer. Dotterbolag i andra länder inom koncernen har huvudsakligen avgiftsbaserade planer.

Moderbolagets uppgifter om pensioner redovisas enligt Tryggandelagen.

Förmånsbestämda planer

Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala livsvarig pension. Intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställda måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. För varje år tjänar den anställda in ökad rätt till pension vilket redovisas som pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsåtagande.

I Norge och Sverige förekommer fonderade pensionsplaner. Dessa pensionsförpliktelser är tryggade av förvaltningstillgångar.

Addtech tillämpar reglerna för "korridor". Dessa regler innebär att del av aktuariella vinster och förluster ska redovisas i resultaträkningen och balansräkningen kommande period om de överstiger det högsta av:

- 10 procent av nuvärdet av pensionsförpliktelsen, och
- 10 procent av förvaltningstillgångarnas verkliga värde.

Vid årets utgång uppgick aktuariella förluster till cirka 14,1 procent av nuvärdet av pensionsförpliktelserna.

Vissa förmånsbestämda planer har, på grund av informationsbrist, tidigare redovisats som avgiftsbestämda pensionsplaner. Den information som nu kan inhämtas angående den i detta fall aktuella förmånsbestämda planen är utformad på ett sätt som gör det möjligt att redovisa den som förmånsbestämd enligt IAS 19. I enlighet med UFR 5 redovisas den förmånsbestämda skulden i ingående eget kapital. Den ändrade pensionsredovisningen har skett enligt övergångsbestämmelserna där man gör ett oåterkalleligt val att den förmånsbestämda skulden redovisas direkt, enligt IAS 8. Pensionsskulden per 2009-04-01 är beräknad till 6 MSEK för de förmånsbestämda planer som tidigare inte kunnat redovisas på detta sätt.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 6, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2009/2010 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 11,6 MSEK (10,4).

Avgiftsbestämda planer

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

NOT 22 Forts.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-03-31	2009-03-31	2010-03-31	2009-03-31
Pensionsskuld enligt balansräkningen				
Pensionsskuld PRI	168,2	178,1	17,0	17,2
Övriga pensionsåtaganden	14,7	6,9	–	–
Totalt	182,9	185,0	17,0	17,2

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/2010	2008/2009	2009/2010	2008/2009
Avstämning av nettobelopp för pensioner i balansräkningen				
Ingående balans	185,0	178,1	17,2	8,6
Ändrad pensionsredovisning	5,9	–	–	–
Justerad ingående balans	190,9	178,1	17,2	8,6
Övertaget från dotterbolag	–	–	–	8,6
Kostnad förmånsbestämda planer	16,0	15,5	0,8	1,0
Utbetalning av ersättningar	–5,5	–4,5	–1,0	–1,0
Tillskjutna medel från arbetsgivare	–3,6	–3,5	–	–
Inlösta skulder	–15,1	–	–	–
Omräkningseffekt	0,0	0,4	–	–
Övrigt	0,2	–1,0	–	–
Nettobelopp i balansräkningen	182,9	185,0	17,0	17,2

	Koncernen	
	2009/2010	2008/2009
Avkastning förvaltningstillgångar		
Verklig avkastning på förvaltningstillgångar	1,7	1,0
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	1,7	1,0
Aktuariellt resultat på förvaltningstillgångar under perioden	0,0	0,0

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-03-31	2009-03-31	2010-03-31	2009-03-31
Förmånsbestämda förpliktelser och värdet på förvaltningstillgångar				
Helt eller delvis fonderade förpliktelser:				
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	48,8	34,2	–	–
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	–33,8	–22,2	–	–
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser	15,0	12,0	–	–
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	203,5	220,8	17,0	17,2
Nettoförpliktelser före justeringar	218,5	232,8	17,0	17,2
Justeringar:				
Accumulerade oreducerade aktuariella vinster (+) och förluster (–)	–35,6	–47,8	–	–
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång –)	182,9	185,0	17,0	17,2
Nettobeloppet redovisas i följande poster i balansräkningen:				
Finansiella anläggningstillgångar	–	0,0	–	–
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	182,9	185,0	17,0	17,2
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång –)	182,9	185,0	17,0	17,2
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:				
Sverige	177,5	181,6	17,0	17,2
Norge	5,4	3,4	–	–
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång –)	182,9	185,0	17,0	17,2

	Koncernen	
	2009/2010	2008/2009
Förändringar av den i balansräkningen redovisade förpliktelsen för förmånsbestämda planer		
Ingående balans	255,0	215,5
Ändrad pensionsredovisning	16,0	–
Justerad ingående balans	271,0	215,5
Pensioner intjänade under perioden	8,5	6,9
Ränta på förpliktelser	9,9	9,1
Betalda förmåner	–6,8	–5,7
Aktuariell vinst eller förlust	–10,3	25,1
Inlösta skulder	–17,9	–
Omräkningseffekt	–2,2	3,0
Övrigt	0,1	1,1
Pensionsförpliktelsernas nuvärde	252,3	255,0

	Koncernen	
	2009/2010	2008/2009
Förvaltningstillgångarnas förändringar		
Ingående balans	22,2	18,5
Ändrad pensionsredovisning	10,1	–
Justerad ingående balans	32,3	18,5
Tillskjutna medel från arbetsgivare	3,6	3,5
Betalda förmåner	–1,3	–1,2
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	1,7	1,0
Aktuariell vinst eller förlust	0,0	0,0
Omräkningseffekt	–1,4	1,9
Övrigt	–1,1	–1,5
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	33,8	22,2

Årets förändring av oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (–)	Koncernen				
	2009/2010	2008/2009	2007/2008	2006/2007	2005/2006
Förändrade aktuariella antaganden	–6,1	21,9	12,5	–14,8	19,1
Erfarenhetsbaserade förändringar	–4,2	3,2	–1,0	1,3	–3,3
Totalt	–10,3	25,1	11,5	–13,5	15,8

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/2010	2008/2009	2009/2010	2008/2009
Pensionskostnader				
Förmånsbestämda planer				
Kostnad för pensioner intjänade under året	8,5	6,9	0,2	0,0
Vinst inlösta skulder	–2,5	–	–	–
Räntekostnad	9,9	9,1	0,7	1,0
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	–1,7	–1,0	–	–
Redovisade aktuariella vinster (–) och förluster (+)	1,8	0,5	–	–
Total kostnad förmånsbestämda planer	16,0	15,5	0,9	1,0
Total kostnad avgiftsbestämda planer	63,4	69,5	4,2	3,3
Sociala kostnader på pensionskostnader	9,8	10,8	1,2	1,1
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	89,2	95,8	6,3	5,4

	Koncernen	
	2009/2010	2008/2009
Fördelning av pensionskostnader i resultaträkningen		
Kostnad för såld vara	14,7	17,3
Försäljnings- och administrationskostnader	66,3	70,4
Finansnetto	8,2	8,1
Totala pensionskostnader	89,2	95,8

	2009/2010		2008/2009	
	Sverige	Norge	Sverige	Norge
Aktuariella antaganden				
Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelseerna:				
Diskonteringsränta 1 april	3,70 %	3,80 %	4,20 %	4,50 %
Diskonteringsränta 31 mars	3,80 %	4,00 %	3,70 %	3,80 %
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna	4,50 %	5,20 %	–	5,80 %
Framtida löneökningar	2,00–3,50 %	4,50 %	2,00–3,50 %	4,00 %
Framtida öknings av pensioner (förändring av inkomstbasbelopp)	3,00 %	–	3,00 %	–
Personalomsättning	5,00 %	2,00–5,00 %	5,00 %	2,00–5,00 %
Förväntad "G-regulering"	–	4,25 %	–	3,75 %
Livslängdstabell	FFFS 2007:31	K2005	FFFS 2007:31	K2005

Framtida öknings av pensioner baseras på inflationsantagande. Återstående tjänstgöringstid (livslängd) baseras på statistiska tabeller framtagna av Finansinspektionen och Försäkringssällskapet, i Sverige FFS 2007:31 och i Norge K2005. Förväntad G-regulering används vid beräkningarna i Norge och motsvarar Sveriges basbelopp.

NOT 23 AVSÄTTNINGAR

Koncernen 2009/2010	Lokaler	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	1,2	1,3	4,6	–	7,1
Avsättningar som gjorts under perioden	–	1,0	0,7	1,5	3,2
Belopp som tagits i anspråk under perioden	–0,1	–1,9	–0,1	–	–2,1
Outnyttjade belopp som återförts	–0,6	–0,2	–	–	–0,8
Omräkningseffekt	0,0	–	–0,1	–	–0,1
Redovisat värde vid periodens utgång	0,5	0,2	5,1	1,5	7,3

Lokaler

Avsättning för lokaler avser lokaler som koncernen har lämnat och som inte kan hyras ut eller nyttjas under återstående hyresperiod.

Personal

Avsättningen avser kostnader för personal, bl.a. beräknade avgångsvederlag vid förändring av verksamhet. Avsättning görs när det finns en fastställd omstrukturingsplan och omstruktureringen har blivit tillkännagiven.

Garantier

Avsättningen bygger på beräkningar gjorda på grundval av historiska data för garantier knutna till produkter och tjänster.

Övrigt

Här ingår de avsättningar som inte klassificerats under lokaler, personal eller garantier, exempelvis utrustning som inte kan nyttjas vid verksamhetsförändringar. Samtliga avsättningar är klassificerade som kortfristiga och beräknas leda till ett utflöde av resurser inom tolv månader efter balansdagen.

NOT 24 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-03-31	2009-03-31	2010-03-31	2009-03-31
Skulder till kreditinstitut:				
Förfall inom 2 år	–	22,5	–	22,1
Totalt långfristiga skulder till kreditinstitut	–	22,5	–	22,1
Övriga räntebärande skulder:				
Förfall inom 2 år	2,4	6,7	–	–
Förfall inom 3 år	1,0	0,8	–	–
Förfall inom 4 år	0,4	0,1	–	–
Förfall inom 5 år	0,2	0,1	–	–
Förfall 5 år och senare	–	0,0	–	–
Totalt långfristiga övriga räntebärande skulder	4,0	7,7	–	–
Totalt	4,0	30,2	–	22,1

Addtechkoncernens långfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

Valuta	2010-03-31		2009-03-31	
	Lokal valuta	MSEK	Lokal valuta	MSEK
EUR	–	–	0,0	0,4
DKK	–	–	15,0	22,1
Totalt		–		22,5

	Moderbolaget	
	2010-03-31	2009-03-31
Skulder till koncernföretag	220,8	38,6
Totalt	220,8	38,6

Moderbolagets skulder till koncernföretag löper utan fastställd förfallotidpunkt.

NOT 25 KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-03-31	2009-03-31	2010-03-31	2009-03-31
Checkräkningskredit				
Beviljad kreditlimit	436,5	437,9	430,0	430,0
Outnyttjad del	–434,2	–435,5	–430,0	–430,0
Utnyttjat kreditbelopp	2,3	2,4	0,0	0,0
Övriga skulder till kreditinstitut	21,3	172,9	20,9	172,1
Övriga räntebärande skulder	7,2	15,7	–	–
Totalt	30,8	191,0	20,9	172,1

Addtechkoncernens kortfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

Valuta	2010-03-31		2009-03-31	
	Lokal valuta	MSEK	Lokal valuta	MSEK
SEK	11,1	11,1	150,0	150,0
EUR	0,0	0,4	0,1	0,8
DKK	7,5	9,8	15,0	22,1
Totalt		21,3		172,9

Samtliga lån löper med rörlig ränta som per 31 mars 2010 uppgick till 0,75 procent för lån i SEK, 1,53 procent för lån i DKK och 1,62 procent för lån i EUR.

NOT 26 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-03-31	2009-03-31	2010-03-31	2009-03-31
Hysesintäkter	0,2	0,3	–	–
Övriga förutbetalda intäkter	3,8	3,6	–	–
Löner och semesterlöner	98,9	125,2	3,5	3,2
Sociala avgifter och pensioner	56,1	61,6	3,5	5,3
Övriga upplupna kostnader	28,6	36,1	2,0	1,9
Totalt	187,6	226,8	9,0	10,4

Övriga upplupna kostnader avser främst periodiserade omkostnader.

NOT 27 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-03-31	2009-03-31	2010-03-31	2009-03-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut				
Fastighetsinteckningar	0,4	1,2	–	–
Företagsinteckningar	14,2	5,0	–	–
Övriga ställda säkerheter	2,8	0,1	–	–
Totalt	17,4	6,3	–	–
Eventualförpliktelser				
Borgens- och övriga ansvarsförbindelser	5,7	14,7	0,3	0,2
Borgensförbindelser för dotterbolag	–	–	140,9	153,6
Totalt	5,7	14,7	141,2	153,8

NOT 28 KASSAFLÖDESANALYS

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009/2010	2008/2009	2009/2010	2008/2009
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet				
Avskrivningar	76,8	72,8	0,7	0,8
Resultat respektive förändring av verkligt värde vid försäljning av bolag och anläggningstillgångar	–1,4	–25,7	–1,4	–7,4
Förändring av pensionsskuld	9,7	6,8	–0,2	–
Ej betalda koncernbidrag/utdelningar	–	–	–114,5	–205,0
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	–	–	–	40,0
Övrigt	–2,4	1,6	–	0,7
Totalt	82,7	55,5	–115,4	–170,9

För koncernen uppgick under året erhållen ränta till 4,0 MSEK (5,8) och under året utbetald ränta till 6,0 MSEK (17,0). För moderbolaget uppgick under året erhållen ränta till 26,6 MSEK (33,5) och under året utbetald ränta till 6,3 MSEK (23,5).

Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året förvärvade företag, jämte justeringar, som exempelvis utbetalda tilläggsköpeskillningar avseende förvärv genomförda tidigare år:

	2009/2010	2008/2009
Anläggningstillgångar	5,5	96,1
Varulager	4,1	16,6
Fordringar	9,5	24,8
Likvida medel	8,0	25,9
Totalt	27,1	163,4
Räntebärande skulder och avsättningar	–13,1	–2,0
Icke räntebärande skulder och avsättningar	10,6	35,6
Totalt	–2,5	33,6
Utbetald köpeskillning	–29,6	–129,8
Likvida medel i förvärvade företag	8,0	25,9
Påverkan på koncernens likvida medel	–21,6	–103,9

Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året avyttrade företag:

	2009/2010	2008/2009
Anläggningstillgångar	–	–31,1
Varulager	–	–3,2
Fordringar	–	–6,3
Likvida medel	–	–3,6
Totalt	–	–44,2
Reavinst från sålda företag	–	–16,5
Icke räntebärande skulder och avsättningar	–	11,1
Totalt	–	–5,4
Erhållen köpeskilling	–	49,6
Likvida medel i avyttrade företag	–	–3,6
Påverkan på koncernens likvida medel	–	46,0

Årets förvärv av verksamheter				
Företag	Land	Förvärvs-tidpunkt	Ägar-procent	Förvärvs-pris
Switchgear AB	Sverige	2009-12-01	100 %	22,1

Samtliga årets förvärvade verksamheter intas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden.

Likvida medel

Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank. Samma definition som använts vid bestämmande av likvida medel i balansräkningen har använts i kassaflödesanalysen.

NOT 29 FÖRVÄRV AV FÖRETAG

Förvärv 2009/2010

Under året genomfördes ett företagsförvärv (se not 28). Det under räkenskapsåret genomförda förvärvet har en sammanlagd årsomsättning om 50 MSEK. De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet uppgår till följande:

	Redovisat värde vid förvärvs-tidpunkten	Anpassning till verkligt värde	Verkligt värde
Leverantörsrelationer	–	7,3	7,3
Varumärken	–	–	–
Övriga immateriella anläggningstillgångar	–	–	–
Materiella anläggningstillgångar	0,2	–	0,2
Finansiella anläggningstillgångar	–	–	–
Varulager	4,0	–	4,0
Kortfristiga fordringar	9,5	–	9,5
Likvida medel	8,0	–	8,0
Uppskjuten skatteskuld/skattefordran	–0,4	–1,9	–2,3
Långfristiga skulder	–	–	–
Kortfristiga skulder	–9,9	–	–9,9
Förvärvade nettotillgångar	11,4	5,4	16,8
Goodwill			5,3
Köpeskilling ¹⁾			22,1
Avgår: likvida medel i förvärvad verksamhet			–8,0
Avgår: ännu ej utbetald köpeskilling			–1,9
Påverkan på koncernens likvida medel			12,2

¹⁾ Köpeskilling anges inklusive kostnader vid förvärvet med 0,2 MSEK.

Den sammanlagda köpeskillingen för förvärvet uppgår till 22 MSEK, varav 13 MSEK enligt en preliminär förvärvsanalys allokateras till goodwill och övriga immateriella tillgångar. Förvärvet har påverkat Addtechkoncernens nettoomsättning med 10 MSEK, rörelseresultatet med 0 MSEK och periodens resultat efter skatt med 0 MSEK.

Förvärvet skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 42 MSEK, rörelseresultatet med cirka 3 MSEK, samt periodens resultat efter skatt med cirka 2 MSEK om förvärvet hade genomförts 1 april 2009.

De värden som allokateras till immateriella anläggningstillgångar, i detta fall leverantörsrelationer, har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Avskrivningstiden styrs av en bedömning av ett årligt bortfall av delar av omsättningen hänförlig till respektive tillgång. Leverantörsrelationer skrivs generellt av under en period av 10–33 år.

Den goodwill som uppkommit i samband med förvärvet beror på att koncernens position på aktuell marknad förväntas stärkas samt på den kunskap som finns upparbetad i de förvärvade bolaget.

NOT 30 VINST PER AKTIE FÖRE OCH EFTER UTSPÄDNING

	2009/2010	2008/2009
Vinst per aktie före utspädning (SEK)	6,60	12,05
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	6,60	11,95

Se definitioner sidan 55 för beräkningsmetod.

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av vinst per aktie anges nedan.

Vinst per aktie före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie för 2009/2010 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 147 MSEK (267) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier ('000) under 2009/2010 uppgående till 22 204 (22 112). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2009/2010	2008/2009
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före utspädning (MSEK)	147	267

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning

I tusental aktier	2009/2010	2008/2009
Totalt antal aktier 1 april	22 095	22 208
Effekt av innehav av egna aktier	109	–96
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	22 204	22 112

Vinst per aktie efter utspädning

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2009/2010 har baserats på ett resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 147 MSEK (267) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier ('000) under 2009/2010 uppgående till 22 249 (22 276). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

	2009/2010	2008/2009
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning (MSEK)	147	267

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

I tusental aktier	2009/2010	2008/2009
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	22 204	22 112
Effekt av utfärdade aktieoptioner	45	164
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	22 249	22 276

NOT 31 KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR

Addtech AB, organisationsnummer 556302-9726, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Adress till huvudkontoret:
Addtech AB
Box 5112
SE-102 43 Stockholm, Sverige
Tfn +46 8 470 49 00
Fax +46 8 470 49 01
Hemsida: www.addtech.com

NOT 32 UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

Addtechkoncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Information om personalkostnader finns i not 6 Anställda och personalkostnader.

NOT 33 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Addtechkoncernens affärsområde Life Science tecknade den 7 maj avtal om förvärv av samtliga aktier i Immuno Diagnostic Oy. Immuno Diagnostic Oy säljer reagenser för diagnostik och forskning till laboratorier vid sjukhus, högskolor och universitet samt till läkemedelsföretag. Bolaget omsätter cirka 4 MEUR. Tillträde skedde den 31 maj 2010.

Den 8 juni förvärvade affärsområde Addtech Components 80 procent av aktierna i Egil Eng & Co. AS. Egil Eng & Co. AS är ett teknikhandelsföretag som säljer komponenter och kundanpassade lösningar inom områdena hydraulik och mekanik. Företaget är en välkänd leverantör till norska tillverkare av lantbruks- och entreprenadmaskiner, samt till kunder inom skeppsindustrin och offshoresektorn. Omsättningen uppgår till cirka 50 MNOK. Tillträde beräknas ske den 1 juli 2010.

Förslag till vinstdisposition

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 5,00 SEK per aktie (5,00). Utdelningen motsvarar totalt 111 MSEK (111). Addtechs utdelningspolicy innebär en målsättning om en utdelning överstigande 50 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Den föreslagna utdelningen motsvarar en utdelningsandel om 76 procent (41).

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman i Addtech AB förfogande står:

Balanserad vinst	875 MSEK
Årets vinst	97 MSEK
	972 MSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 5,00 SEK per aktie *	111 MSEK
Till balanserade vinstmedel överförs	861 MSEK
	972 MSEK

* Beräknat på antal utestående aktier per den 31 maj 2010. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att ändras om antalet återköpta egna aktier förändras innan avstämningsdagen för utdelning, vilken föreslås till den 27 augusti 2010.

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernens verksamhet, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

I moderbolagets egna kapital ingår på balansdagen -1 MSEK (-2) utgörande effekten av att finansiella tillgångar och skulder värderats till verkligt värde i enlighet med årsredovisningslagens 4 kap. 14 § avsnitt a.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören anser att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 21 juni 2010

Anders Börjesson
STYRELSENS ORDFÖRANDE

Tom Hedelius
STYRELSENS VICE ORDFÖRANDE

Eva Elmstedt
STYRELSELEDAMOT

Lars Spongberg
STYRELSELEDAMOT

Johan Sjö
STYRELSELEDAMOT OCH
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Vår revisionsberättelse har avgivits den 23 juni 2010

KPMG AB

Joakim Thilstedt
AUKTORISERAD REVISOR

Revisionsberättelse

Till årsstämman i **Addtech AB**
Org.nr 556302-9726

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Addtech AB för räkenskapsåret 2009-04-01– 2010-03-31. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 10–48. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 23 juni 2010

KPMG AB

Joakim Thilstedt
AUKTORISERAD REVISOR

Styrelse



■ **Anders Börjesson**
Civilekonom. Född 1948.
Styrelseordförande sedan 2001.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande Cibenon, Lagercrantz Group och Stockholms Byggplåt. Vice styrelseordförande i B&B TOOLS. Styrelseledamot i Boomerang, Bostad Direkt, Futuraskolan och Inomec.
Tidigare arbetslivserfarenhet: Koncernchef Bergman & Beving.
Aktieinnehav (familj): 496 920 st A-aktier och 40 000 st B-aktier.



■ **Eva Elmstedt**
BA. Född 1960.
Styrelseledamot sedan 2005.
Vice President Customer Support, Ericsson AB.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Proact.
Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom Ericsson, Hi3G Access AB "3", IBM och Semcon.
Aktieinnehav: 2 300 st B-aktier.



■ **Tom Hedelius**
Civilekonom, ekon dr hc. Född 1939.
Vice styrelseordförande sedan 2001.
Övriga styrelseuppdrag: Hedersordförande i Svenska Handelsbanken. Styrelseordförande i Anders Sandrews stiftelse, B&B TOOLS och Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse.
Vice styrelseordförande i Lagercrantz Group. Dessutom var Tom Hedelius under året styrelseordförande i Industrivärden samt styrelseledamot i bl.a. L E Lundbergföretagen och SCA.
Tidigare arbetslivserfarenhet: Styrelseordförande, VD och chefspositioner inom Svenska Handelsbanken.
Aktieinnehav (familj): 481 920 st A-aktier och 5 400 st B-aktier.



■ **Lars Spongberg**
Civilekonom, jur kand. Född 1945.
Styrelseledamot sedan 2001.
Industrial Adviser i Nordic Capital.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i bl.a. BE Group, Cobolt, Elos, Intervalor och Skyways Holding.
Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i Spectra Physics, Autoliv, Svenska Handelsbanken, Electrolux och Swedish Match.
Aktieinnehav: 1 500 st B-aktier.



■ **Johan Sjö**
Civilekonom. Född 1967.
Verkställande direktör och koncernchef.
Styrelseledamot sedan 2008.
Anställd i koncernen sedan 2007.
Tidigare arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i B&B TOOLS, dessförinnan Alfred Berg ABN Amro.
Aktieinnehav (familj): 2 016 st A-aktier och 18 800 st B-aktier.
Köptioner: 25 000 st.

Koncernledning



■ Johan Sjö

Civilekonom. Född 1967.
Verkställande direktör och koncernchef.
Styrelseledamot sedan 2008.
Anställd i koncernen sedan 2007.

Tidigare arbetslivserfarenhet:
Ledande befattningar i B&B TOOLS, dessförinnan Alfred Berg ABN Amro.

Aktieinnehav (familj):
2 016 st A-aktier och
18 800 st B-aktier.

Köptioner: 25 000 st.



■ Göran Brandt

Ingenjör och marknads-ekonom. Född 1951.
Affärsområdeschef Addtech Life Science.
Anställd i koncernen sedan 1986.

Tidigare arbetslivserfarenhet:
Egen företagare samt olika chefsbefattningar inom Bergman & Beving.

Aktieinnehav (familj):
13 000 st B-aktier.

Köptioner: 14 400 st.



■ Anders Claeson

Civilingenjör. Född 1956.
Vice verkställande direktör och affärsområdeschef Addtech Components.
Anställd i koncernen sedan 1982.

Tidigare arbetslivserfarenhet:
Olika chefsbefattningar inom Bergman & Beving.

Aktieinnehav: 66 876 st B-aktier.

Köptioner: 19 700 st.



■ Åke Darfeldt

Ekonomistudier vid Göteborgs Universitet. Född 1954.
Affärsområdeschef Addtech Energy & Equipment.
Anställd i koncernen sedan 1984.

Tidigare arbetslivserfarenhet:
Försäljningschef Singer Products, VD och ägare till CellTech AB samt olika chefsbefattningar inom Bergman & Beving.

Aktieinnehav: 25 900 st B-aktier.

Köptioner: 13 500 st.



■ Håkan Franzén

Civilingenjör. Född 1951.
Direktör och affärsområdeschef Addtech Industrial Solutions.
Anställd i koncernen sedan 1982.

Tidigare arbetslivserfarenhet:
Olika chefsbefattningar inom Bergman & Beving.

Aktieinnehav: 22 500 st B-aktier.

Köptioner: 19 700 st.

■ Revisor

KPMG AB

Ansvarig revisor:

Joakim Thilstedt

Auktoriserad revisor, Stockholm. Född 1967.

Joakim Thilstedt har varit huvudansvarig för revisionen av Addtech-koncernen sedan 2008/2009 och arbetar därutöver bland annat med revisionen i Lagercrantz Group, Skanska och Ahlsell. Under 2009/2010 hade KPMG AB revisionsuppdrag i totalt cirka 23 procent av företagen noterade på NASDAQ OMX Stockholm.

Addtech-aktien

Addtech-aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm. Sedan noteringen i september 2001 har den genomsnittliga totala avkastningen fram till och med mitten av juni 2010 uppgått till 16 procent per år.

Kursutveckling och omsättning

Högsta betalkurs under året var 125,00 SEK och noterades den 4 och den 5 februari 2010. Den lägsta noteringen var 73,50 SEK den 1 april 2009. Sista betalkurs före räkenskapsårets utgång var 121,75 SEK den 31 mars 2010. Addtech-aktien ökade under räkenskapsåret i värde med 63 procent (-42). Stockholmsbörsens index OMX Stockholm ökade under motsvarande period med 62 procent (-36) och OMX Industrials ökade med 72 procent (-45).

Under perioden från 1 april 2009 till 31 mars 2010 omsattes 4,6 miljoner aktier (4,0 miljoner) till ett sammanlagt värde av cirka 496 MSEK (435). I förhållande till det genomsnittliga antalet utestående B-aktier motsvarar detta en omsättningshastighet om 21 procent (18). Nedbrutet per handelsdag omsattes i genomsnitt 19 000 Addtech-aktier (16 000) till ett genomsnittligt värde av cirka 1 990 kSEK (1 728).

Aktiekapitalet

Aktiekapitalet i Addtech uppgår till 51 148 872 SEK och fördelar sig per 31 maj 2010 på 1 097 094 A-aktier och 21 635 738 B-aktier. Kvotvärdet är 2,25 SEK. Varje aktie av serie A medför tio röster och varje aktie av serie B medför en röst. Samtliga aktier äger lika rätt till utdelning. Endast B-aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm.

Återköp av egna aktier

Årsstämman i augusti 2009 bemyndigade styrelsen att under tiden fram till årsstämman 2010 återköpa högst tio procent av samtliga aktier i bolaget. Under räkenskapsåret återköptes sammanlagt 111 800 aktier till ett genomsnittligt pris av 113 SEK per aktie. Det totala innehavet av egna aktier uppgick per 31 mars 2010 till 466 800 med ett genomsnittligt anskaffningspris av 104 SEK. Aktierna utgör 2,1 procent av de utgivna aktierna med 1,4 procent av röstetalet. Av de återköpta aktierna säkerställde 236 000 aktier åtagande gentemot innehavare av av bolaget utställda köpoptioner på återköpta B-aktier. Antalet innehavda egna aktier uppgick under året i medeltal till 528 410 (1 092 275).

Incitamentsprogram

I februari 2010 avslutades det personaloptionsprogram som ursprungligen beslutades om i december 2001. Programmet omfattade sammanlagt 700 000 personaloptioner till 56 ledande befattningshavare. Den extra bolagsstämman den 17 december 2001 beslutade, för att möjliggöra detta, att bolaget skulle överlåta högst 700 000 aktier av serie B i bolaget i samband med eventuell lösen av dessa optioner. Lösenkursen uppgick till 44,80 SEK, vilket motsvarade 110 procent av genomsnittskursen för Addtech-aktien under mätperioden 3–7 december 2001. Under räkenskapsåret utnyttjades 282 400 optioner för förvärv av 282 400 aktier.

Efter beslut av årsstämman i augusti 2009 riktades ett erbjudande till 22 ledningspersoner att förvärva 236 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet fullteknades och innebär vid fullt utnyttjande att antalet utestående B-aktier ökar med 236 000 motsvarande 1,1 procent av antalet utestående aktier och 0,7 procent av rösterna. Köpoptionerna har överlåtits till ett pris av 9,20 SEK per köpoption vilket motsvarar marknadsvärdet på optionerna enligt en extern värdering. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 127,70 SEK motsvarande 120 procent av den genomsnittliga aktiekursen under mätperioden 31 augusti – 11 september 2009.

Utdelningspolicy

Styrelsens ambition är en utdelningsandel överstigande 50 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Sedan börsnoteringen har den genomsnittliga utdelningsandelen, inklusive årets föreslagna utdelning, uppgått till 60 procent.

Förslag till årsstämman 2010

1) Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 5,00 SEK per aktie (5,00), vilket innebär en utdelningsandel om 76 procent (41). Utdelningen motsvarar totalt 111 MSEK (111).

2) Förlängning av återköpsmandat

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman om förnyat mandat till återköp av egna aktier. Förslaget omfattar mandat för styrelsen att under perioden fram till nästa årsstämma förvärva högst så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Återköp ska ske över börsen. Styrelsens mandat föreslås även omfatta möjligheten att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv eller att avyttra återköpta aktier på annat sätt än över börsen för att finansiera förvärv.

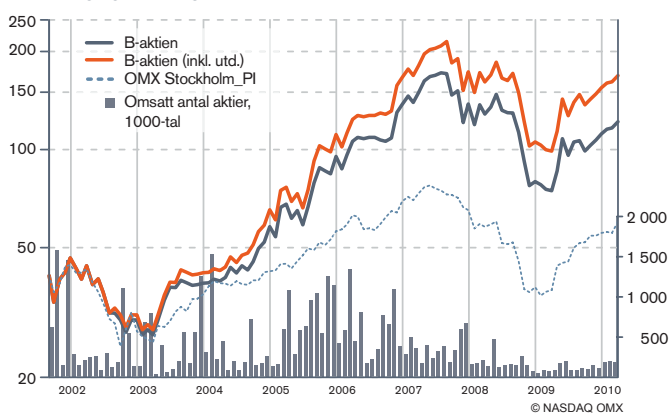
Ytterligare information

Addtechs hemsida www.addtech.com uppdateras löpande med information om ägarförändringar och kursutveckling. Där återfinns även information om vilka analytiker som följer Addtech.

NYCKELTAL

	2009/2010	2008/2009	2007/2008
Vinst per aktie, SEK	6,60	12,05	12,70
Eget kapital per aktie, SEK	36,10	37,20	29,90
P/E-tal	18	6	10
Aktieutdelning, SEK	5,00 ¹⁾	5,00	7,00
Utdelningsandel, %	76	41	55
Direktavkastning, %	4,1	6,7	5,4
Sista betalkurs, SEK	121,75	74,75	128,50
Kurs/eget kapital, ggr	3,4	2,0	4,3
Börsvärde, MSEK	2 711	1 652	2 854
Genomsnittligt antal utestående aktier	22 204 422	22 111 516	22 384 739
Antal utestående aktier vid årets slut	22 266 032 ²⁾	22 095 432	22 207 832
Antal aktieägare vid årets slut	3 649	3 541	3 608

AKTIEKURS ADDTECH B



STÖRSTA ÄGARNA I ADDTECH 2010-03-31

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel i procent av kapital	Andel i procent av röster
Anders Börjesson (familj)	496 920	40 000	2,4 %	15,6 %
Tom Hedelius (familj)	481 920	5 400	2,2 %	15,0 %
Swedbank Robur Fonder		2 579 442	11,6 %	8,0 %
SEB Fonder		2 115 352	9,5 %	6,6 %
Lannebo Fonder		2 078 000	9,3 %	6,5 %
Odin Fonder		1 457 652	6,5 %	4,5 %
Livförsäkringsbolaget Skandia		1 398 900	6,3 %	4,3 %
Pär Stenberg		869 122	3,9 %	2,7 %
Sandrew AB		600 000	2,7 %	1,9 %
Familjen Säve	10 000	438 931	2,0 %	1,7 %
Fondita Nordic		498 000	2,2 %	1,5 %
Nordea Investment Funds - Finland		478 554	2,1 %	1,5 %
Christina Mörner	10 000	346 411	1,6 %	1,4 %
Handelsbanken fonder inkl. XACT		441 688	2,0 %	1,4 %
Margareta von Matérn	10 000	341 661	1,6 %	1,4 %
Totalt 15 största ägarna³⁾	1 008 840	13 689 113	66,0 %	73,9 %

STORLEKSKLASSER

Antal aktier	% av aktiekapitalet	Antal ägare	% av antal aktieägare
1 – 500	2	2 451	67
501 – 1 000	2	524	15
1 001 – 5 000	5	484	13
5 001 – 10 000	2	64	2
10 001 – 20 000	2	39	1
20 001 –	87	87	2
	100	3 649	100

INNEHAV PER KATEGORI

	Antal aktieägare	Kapitalandel
Svenska ägare	3 472	85 %
Utländska ägare	177	15 %
Summa	3 649	100 %
Juridiska personer	397	71 %
Fysiska personer	3 252	29 %
Summa	3 649	100 %

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

Händelse	Förändring antal	Serie A				Förändring antal	Serie B			
		Antal aktier	Andel av kapitalet, %	Antal röster	Andel av röster, %		Antal aktier	Andel av kapitalet, %	Antal röster	Andel av röster, %
Vid notering		1 840 286	7	18 402 860	41		26 023 946	93	26 023 946	59
2001/2002										
Konvertering A- till B-aktier	-726 808	1 113 478	4	11 134 780	29	726 808	26 750 754	96	26 750 754	71
2002/2003										
Konvertering A- till B-aktier	-6 976	1 106 502	4	11 065 020	29	6 976	26 757 730	96	26 757 730	71
2003/2004										
Indragning av B-aktier		1 106 502	4	11 065 020	30	-1 350 000	24 407 730	96	25 407 730	70
2004/2005										
Indragning av B-aktier		1 106 502	4	11 065 020	31	-1 181 400	24 226 330	96	24 226 330	69
Konvertering A- till B-aktier	-2 688	1 103 814	4	11 038 140	31	2 688	24 229 018	96	24 229 018	69
2006/2007										
Indragning av B-aktier		1 103 814	5	11 038 140	33	-1 700 000	22 529 018	95	22 529 018	67
2008/2009										
Indragning av B-aktier		1 103 814	5	11 038 140	34	-900 000	21 629 018	95	21 629 018	66
Konvertering A- till B-aktier	-1 344	1 102 470	5	11 024 700	34	1 344	21 630 362	95	21 630 362	66
2009/2010										
Konvertering A- till B-aktier	-2 688	1 099 782	5	10 997 820	34	2 688	21 633 050	95	21 633 050	66
Totalt antal aktier		22 732 832								
Totalt antal röster		32 630 870								

¹⁾ Styrelsens förslag till utdelning.²⁾ Skillnaden mellan totalt antal aktier och utestående aktier är de av Addtech återköpta aktierna, 466 800 B-aktier per 31 mars 2010.³⁾ Andel procent av kapital och röster är beräknad exklusive de aktier som innehas av Addtech AB.

Flerårsöversikt

Addtech tillämpar från och med 1 april 2005 International Financial Reporting Standards (IFRS).

Jämförelsesiffror för räkenskapsåret 2004/2005 har omräknats till IFRS, dock inte för 2003/2004 och tidigare.

Nyckeltal

MSEK, om annat ej anges	2009/2010	2008/2009	2007/2008	2006/2007	2005/2006	2004/2005	2003/2004	2002/2003	2001/2002
Nettoomsättning	3 680	4 445	4 198	3 661	3 362	2 422	2 210	2 275	2 360
Rörelseresultat ¹⁾	216	376	415	360	271	170	96	98	86
Finansiella intäkter och kostnader	-14	-10	-17	-9	-7	-5	-3	-5	-5
Resultat efter finansiella poster	202	366	398	351	264	165	93	93	81
Årets resultat	150	271	287	256	194	119	65	65	55
¹⁾ För jämförelseändamål lämnas upplysningar om följande poster som ingår i rörelseresultatet ovan:									
Försäljning av verksamheter	0	1	-	-	-	-	-7	-	-
Försäljning av fastigheter	0	24	0	4	-	-	-	13	4
Nedläggning av verksamhet	-	-	-	-	-	-	-	-9	-
Noteringskostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	-3
Omställningskostnader	0	-35	-	-	-	-	-	-	-
Summa	0	-10	0	4	-	-	-7	4	1
Immateriella anläggningstillgångar	554	606	521	359	210	174	35	29	13
Materiella anläggningstillgångar	141	170	180	178	180	176	147	159	176
Finansiella anläggningstillgångar	8	8	12	18	15	10	11	7	6
Varulager	465	589	527	452	391	356	298	313	347
Kortfristiga fordringar	584	663	691	649	520	455	362	373	407
Likvida medel	50	84	78	73	110	159	121	97	92
Summa tillgångar	1 802	2 120	2 009	1 729	1 426	1 330	974	978	1 041
Eget kapital hänförligt till aktieägarna	803	822	664	547	459	460	410	432	417
Minoritetsintressen	11	11	12	9	6	5	4	3	6
Räntebärande skulder och avsättningar	218	406	434	332	215	189	99	101	166
Icke räntebärande skulder och avsättningar	770	881	899	841	746	676	461	442	452
Summa eget kapital och skulder	1 802	2 120	2 009	1 729	1 426	1 330	974	978	1 041
Sysselsatt kapital	1 032	1 239	1 110	888	680	656	513	536	589
Operativt kapital	982	1 155	1 032	814	570	497	392	439	497
Finansiell nettoskuld	168	322	356	259	105	32	-22	4	74
Rörelsemarginal, %	5,9	8,5	9,9	9,8	8,1	7,0	4,3	4,2	3,6
Vinstmarginal, %	5,5	8,2	9,5	9,6	7,9	6,8	4,2	4,0	3,4
Avkastning eget kapital, %	18	36	48	54	41	28	15	15	12
Avkastning sysselsatt kapital, %	19	33	42	48	41	32	19	18	15
Avkastning rörelsekapital (R/RK), %	30	45	57	61	52	38	25	21	18
Soliditet, %	45	39	34	32	33	35	42	44	41
Skuldsättningsgrad, ggr	0,3	0,5	0,6	0,6	0,5	0,4	0,2	0,2	0,4
Räntetäckningsgrad, ggr ³⁾	12,4	14,7	18,9	25,5	24,2	17,7	10,5	8,6	6,9
Nettoskuld/EBITDA, ggr	0,6	0,7	0,8	0,6	0,3	0,2	-0,2	0,0	0,6
Vinst per aktie, SEK	6,60	12,05	12,70	11,15	8,00	4,85	2,50	2,45	1,90
Vinst per aktie efter utspädningseffekt, SEK	6,60	11,95	12,50	11,00	7,90	4,80	2,50	2,45	1,90
Kassaflöde per aktie, SEK	13,20	13,90	14,45	9,25	11,00	8,10	6,20	6,40	1,50
Eget kapital per aktie, SEK	36,10	37,20	29,90	24,40	19,90	18,80	16,70	16,80	15,70
Utdelning per aktie, SEK	5,00 ²⁾	5,00	7,00	6,00	4,00	2,75	2,00	1,50	1,20
Medelantal aktier efter återköp, '000	22 204	22 112	22 385	22 652	24 073	24 486	25 534	26 446	27 496
Medelantal aktier justerat för utspädning, '000	22 249	22 276	22 678	22 977	24 366	24 616	25 534	26 446	27 496
Börskurs per 31 mars, SEK	121,75	74,75	128,50	149,75	106,00	68,00	39,50	27,00	43,00
Aktiens omsättningshastighet, %	21	18	20	29	41	13	21	20	29
Kassaflöde från den löpande verksamheten	293	307	324	209	265	197	159	169	41
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-43	-85	-196	-183	-124	-124	-32	-41	-9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-284	-217	-123	-63	-192	-35	-103	-123	-90
Årets kassaflöde	-34	5	5	-37	-51	38	24	5	-58
Medelantal anställda	1 335	1 532	1 368	1 235	1 198	958	996	1 072	1 155
Antal anställda vid årets slut	1 323	1 426	1 537	1 306	1 211	1 198	966	1 035	1 100

²⁾ Enligt styrelsens förslag.

³⁾ Definitionen för räntetäckningsgrad ändrades i årsbokslutet 2008/2009, se definitioner. Jämförelsesiffror är omräknade fr.o.m. 2005/2006.

Kvartalsdata	2009/2010				2008/2009			
Nettoomsättning per affärsområde	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Components	255	224	204	225	268	277	259	302
Energy & Equipment	187	190	164	194	194	253	215	226
Industrial Solutions	312	303	274	302	369	425	408	422
Life Science	219	219	185	232	228	228	177	208
Moderbolag och koncernposter	-2	-3	-2	-2	-2	-5	-3	-4
Addtechkoncernen	971	933	825	951	1 057	1 178	1 056	1 154

Kvartalsdata	2009/2010				2008/2009			
Resultat per affärsområde	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Components	14	9	6	7	14	20	25	31
Energy & Equipment	16	21	14	19	15	22	25	23
Industrial Solutions	18	13	10	11	18	30	39	42
Life Science	22	15	12	22	21	17	12	24
Moderbolag och koncernposter	-4	-3	-1	-5	7	-1	-4	-4
Rörelseresultat	66	55	41	54	75	88	97	116
– i % av nettoomsättning	6,8	5,9	5,0	5,7	7,1	7,5	9,2	10,1
Finansiella intäkter och kostnader	-3	-3	-4	-4	-2	0	-3	-5
Resultat efter finansiella poster	63	52	37	50	73	88	94	111
– i % av nettoomsättning	6,5	5,6	4,5	5,3	6,9	7,5	8,9	9,6

Nettoomsättning per affärsområde			
MSEK	2009/2010	2008/2009	2007/2008
Components	908	1 106	1 095
Energy & Equipment	735	888	839
Industrial Solutions	1 191	1 624	1 525
Life Science	855	841	752
Moderbolag och koncernposter	-9	-14	-13
Addtechkoncernen	3 680	4 445	4 198

Resultat per affärsområde			
MSEK	2009/2010	2008/2009	2007/2008
Components	36	90	105
Energy & Equipment	70	85	82
Industrial Solutions	52	129	172
Life Science	71	74	65
Moderbolag och koncernposter	-13	-2	-9
Rörelseresultat	216	376	415
– i % av nettoomsättning	5,9	8,5	9,9
Finansiella intäkter och kostnader	-14	-10	-17
Resultat efter finansiella poster	202	366	398
– i % av nettoomsättning	5,5	8,2	9,5

- **Avkastning på eget kapital**
Resultat efter skatt hänförligt till aktieägarna i procent av aktieägarnas andel av genomsnittligt eget kapital.
- **Avkastning på operativt kapital**
Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.
- **Avkastning på rörelsekapital (R/RK)**
Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt rörelsekapital.
- **Avkastning på sysselsatt kapital**
Resultat efter finansnetto plus räntekostnader plus/minus kursdifferenser i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
- **EBITDA**
Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar.
- **Eget kapital per aktie**
Aktieägarnas andel av eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.
- **Finansiell nettoskuld**
Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar med avdrag för likvida medel.
- **Kassaflöde per aktie**
Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.
- **Nettoskuld/EBITDA**
Finansiell nettoskuld dividerat med EBITDA.
- **Operativt kapital**
Sysselsatt kapital minskat med likvida medel.
- **Personalomsättning**
Antal medarbetare som slutat under året i relation till genomsnittligt antal medarbetare.

- **Räntetäckningsgrad**
Resultat efter finansnetto plus räntekostnader plus/minus kursdifferenser i förhållande till räntekostnader.
- **Rörelsekapital**
Summan av varulager och kundfordringar med avdrag för leverantörsskulder.
- **Rörelsemarginal**
Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.
- **Skuldsättningsgrad**
Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar i förhållande till eget kapital.
- **Soliditet**
Eget kapital i procent av balansomslutningen.
- **Sysselsatt kapital**
Balansomslutning reducerad med icke räntebärande skulder och avsättningar.
- **Utestående antal aktier**
Totalt antal aktier minskat med av bolaget återköpta egna aktier.
- **Vinst per aktie**
Aktieägarnas andel av årets resultat i relation till genomsnittligt antal utestående aktier.
- **Vinst per aktie efter utspädning**
Aktieägarnas andel av årets resultat i relation till genomsnittligt antal utestående aktier, justerat för tillkommande antal aktier vid utnyttjande av utestående personaloptioner eller liknande program.
- **Vinstmarginal**
Resultat efter finansnetto i procent av nettoomsättningen.

Inbjudan till årsstämma

Välkommen till årsstämman

Årsstämma i Addtech AB (publ) hålls tisdagen den 24 augusti 2010 kl. 16.00 i IVA konferenscenter, Grev Turegatan 16, Stockholm.

Anmälan om deltagande

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast onsdagen den 18 augusti 2010,
- dels anmäla sig till bolaget under adress Addtech AB (publ), Box 5112, 102 43 Stockholm, per telefon +46 8 470 49 00, fax +46 8 470 49 01, via bolagets hemsida, www.addtech.com eller via e-post info@addtech.com senast fredagen den 20 augusti 2010, kl 15.00. Vid anmälan ska uppges aktieägarens namn, personnummer (organisationsnummer), adress, telefon, antal aktier samt eventuella biträden. Uppgifterna som lämnas vid anmälan kommer att databehandlas och används endast för årsstämman 2010.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få utöva rösträtt på stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan omregistrering måste vara verkställd senast onsdagen den 18 augusti 2010. Sker deltagande med stöd av fullmakt, ska fullmakten skickas in till bolaget i god tid före årsstämman. Fullmakten får inte vara utfärdad tidigare än ett år före dagen för årsstämman. Företrädare för juridisk person ska vidare skicka in bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar. Bolaget tillhandahåller aktieägarna ett fullmaktsformulär, vilket kan erhållas på bolagets huvudkontor eller på bolagets hemsida på Internet.

Utbetalning av utdelning

I årsstämmans beslut om utdelning kommer att anges den dag då aktieägare ska vara inregistrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för att vara berättigade till utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit fredagen den 27 augusti 2010. Under förutsättning att årsstämman beslutar i enlighet med detta förslag beräknas utdelning utsändas genom Euroclear Sweden ABs försorg onsdagen den 1 september 2010 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

Adress- och bankkontoändring

Aktieägare som ändrat namn, adress eller kontonummer bör snarast anmäla förändringen till sin förvaltare eller sitt konförende institut (bank). Särskild blankett för anmälan tillhandahålls av bankerna.

» Läs mer om årsstämman på www.addtech.com

Våra företag

ADDTECH COMPONENTS

■ **Allan Rehnström AB**
www.rehnstrom.se

■ **Aratron AB**
www.aratron.se

■ **Aratron AS**
www.aratron.no

■ **Aratron Kurt Wiig AS**
www.aratronkurtwiig.no

■ **Bondy LMT A/S**
www.bondy.dk

■ **Chemo Electric A/S**
www.chemoelectric.dk

■ **Compotech Provider AB**
www.compotech.se

■ **Cumatix AB**
www.cumatix.se

■ **Cumatix HK Ltd**
www.cumatix.se

■ **Egil Eng & Co. AS**
www.egileng.no

■ **Eltech Automation A/S**
www.eltech.dk

■ **Eltech Components A/S**
www.eltechcomp.dk

■ **Emcomp Scandinavia AB**
www.emcomp.se

■ **FB Kjeder AS**
www.fb kjeder.no

■ **Movetec Oy**
www.movetec.fi

■ **R & K Tech AB**
www.rk.se

■ **Stig Wahlström AB**
www.wahlstrom.se

■ **Stig Wahlström Oy**
www.swoy.fi

■ **Tube Control AB**
www.tubecontrol.se

■ **Tube
Hydraulik A/S**
www.tubehydraulik.dk

■ **Vactek A/S**
www.vactek.dk

ADDTECH ENERGY & EQUIPMENT

■ **Abatel AB**
www.abatel.com

■ **Akkuvoima Oy**
www.akkuvoima.fi

■ **Alvetec Kontest AB**
www.alvetekontest.se

■ **Batteriunion AB**
www.batteriunion.se

■ **Beving Elektronik AB**
www.bevingelektronik.se

■ **Blästerprodukter i Köping AB**
www.blasterprodukter.se

■ **Breve-Tufvassons Sp. z o.o.**
www.breve.pl

■ **BTC Industriebatterier AB**
www.btc.nu

■ **C.T Cell Tech Energy Systems AB**
www.celltech.se

■ **Celltech-Harring A/S**
www.celltech.dk

■ **Eurolaite Oy**
www.eurolaite.fi

■ **Gevea AB**
www.gevea.se

■ **KMC Ytbehandling AB**
www.kmc.se

■ **Nordic Battery AB**
www.nordicbattery.se

■ **Nordic Battery AS**
www.nordicbattery.no

■ **SABP Elteknik AB**
www.sabp.se

■ **Switchgear AB**
www.switchgear.se

■ **Tufvassons
Transformator AB**
www.tufvassons.se

ADDTECH INDUSTRIAL SOLUTIONS

■ **Adiator AB**
www.adiator.se

■ **Adigo Drives AB**
www.adigodrives.se

■ **Amitronic Oy**
www.amitronic.fi

■ **Betech Seals A/S**
www.betechseals.dk

■ **Caldaro AB**
www.caldaro.se

■ **Carbex AB**
www.carbex.se

■ **Codan Tech A/S**
www.codantech.dk

■ **Codan Tech Qingdao
Rubber & Plastic Parts Co., Ltd.**
www.codantech.com

■ **Columbia Elektronik AB**
www.columbia.se

■ **Emcomp International AB**
www.emcomp.se

■ **ESD-Center AB**
www.esd-center.se

■ **FB Chain Limited**
www.fbchain.com

■ **FB Kedjor AB**
www.fb kedjor.se

■ **FB Ketjuteknikka Oy**
www.fb ketjuteknikka.fi

■ **FB Ketten GmbH**
www.fb-ketten.de

■ **FB Ketten Handels GmbH**
www.fb-ketten.at

■ **Hjulex AB**
www.hjulex.se

■ **Kraftmek Oy**
www.kraftmek.com

■ **Metric Industrial A/S**
www.metric.dk

■ **Metric Industrial AB**
www.metric.se

■ **Metric Industrial AS**
www.metricindustrial.no

■ **Metric Industrial Oy**
www.metric.fi

■ **Teknikprodukter Nordic AB**
www.teknikprodukter.se

■ **Tesch System AB**
www.tesch.se

ADDTECH LIFE SCIENCE

■ **Bergman AS**
www.bergman.no

■ **Bergman Diagnostika AS**
www.bergmandiag.no

■ **Bergman Labora AB**
www.bergmanlabora.se

■ **Holm & Halby A/S**
www.holm-halby.dk

■ **Immunkemi F & D AB**
www.immunkemi.se

■ **Immuno Diagnostic Oy**
www.immunodiagnostic.fi

■ **Insatech A/S**
www.insatech.com

■ **Kouvo Automation Oy**
www.kouvo.fi

■ **LabRobot Products AB**
www.labrobot.com

■ **Mikro Kemi AB**
www.mikrokemi.se

■ **Omniprocess AB**
www.omniprocess.se

■ **PLD Finland Oy**
www.pld.fi

■ **Triolab A/S**
www.triolab.dk

■ **Triolab AB**
www.triolab.se

■ **Triolab Oy**
www.triolab.fi

Addtech AB

Box 5112
Sturegatan 38
SE-102 43 Stockholm

Tfn: +46 8 470 49 00
Fax: +46 8 470 49 01
Org.nr: 556302-9726

www.addtech.com

ADDTECH